

3 65.42

П645

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

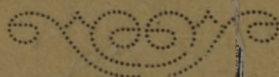
38731

334.5

ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ  
КООПЕРАЦИЯ

Шадринского округа

за 1924 г.



ИЗДАНИЕ

Шадринского Окружного Союза Потребительских Обществ.

г. Шадринск, 1925 г.

1677878

JK

1911



# ЗАМЕЧЕННЫЕ ОПЕЧАТКИ

в сборнике „Потребкооперации Шадринского Округа  
1924—25 г.“.



Страница.	СТРОКА.	НАПЕЧАТАНО.	СЛЕДУЕТ ЧИТАТЬ.
3	В итоге число дворов	12797	129287
8	В итоге число пайщиков в районе	32031	32391
12	18 стр. сверху	укрупление	укрупнение
12	15 стр. снизу	укрепления	укрупнение
36	21 стр. сверху	Итого . . 1010,3	Итого . . 1013
46	13 стр. снизу	частный аппарат	честный аппарат
71	14 и 15 стр. сверху	на странице 3	на страницах 63—70
76	Между стр. 11—12	пропущено	Ценные бумаги 4238—10
76	6 стр. снизу	115998—65	115998—56
82	4 строка снизу в графе „долги в 0/00 к итогу“ „Апрель“	390/0	310/0
84	1 стр. снизу в графе „Итого—в 0/00 к итогу“	500/0	600/0
87	В таблице—1-я строка за февраль, в графе „В торговле и заготовках“—Итого	341846	341746
89	6 стр. снизу в графе „По вагранке 0/00 оборачиваемости“	50/0	60/0
92	8 стр. в графе „для вексельн. платежей“ за июль	23007	93007
	в ней же за июнь	194223	194224

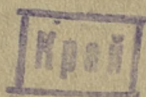
Проверено 1935 г.

Проверено 1939 г.



Страница.	СТРОКА.	НАПЕЧАТАНО.	СЛЕДУЕТ ЧИТАТЬ.
93	В таблице—в графах:		
"	„От членов союза задатки..“ за сентябрь	2655	26515
"	„Вексельные операции—Учет и платеж.“ за июль	66428	66928
"	„Итого“—за март	175142	175542
"	„Результаты свободный остаток средств“ за июнь	1693	1692
"	„Результаты недостача“ за март	910	510
135	1-я стр. снизу в графах:		
	„доходы“	341117	33684
	„расходы“	33684	34117

1677878



Государственная  
публичная библиотека  
им. В.Г. Белинского  
г. Свердловск



## Предисловие.

Вопросы кооперации, и в частности Потребкооперации не сходят с повестки дня нашей Коммунистической партии и Советской власти.

Дальнейшее развитие народного хозяйства СССР в социалистическом направлении не мыслится без участия кооперации, которая, объединяя миллионы разрозненных крестьянских хоз., смыкает их с нашей государственной промышленностью. Путь к смычке рабочего класса и крестьянства, города и деревни лежит через кооперацию.

Соответственно этому значению кооперации, вопросы повседневной кооперативной практики, итогов и уроков, словом, вопросы кооперативных будней, должны быть подвергнуты внимательному изучению с нашей стороны.

Брошюра „Потребкооперация Шадринского округа в 1924 году“ представляет собою с нашей стороны перв. попытку под'итожить опыт развития Потребкооперации на небольшом сравнительно участке кооперативного фронта—в Шадринском округе.

Материал, включенный в I и II главы брошюры был составлен к II-му собранию уполномоченных Шадринского Потребсоюза /16-21 февраля 1925 года/. На основании этого материала, собрание вынесло свои решения по вопросам повестки дня. Поэтому мы, вместо выводов из I-й и II-й главы брошюры, помещаем в качестве приложения, протоколы II-го собрания уполномоченных.

Отрезком времени для под'итоживания опыта взят не целый хозяйственный год, как следовало бы быть, а календарный /1924/ год, точнее: взяты последние 3 квартала 1923/24 хоз. года и дополнительно I-й квартал текущего 1924/25 хоз. года. Объясняется это, во первых, тем, что Потребсоюз организовался в начале 1924 года и с этого времени в нашем распоряжении



# Предисловие

Вопрос о развитии и совершенствовании народного хозяйства СССР в соответствии с потребностями нашей коммунистической партии и народа является одним из важнейших.

Наше государство является одним из крупнейших в мире по своим экономическим возможностям, но в настоящее время оно находится в состоянии глубокого кризиса. Это связано с тем, что в последние годы в нашей стране произошло резкое сокращение производства товаров народного потребления, что привело к падению уровня жизни населения.

Следствием этого является то, что в настоящее время в нашей стране наблюдается острый дефицит товаров народного потребления, что приводит к тому, что население не может удовлетворить свои потребности в товарах народного потребления.

Вопрос о развитии народного хозяйства СССР является одним из важнейших. В настоящее время в нашей стране наблюдается острый дефицит товаров народного потребления, что приводит к тому, что население не может удовлетворить свои потребности в товарах народного потребления. Это связано с тем, что в последние годы в нашей стране произошло резкое сокращение производства товаров народного потребления, что привело к падению уровня жизни населения.

Вопрос о развитии народного хозяйства СССР является одним из важнейших. В настоящее время в нашей стране наблюдается острый дефицит товаров народного потребления, что приводит к тому, что население не может удовлетворить свои потребности в товарах народного потребления. Это связано с тем, что в последние годы в нашей стране произошло резкое сокращение производства товаров народного потребления, что привело к падению уровня жизни населения.



## ГЛАВА I.

### Низовая сеть потребкооперации.

Уже установлено, что 1924 год был годом быстрого роста потребкооперации, особенно ее торговых оборотов. Также известно, что этот сильный рост кооперативных оборотов является не столько результатом органического развития потребкооперации, развития ее внутренних сил, роста ее плавных капиталов, роста активности, самостоятельности кооперативного населения, сколько есть результат государственных усилий к овладению рынком через кооперацию.

Вместе с ростом кооперации были обнаружены ее болезни. Главные из них две:

Первая — рост кооперативных оборотов происходил преимущественно за счет государственных кредитов и не сопровождался, как следовало было бы быть, соответственным ростом собственных оборотных капиталов кооперации. Таким образом, кооперация как бы оторвалась от своей основы.

Вторая — рост хозяйственной деятельности потребкооперации не сопровождался ростом активности кооперированного населения (особенно в деревне) в кооперативном строительстве. Рост хозяйственных оборотов не оказал должного влияния на общественную жизнь кооперации в смысле ее оживления.

Все эти достижения и болезни можно направить и по адресу низовой сети потребкооперации нашего округа, ибо вся потребкооперация СССР работала в одинаковой (конечно, относительно) обстановке.

Обстановка деятельности потребкооперации за прошлый год характеризуется, безусловно, как благоприятная.

Она складывается из следующих основных факторов:

- 1) Восстановление промышленности и сельского хозяйства и рост покупательной способности населения
- 2) Проведение денежной реформы, этого основного условия ведения правильного хозяйства при нэпе.
- 3) Увеличение государственных кредитов кооперации.



#### 4) Увеличение налоговых льгот для кооперации.

Дальнейшее развитие потребкооперации за счет, главным образом, государственных усилий происходить не может по двум причинам:

Во первых, потому, что наше государственное хозяйство вообще страдает от недостатка оборотных капиталов.

Во вторых, потому, что вовлечение в кооперативный оборот заемных капиталов при существующих условиях краткосрочного кредита без соответственного роста собственных оборотных средств кооперации приводит ее неизбежно к финансовым потрясениям.

Кооперации надо использовать для дальнейшего развития внутри присущие ей силы. Другими словами: надо организовать общественный кооперативный капитал (паевые взносы, вклады кооперированного населения и т. д.).

Мыслимо это только при условии полного доверия к кооперации со стороны кооперируемого населения.

Анализ (разбор) состояния деятельности низовой сети потребкооперации нашего Округа, как мы ниже убедимся, еще раз подтверждает изложенные выше общие положения.

### Кооперирование населения.

**Рост кооперированного населения.** В области кооперирования населения низовая сеть потребкооперации округа в минувший год сделала значительный шаг вперед. Здесь сдвиг произошел вместе и попутно с реорганизацией низовой сети на основах добровольного членства.

Движение кооперированного населения в круге показывает ниже приводимая таблица: <sup>1)</sup>

Группы ПО:	Было членов на 1 января 1924 года,		Поступило за год.	Выбыло за год	Состоит членов на 1 октября 1924 года.	
	Число	‰ к двор.			Число	‰ к двор.
114 сель. ЦО.	27462	21,6	6113	1544	32031	25,2
3 гор. ПО.	2495	32,4	811	336	2970	38,5
Итого	29957	22,2	6924	1880	35001	25,9

<sup>1)</sup> В Округе на 1 октября 1924 года имелось 123 кооператива, но 6 из них не включены. Однако население округа взято по данным сборника статистич. свед.



Выбывших за год 1880 членов нужно рассматривать не как поредение кооперативных рядов, а как простое списание „мертвых душ“. Имея в виду это обстоятельство, мы получим конечный годовой итог кооперирования более значительный, а именно: прибыли 6924 члена, или увеличение числа членов на 230/0. Однако еще теперь имеется в некоторых ПО значительное число членов внесших только вступной взнос и даже не проявляющих никакого участия в кооперации.

Сопоставляя степень кооперирования населения нашего округа с степенью кооперированного населения в сельско-хозяйственных округах и промышленных районах Уральской Области, мы получаем след. соотношение:<sup>2)</sup>

	По Уралобласти	По Шад. Окр.
Крестьян хозяйств .	20,9%	25,2%
Рабочих и гор. семей	70,2%	38,5%

Следовательно, наш округ в деле кооперирования крестьянского населения идет несколько впереди других сельско-хозяйственных округов, взятых вместе. Зато он отстал в деле кооперирования городского населения. Это и понятно Кооперировать рабочие массы промышленных районов куда легче, нежели служилый и мещанский элемент, бывших уездных городов.

Но и в нашем округе степень кооперирования не во всех районах одинакова. Показывают это нам следующие данные:

Кооперировано крестьянских хозяйств в 114 ПО по районам

Наименование районов.	Число дворов	Число пай- щиков	0/0 пайши- ков к дворам
Шадринский . . . . .	51403	11141	21,7
Камышловский . . . . .	35421	8063	24,1
Каменский . . . . .	26470	3261	12,4
Катайский . . . . .	15993	9566	59,7
Итого . . . . .	127297	32031	25,2

изд. Свердловского Губисполкома за 1923 без изъятия населения падающего на долю не включенных в таблицу Потребобществ.

В группу „горпо“ включены: Шадринское, Камышловское, и Каменское.

0/0 кооперированного населения в городах высчитан к числу семейств из расчета, что 4 души населения составляют одну семью.

<sup>2)</sup> Данные сведения, как и все последующие, касающиеся потребкооперации в масштабе области, нами позаимствованы в „Справочнике Уральской потребкооперации“ издание Уралоблсоюза январь 1925 г.



По степени кооперирования крестьянского населения районны располагаются в порядке последовательности след образом: не первом месте—Катайский, на втором—Камышловский, на третьем—Шадринский и на последнем Каменский

Далее мы убедимся в том, что по экономической мощности потреббществ и по величине паевого участия каждого члена Катайский район стоит на последнем месте. Между тем, по степени кооперирования населения он далеко идет впереди других районов. Причина такого противоречивого положения заключается в том, что в 1923 г. в Катайском районе низовая сеть сдавала за крестьянство с/х налог. Этим она „кооперировала“ массу крестьянства которому лучше было 1 пуд пшеницы уплатить потреббчеству, и сдать через него с/х. налог, чем вести в осеннюю распутицу с/х налог на ссыпункты. Но на этой же с/х налоговой кампании многие ПО Катайского района раззорились. Еще мало кооперированное по сути дела крестьянство разочаровалось в раззоренных кооперативах. В результате с небольшим плюсом низовая сеть Катайского района получила более об'емистый минус.

Каменский район по кооперированию населения стоит на последнем месте потому, что целый ряд лет страдал недородом хлебов.

В среднем же на одно сель.ПО приходится в нашем округе 281, а в области 205 пайщиков.

Теперь даем дополнительные данные о росте кооперированного населения за 1-й квартал (октябрь-ноябрь-декабрь) текущего хозяйственного года.

В течении этого квартала рост кооперированного населения происходит след. темпом:

Г р у п п а П О	Было на 1 ок- тября 1924 г.	Прибыло	Стало на 1 января 1925 г.
По 72 сельПО . . . . .	18907	782	19689
По 3 горПО . . . . .	2969	197	3166
Итого . . . . .	21876	979	22855



Прирост кооперированного населения на 4,5 проц, за первый квартал надо считать очень медленным.

**Социальный состав.** кооперированного населения в н/сельско хоз. округе, конечно, крестьянский Это видно из следующей таблицы:

Группы пайщиков	По 114 ПО		По 3 Гор. ПО		Итого по 117 ПО	
	Число	‰	Число	‰	Число	‰
Рабочих и служащих . . . . .	1381	4,3	2713	91,3	4094	11,4
Крестьян . . . . .	30498	95,3	47	1,6	30545	87,6
Прочих . . . . .	152	0,4	210	7,1	362	1,0
	32031	100‰	2970	100‰	35001	100‰

Из таблицы следует, что сельские ПО объединяют 95,3% пайщиков крестьян, наоборот городские ПО—91,3‰ пайщиков—рабочих и служащих. Иного социального состава у сельских ПО, безусловно, быть не может Но нельзя сказать этого про городские ПО. Известно, что они в нашем округе на 50—70 проц. совершают свои торговые обороты с крестьянским потребителем, живущим в окрестных селениях от города. Однако, отношение городских ПО с крестьянским потребителем не идут дальше отношений продавца и покупателя. На очереди стоит вопрос о кооперировании крестьянского населения окрестных от городов селений вокруг городского ПО.

Чтобы выявить экономическую мощь кооперированных крестьянских хозяйств, мы произвели группировку 3065 хозяйств, кооперированных в II ПО по размерам посева, ибо размеры посева, пока что, есть главный критерий (мерило) экономической мощи крестьянских хозяйств. Замечаем, что хозяйства взяты, преимущественно, из более богатых районов округа. Итак сопоставить экономическую мощь кооперированных хозяйств с Экономической мощью всех крестьянских хозяйств дает нам возможность следующая таблица:



‰ хозяйств к общему числу с посевом.

Г о д	Без по- сева	До 1 дес	От 1,1 до 2-х д.	От 2,1 до 3 д	От 3,1 до 4 д.	От 4,1 до 6 д.	От 6,1 до 8 д.	От 8,1 до 10 д.	От 10,1 до 16 д	От 16,1 и выше	Всего
1924 год. Всего по Округу	3,43	10,89	17,52	18,64	16,83	19,10	7,96	3,48	1,87	0,18	100
Коопери- ров.	3,8	8,0	14,5	22,7	25,0	16,9	5,3	2,0	1,8	—	100

Приведенная таблица показывает, что в большей степени потребкооперации округа кооперирован средняцкий слой деревни и меньшей степени и бедняцкий, и зажиточный слой.

**Коопериро-** вокруг потребкооперации за минувший год шло  
**вание жен-** более медленным темпом. В сельск ПО это оп-  
**ского насе-** равдывается еще тем, что там достаточно кресть-  
**ления** янской семье (обыкновенно мужчине) внести в  
ПО пай и пользоваться всеми преимуществами для всей семьи.

Но в городах слабее кооперирование женщин за минувший год следует объяснить тем, что не были приложены руки в этой области работы. Итак, картина кооперирования женского населения такова:

Группы ПО	Было женщин чле- нов на 1 января 24 г.		Поступи- ло за год	Выбыло за год	Состоит жейщин член. на 1 окт 24 г.	
	Число	‰ к об чис. член.			Число	‰ к об. чис. член.
114 сельПО . .	2036	7,4	456	75	2417	7,9
3 горПО . . .	757	30,3	165	146	776	26,1
Итого . .	2793	9,3	621	221	3193	9,1

О пайщиках-женщинах, выбывших в течении года, нужно сказать тоже самое, что выше сказано было о выбывших членах вообще. Значит за год прирост женского кооперированного



населения выразился в 621 пайщике. Проз. кооперированных женщин к общему числу членов по сельской сети остается почти неизменным, а по городским ПО даже уменьшился.

Таковы в основном итоги в области количественного кооперирования населения.

**Паевое участие** Однако по сути дела, степень кооперирования населения измеряется не только и не только количеством пайщиков, сколько ростом паевого и активного участия в кооперации кооперированного населения. Другими словами: степень кооперирования населения измеряется ростом паевых капиталов кооперации. В этой области низовая сеть получила за год более значительное достижение.

Рост паевых капиталов показывает следующая таблица:

Группы ПО	Было на 1 янв. 24 г.	Поступило за год	Выбыло за год	Состоит на 1 ок. 24 г.
По 114 сельПО . . .	25811	29848	4836	50823
По 3 горПО . . .	4438	3884	385	7937
И т о г о .	30249	33732	5221	58760

В течении года паевой капитал низовой сети почти удвоился. На 1 члена паевой капитал увеличился по сельПО нашего округа с 93 коп. до 1 р. 58 к., по горПО с 1 р 77 коп. до 2 р. 49 коп.

Соответственные цифры, взятые по Уралобласти, следующие: паевой капитал на 1 члена в сельПО за год увеличился с 73 к. до 1 р. 75 к., в горПО с 1 р 27 к. до 2 р. 68 к.

Если по кооперированию населения сельская сеть нашего округа идет несколько впереди в сравнении с прочими с-х. округами Уралобласти, взятыми в месте, то по мобилизации паевых капиталов мы имеем обратное явление

Величина паевого капитала, падающего на 1 члена также не одинакова во всех районах округа В этом нас убеждают следующие данные:



Размер паевых капиталов в 114 СельПО На 1-е октября 1924 г. по районам:

Районы	Сумма паевого капитала в районе	Число пайщиков в районе	Сумма паевого капитала на 1 члена
Шадринский . . . . .	23998	— 11141	2 15
Камышловский . . . . .	10390	— 8063	1 28
Каменский . . . . .	5357	— 3621	1 47
Катайский . . . . .	11078	— 9566	1 16
И т о г о	50823	— 32031	1 58

Как видно, по величине паевого капитала на 1 члена, на первом месте стоит Шадринский район, на втором — Каменский, на третьем Камышловский и на последнем Катайский.

То обстоятельство, что Шадринский район по величине паевых капиталов идет далеко впереди остальных районов округа, отчасти объясняется тем, что крестьянство этого района экономически более мощно.

Несмотря на увеличение паевых капиталов за год, чуть-ли не вдвое, мы все-таки имеем фактические паевые капиталы на 1 члена в 2—3 раза меньше, тех номиналов, которые были установлены при переходе на добровольное членство в большинстве потребобществ в 5 руб. и только в немногих в 3 руб.

Рост паевых капиталов за 1-й квартал текущего хоз. года показывают следующие данные:

Группы ПО	Было на 1 октябр. 24 г.	Прибыло	Стало на 1 январ 25 г.
По 72 сельПО . . . . .	32518	4684	37201
По 3 горПО . . . . .	7936	1301	9237
И т о г о	40454	5985	46439



Прирост паевого капитала на 16 проц. нужно считать также неудовлетворительным.

Исходя из того:

1. что потребкооперацией округа кооперирована уже <sup>1</sup>/<sub>4</sub> крестьянских хозяйств.

2. что наряду с этим паевое участие кооперированного населения весьма низко.

— Мы должны поставить себе задачей не столько увеличение количественного роста членов, сколько *повышение их паявого участия* в кооперации.

## Сеть Потребительных обществ и лавок.

**Динамика** Движение П-О нашего округа за 1924 г. не было (**движение**) значительным, но это совсем не значит, что сеть **сети П-О.** устойчива, что она не нуждается в перестройке. Наоборот, перестройка крайне необходима.

Не забегая вперед, характеризуем динамику сети за год следующей таблицей:

Было ПО на 1/I—1924 г.	П Р И Б Ы Л О			В Ы Б Ы Л О				Стало на 1/I—1925
	По райони- рованию	Организова- лось	ИТОГО	По райони- рованию.	Ликвидиров	Слилось.	ИТОГО	
124	1	7	8	4	1	4	9	123

По кооперативным районам ПО распредел. след. образом:

Шадринский	45
Камышловский	38
Каменский	17
Хатайский	23

И т о г о . 123

Не считая корректив районирования, образовалось 7 новых и ликвидировалось 5 старых кооперативных единиц. Надо сказать, что по числу объединяемых ПО Шадринский Союз стоит на первом месте в ряду прочих окрсоюзов Уралобласти.



Существующая сеть ПО должна быть сокращена. Имеются ПО с безвыходным финансовым положением, совершенно не имеющие морального кредита у населения и даже у своих членов, существующие лишь только потому, что из года в год не платят по кредитам своему Союзу. Более других районов, таких безнадежных кооперативов, насчитывает Катайский район.

Такие не жизненные единицы необходимо будет или слить с более здоровыми ПО (если для последних это будет экономически не убыточно), или их ликвидировать совсем. Таким образом, необходимо число кооперативных единиц сократить на 10-15 проц.

Сокращение сети необходимо было бы провести еще при переходе на добровольное членство, ибо уже тогда положение тех кооперативов, которые сейчас стоят перед ликвидацией, было безвыходным. Дело с ликвидацией теперь обстоит куда сложнее и несравненно более чревато последствиями, чем до добровольства.

Про вновь организовавшиеся 7 ПО нельзя сказать, что они уже окрепли.

Кооперативные границы, установленные при районировании по административному признаку, не были удачными в западной части нашего округа.

П. О. западных районов округа, правда не все, на основании того положения, что экономически наиболее целесообразным есть кратчайшее расстояние продвижения товаров, тяготеют к Свердловску. Связь этих ПО с конторами и Союза слаба, а временами с некоторыми из них совершенно порывалась. В этом мы убедимся при анализе торговых оборотов сети.

Теперь уже предрешен вопрос о том, что Каменский и Камышловский кооперативные районы отходят на хозяйственное и организационное обслуживание к Свердловскому округу и исключаются из системы нашего союза.

В Округе имеется 7 интегральных (смешанных) кооперативов, образовавшихся из слияния Потреб. Обществ и С-Х Т.в. Однако, преобладающая их деятельность до сих пор остается торговой. В конце 1924 года наметилась тенденция к раз'интегрированию интегральных кооперативов.

**Многолабочные** Из 106 сельПО, где нами учтены лавки, **и однолабочные** считается 35 многолабочных кооперативов. **П. О.** Всего в округе имеется 235 потребительских



лавок, или 1 потреблавка обслуживает в среднем 5 селений. Рост числа лавок за октябрь-декабрь 1924 года незначительный. Так по 72 сельПО с октября по январь число лавок возросло с 118 до 126.

Естественно, что на ПО с большим оборотом падает и большее число лавок. Показывает это нам нижеприводимая таблица:<sup>1)</sup>

Группы ПО по обороту	Число ПО вошедш. в табл.	Имеется лавок всего	Приходится на 1 ПО лавок
1) 1200 — 3600	8	8	1,0
2) 3600 — 6000	9	11	1,2
3) 6000 — 12000	26	32	1,2
4) 12000 — 36000	50	77	1,4
5) 36000 — 60000	7	12	1,7
6) свыше — 60000	6	19	3,0

Итак, из таблицы мы убеждаемся в том, что чем крупнее П.О. по обороту, тем больше лавок оно имеет.

Несмотря на то, что система многолавочных кооперативов наиболее экономически целесообразна, строительство низовой сети в нашем округе направляется все **таки** по линии однолавочных кооперативов. Основная причина этому — бытовые условия. Крестьяне по вопросу о многолавочной или однолавочной системе кооперативов разсуждают так: лучше хуже кооператив, да в своем селе. Даже и в тех селах, где имеются отделения от крупных П.О. крестьяне настаивают на организации самостоятельных П.О. Правда, это отчасти (только отчасти) происходит потому, что отделения нагружаются товарами не так регулярно, как центральные лавки.

<sup>1)</sup> В скобках указан оборот П.О. по продаже товаро-заготовок за период янв. сент.



**Организация** По мере роста покупательной способности крестьян-**новых П.О.** ства повышается его интерес к потребкооперации. Только по Шадринскому кооперативному району имеется 30 заявок (это фиксированных, фактически больше) об организации П.О. Можно предположить, что после разграничения функций между потреб. и сельхоз. коопераций число заявок на организацию потребобществ увеличится в несколько раз. Однако экономическая хилость некоторых уже давно существующих и почти всех недавно организованных П.О. заставляет в вопросе организации П.О. идти по линии организации только тогда, когда на лицо имеются полностью все предпосылки к развитию П.О.

Строительство карликовых кооперативов по желанию населения, но против экономической целесообразности, приводит к финансовой неустойчивости, к развалу таких кооперативов и дискредитирует, в конце концов, идею кооперат. хозяйствования.

Поэтому не только в вопросе организации новых потребобществ, но и вообще в строительстве низовой кооперативной сети необходимо взять курс на укрупнение кооперативов.

С точки зрения укрупнения кооперативных единиц должна быть пересмотрена существующая сеть потребкооперации круга и не смотря на то, что тенденции крестьянства идут в разрез с линией укрепления, некоторые кооперативы с безнадежным финансовым положением должны быть слиты с соседними кооперативами или ликвидированы.

## **Финансовое состояние низовой сети.**

Оборотные средства низовой сети в главной своей массе состоят из кредитов. От кого бы кредиты не были получены, от союза-ли, от других-ли организаций — они по существу все равно есть государственные кредиты. Известно, что в течении минувшего года, кредитная политика государственных органов в соответствии с изменениями в экономической жизни, претерпевала сама не мало изменений. Эти изменения в свою очередь меняли финансовое положение низовой сети.

1924 г. начался снятием кредитов для кооперации, в связи с проведением денежной реформы, затем, после 13-го партсъезда, последовало расширение кредитов кооперации, а к



концу года опять встал вопрос о сокращении или, по крайней мере, о приостановке дальнейшего увеличения кредитов кооперации, в связи с недостатком оборотных средств у Госпромышленности.

Особенно напряженным финансовое состояние низовой сети погребкооперации округа было в летние месяцы прошлого года. Весною низовую сеть уже кредитуют не иначе, как под вексельные обязательства. До этого она кредитовалась без обеспечения получаемых кредитов, векселями. Недостаточно чувствуя ответственность по кредитам, без вексельного обеспечения, низовая сеть «закредитовалась» и «заговаривалась». Перевод ее старой задолженности на вексельные обязательства предшествовал, а отчасти совпал, как раз с периодом торгового затишья.

Вследствие этих обстоятельств очень многие кооперативы не сумели оплатить своих векселей. Один из них (невыполнившие вексельных обязательств госорганам), были опротестованы, другие же (по задолженности Союзу) переписывали векселя в течении почти всего лета.

Улучшение финансового положения наступает вместе с оживлением торгово заготовительных оборотов, после реализации урожая.

**Динамика (движение) финансов кооперативной сети** может быть характеризуема на разные даты года сводными балансами

Приводим два таких баланса. <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Полные балансы прилагаются.

Прилагаемые балансы — брутто т. е. в них товары показаны по *продажной* стоимости, за «разными лицами и учреждениями» и за «заборщиками» числится сомнительная и безнадежная задолженность.

Наоборот приводимые в тексте сжатые для наглядности балансы — нетто, что означает:

1) товары показаны по *себестоимости*.

2) с задолженности за «разными лицами и учреждениями» и за «заборщиками» скинуто 10 проц. на сомнительную задолженность.



# СВОДНЫЕ

## 114 СЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ

### АКТИВ.

Наименование счетов.	На 1 января 1924 года.		На 1 октября 1924 г.	
	СУММА	В %/о/о	СУММА	В %/о/о
<b>Денежн. ценности</b>				
Касса . . . . .	13434	1,7	39494	4,0
Текущие счета . . . .	—	—	689	0,1
Векселя получ . . . .	—	—	3070	0,3
	13434	1,7	43253	4,4
<b>Тов. и пр. подвиж. ценн.</b>				
Товары по прод. стоим	197874	25,8	254655	26
Заготовок . . . . .	68810	9,2	36879	3,7
Материалов в производ.	8125	1,0	32739	3,3
	274809	35,8	324273	33,0
<b>Дебиторы.</b>				
Окрпотребсоюз . . . .	5944	0,7	6644	0,6
Кред. отделы . . . . .	2393	0,3	44682	4,5
Заборщики . . . . .	6182	0,8	14878	1,5
Прочие дебиторы . . . .	23791	3,1	80545	8,2
	38310	4,9	146749	14,8
<b>Неподвижн. ценности.</b>				
Имущество . . . . .	418978	55,5	402651	41,8
Пай в Союзе и др. учреж.	—	—	25271	2,5
Ценные бумаги . . . .	8321	1,0	10514	1,0
	427299	56,5	438436	45,3
<b>Прочие активы:</b>				
Расходы . . . . .	2832	0,3	935	0,1
Убыток . . . . .	—	—	24115	2,4
Прочие счета . . . . .	6218	0,8	—	—
	7050	1,1	25050	2,5
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>762902</b>	<b>100</b>	<b>977761</b>	<b>100</b>

# БАЛАНСЫ (брутто)

## ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (в рублях).

### ПАССИВ.

Наименование счетов	На 1 января 1924 года.		На 1 октября 1924 г.	
	СУММА	В %/о/о	СУММА	В %/о/о
<b>Заемные средства:</b>				
Окрпотребсоюз . . . .	61914	8,0	109268	11,1
Всекобанк . . . . .	—	—	10547	1,0
Др. Банки . . . . .	—	—	67029	6,8
Векселя к платежу . . .	4985	0,6	38318	3,9
Вклады и займы . . . .	13416	1,7	36318	3,7
Др. кредиторы . . . . .	112277	14,6	127469	13,0
	192592	24,9	388949	39,5
<b>Капиталы:</b>				
Основной . . . . .	424363	56,1	417381	43,1
Паевой . . . . .	25768	3,3	50823	5,2
	450131	59,4	468204	48,3
<b>Результаты:</b>				
Гриб. прош. лет . . . .	—	—	6568	0,6
Приб. истекш. года . . .	—	—	65804	6,7
Налож. на остат. товар.	—	—	48236	4,9
Доходов . . . . .	117256	15,4	—	—
	117256	15,4	110608	12,2
Прочие счета . . . . .	2923	0,3	—	—
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>762902</b>	<b>100</b>	<b>977761</b>	<b>100</b>



Балансы — нетто по 114 сельПО (в тысячах рублей) <sup>1)</sup>

**Актив**

**Пассив**

	На 1 января 1924* г.		На 1 октяб. 1924 г.			На 1 января 1924 г.		На 1 октяб. 1924 г.	
	Сумма	0/0	Сумма	0/0		Сумма	0/0	Сумма	0/0
Подвижн. ценности	278,4	39,1	456,5	51,0	Земельные средства	192,6	27,1	388,9	43,5
Неподвижн. ценности	433,4	60,9	438,4	49,0	Собствен средства	519,2	72,9	506,0	56,5
Баланс	711,8	100	894,9	100		711,8	100	894,9	100

Прежде всего, одно очень важное пояснение: с января по октябрь собственные средства уменьшились на 13,2 тыс. руб. Уменьшение это произошло от того, что некоторые ПО оценили чрезвычайно дорого, ранее оцененное, имущество (а стало быть уменьшили сумму собственных капиталов). Берем на выдержку: Пышминскоеценило на 50.000 рублей, Колчеланское на 15.000 руб., Багарякское на 20.000 рублей и т. д. Это все уменьшение нормальное. Огневское П.О. передало с. х. товариществу имущество бывш. кредитной кооперации на 20 000 рублей.

Фактически собственные средства в течении года возросли: на сумму прибыли (за исключением 10 проц. сомн. долгов и убытков <sup>2)</sup> некоторых ПО) . . . . . 35,2 т. р.  
Сумма поступивших паевых взносов . . . . . 25,5 т. р.

Итого на сумму 60,7 т. р.

Но несмотря на реальный прирост собственных средств сети вообще, мы имеем по балансу наоборот уменьшение

1\* В "подвижные ценности" включены: денежные средства, товары, заготовки (хлебофураж, главным образом), долги, которые низовая сеть имеет получить и прочее.

В "неподвижные ценности" включены: имущество, ценные бумаги, пай в учреждениях и организациях.

2\* Если к "собственным" средствам причислять и паевые капиталы.



собственных оборотных средств с 85,8 т. руб. в январе до 67,6 т. руб. в октябре, т. е. на сумму 18,2 т. руб.

Правда, часть оборотных средств, а именно 27,5 т. р., пошла на приобретение паев в различных кооперативных и банковских организациях, что способствовало увеличению кредитов, получаемых низовой кооперацией.

Остальная сумма в 5164 т. руб. действительно затрачена в ценности неподвижные. Такие затраты многие кооперативы в нынешний год произвели на производственные предприятия, имущество и т. д. (Смолинское, Белооярское, Ново-Деревенское, Красномыльское и пр. и пр.).

Несмотря на затрату средств в неподвижные ценности, мы по балансам не видим их увеличения лишь по тому, что в течении года, как было сказано выше, были произведены громадные уценки имущества.

Но это только сжатый общий итог по сети. Живая же действительность много разнообразнее. Есть кооперативы, которые за минувший год сумели организовать собственные оборотные капиталы, но есть и такие, которые все свои оборотные капиталы, имеющиеся к началу года, затратили в неподвижные ценности и тем самым поставили себя в очень затруднительное финансовое положение.

Далее. Заемные оборотные средства сети с января по октябрь увеличились на сумму 196,3 т. руб. или больше чем в 2 раза. Мы уже указывали, что привлечение этих средств в свой оборот низовой сети стоило некоторой затраты собственных оборотных средств на паевые взносы в различные учреждения и организации. Таким образом, в соотношении собственных и заемных оборотных средств с января по октябрь произошло следующее изменение (в тысячах рублей):

Д а т а	Весь оборотн. капитал	В том числе:		Отношение собств. капитал. к заем.
		Собств.	Заемный	
На 1 января . . . .	278,4	85,8	192,6	1:2,2
На 1 октября . . . .	456,5	67,6	388,9	1:5,8

8287878/1677491



Итак на 1 января на 1 р. собственных средств приходилось 2 р. 20 к. заемных, а на 1 октября на то же 1 рубль собственных средств приходилось уже 5 р. 80 к. заемных. Отношение собственных и заемных средств, как 1: 5, 8 считается обычно нормальным. Насколько это действительно так, мы убедимся далее.

Финансовое состояние низовой сети отдельных районов далеко не одинаково. Показывает это следующее:

Балансы-нетто по 114 сельПО на 1 октября 1924 г. (В тысячах рублей).

Районы	Актив		Пассив		Баланс
	Подвиж. ц.	Неподв. ц.	Заемных ср.	Собств. ср.	
Шадринский .	201,4	104,9	189,3	117	306,3
Катайский .	93,1	141,9	69,2	165,8	235
Камышловск.	92,7	90,9	68,2	115,4	183,6
Каменский .	69,3	100,7	62,2	107,8	170
Итого .	456,5	438,4	388,9	506	894,9
3 ПО Катайского района					
Катайское .	9,6	40,5	8,2	41,9	50,1
Далматовское	10,6	3,9	1,4	13,1	14,5
Верх-Ярское .	19,1	3,7	2,3	20,5	22,8
Итого .	39,3	48,1	11,9	75,5	87,4
Итого по Катайск. району без 3-го коопер.	53,8	93,8	57,3	90,3	147,6

Подвижных ценностей кооперативы Шадринского района (41) имеют почти столько же, сколько кооперативы остальных районов, взятые вместе (73). Неподвижных ценностей больше других районов имеет Катайский.



Соотношение собственных и заемных оборотных средств по районам показывает нам следующая таблица (в тысячах рублей):

Наименование районов	Сумма обор. средств.	В том числе:		Отнош. собст. средств к за- емным
		Собств.	Заемных	
Шадринский . . . .	201,4	12,1	189,3	1:15,6
Катайский . . . .	93,1	23,9	69,2	1:2,9
Камышловский . . . .	92,7	24,5	68,2	1:2,7
Каменский . . . .	69,3	7,1	62,2	1:8,7
Итого . . . .	456,5	67,6	388,9	1:5,7
3 кооперат. Катайск района				
Катайский . . . .	9,6	1,4	8,2	1:5,8
Далматовский . . . .	10,6	9,2	1,4	1:0,15
Верх-Ярский . . . .	19,1	16,8	2,3	1:0,13
Итого по 3 ПО	39,3	37,4	11,9	1:0,43
Итого по Катайск рай- ону без 3 ПО . . . .	53,8	—	57,3	—

Наиболее сильное раздвижение собственных и заемных оборотных средств имеется по Шадринскому району (о Катайском особо). Такое соотношение собственных и заемных, средств, когда на 1 р. собств. приходится 15,6 руб. заемных нужно считать ненормальным. Чтобы в период торгового затишья у кооперативов с таким финансовым положением не было осложнений, необходимо сейчас же им принять меры к привлечению в свой оборот паевых капиталов, и реализации некоторых неподвижных ценностей, а также с'узить размер заемных средств до нормального отношения к собственным средствам.



Зная, что финансовое состояние большинства кооперативов Катайского района чрезвычайно тяжелое, а у многих прямо таки безвыходное, мы поместили отдельно балансы и табличку 3-х сильных в финансовом отношении ПО этого района в отдельности от 20 слабых. Оказалось, что 3 ПО (Катайское, Далматовское и Верх-Ярское) имеют 27,4 тыс. руб. собственных оборотных средств, а у остальных 20 ПО недостает 3,5 т. руб. подвижных ценностей на покрытие кредитов.

Правда, в числе этих 20 кооперативов еще имеются такие, у которых финансовое состояние устойчивое, но в общем балансе это скрыто еще более тяжелым финансовым состоянием остальных кооперативов.

Только ряд экстренных и сильно действующих мер могут сохранить этот кооперативный район от развала.

Теперь мы для отражения динамики финансов низовой сети за первый квартал (октябрь—ноябрь—декабрь) текущего хозяйственного года приводим балансы—нетто по 72 сельПО.

### Актив.

### Пассив.

	На 1/X—24 г.		На 1/I—25 г.			На 1/X—24 г.		На 1/I—25 г.	
	Сумма	‰	Сумма	‰		Сумма	‰	Сумма	‰
Подвижн. ценности . . . . .	253,9	47,0	363,6	55,5	Заемные средства . . . . .	234,1	43,2	309,5	47,3
Неподвиж. ценности . . . . .	286,0	53,0	291,1	44,5	Собственные средства . . . . .	305,8	56,8	345,2	52,7
Баланс . . . . .	539,9	100	654,7	100	Баланс . . . . .	539,9	100	654,7	100

По данным этих балансов получается следующее соотношение собственных и заемных оборотных средств (в тысячах рублей):



Д а т а	Весь обор капитал.	В Т О М Ч И С Л Е.		Отношение собств. кап. к заемн.
		Собственный	Заемный	
На 1 октября 1924 г.	253,9	19,8	234,1	1:11,8
На 1 января 1925 г.	363,6	54,1	309,5	1:5,8

Прежде всего следует отметить, что соотношение собственных и заемных оборотных средств в октябре указывает на то, что в данные балансы включены кооперативы с наличием собственных оборотных средств ниже среднего:

Собственные средства сети за 1 кв. возросли.

На сумму прибыли (за исключ. проц. наложения на товар и 10 проц. сомнительной задолженности) . . . . . 51,4 т. руб.

„ паевых взносов . . . . . 5,2 т. „

Итого на сумму . . . . . 56,6 т. руб.

По балансам же имеется прирост только на 40-000 руб. Разница получилась, вероятно, от того, что в течении квартала ПО производили уценки, выплачивали дивиденды на забор товаров, расходовали отчисления на культурно-просветительные цели и т. д., словом, из тех сумм, которые на 1 октября числились, как собственные, были произведены расходы.

Почти вся сумма приросших средств находится в обороте.

Заемный капитал за первый квартал, главным образом, в связи с хлебзаготовками также увеличился на 75,4 т. руб.

Однако, благодаря сильному приросту за этот квартал собственных оборотных средств, соотношение собственных и заемных средств вообще сильно колебнулось в сторону от носительного уменьшения последних.

Интересует нас прежде всего и больше всего финансовое состояние низовой сельской сети, поэтому за недостатком времени и места для характеристики финансового состояния 3-х городских ПО, помещаются сводные балансы:



# СВОДНЫЕ

По 3 Городским обществам

## АКТИВ.

Наименование счетов.	На 1 января 1924 года.		На 1 октября 1924 г.	
	СУММА	%	СУММА	%
<b>Денежн. средства</b>				
Касса . . . . .	5366	11,10	418	1,98
Текущие счета . . . . .	5	0,01	999	0,48
Векселя получ . . . . .	—	—	1250	0,60
	5371	11,11	6367	3,06
<b>Тов. и пр. подвиж. ценн.</b>				
Товары по прод. стоим . . . . .	24152	49,34	162881	78,16
Заготовок . . . . .	21	0,40	149	0,07
Материалы в производ. . . . .	339	0,70	2107	1,02
	24512	50,44	165137	79,25
<b>Дебиторы.</b>				
Окрпотребсоюз . . . . .	17	0,03	30	0,01
Кред. отдел . . . . .	—	—	—	—
Заборщики . . . . .	424	0,90	—	—
Прочие дебиторы . . . . .	8819	18,20	15249	7,32
	9260	19,13	15279	7,33
<b>Неподвижн. ценности.</b>				
Имущество . . . . .	6446	12,92	8829	4,23
Пай в Союзе и др. учреж. . . . .	—	—	2362	1,19
Ценные бумаги . . . . .	2125	4,60	1378	0,66
	8571	17,52	12569	6,08
<b>Прочие активы:</b>				
Расходы . . . . .	—	—	952	0,46
Прочие счета . . . . .	904	1,80	7950	3,82
	904	1,80	8902	4,28
<b>Баланс . . . . .</b>	48618	100	208254	100

# БАЛАНСЫ (брутто)

Потребителей (в рублях)

## ПАССИВ.

Наименование счетов	На 1 января 1924 года.		На 1 октября 1924 г.	
	СУММА	%	СУММА	%
<b>Заемные средства:</b>				
Окрпотребсоюз . . . . .	2320	4,77	220	0,11
Всекобанк . . . . .	—	—	1750	0,84
Др. Банки . . . . .	—	—	—	—
Векселя к платежу . . . . .	5980	12,30	89849	43,16
Вклады и займы . . . . .	1332	2,74	655	9,31
Др. кредиторы . . . . .	12401	25,65	48063	23,09
	22033	45,46	140537	67,51
<b>Капиталы:</b>				
Основной . . . . .	9576	19,70	17379	8,35
Паевой . . . . .	4438	9,13	7937	3,82
	14014	28,83	25316	12,17
<b>Результаты:</b>				
Гриб. прошл. лет . . . . .	—	—	257	0,12
Приб. истекш. года . . . . .	9898	20,34	9826	4,77
Налож. на остат. товар. . . . .	2667	5,36	30907	14,75
Доходов . . . . .	—	—	—	—
	12565	25,70	40990	19,64
<b>Прочие счета . . . . .</b>	6	0,01	1411	0,68
	6	0,01	1411	0,68
<b>Баланс . . . . .</b>	48618	100	208254	100



**Строение капиталов низовой сети.** Конечно, является ненормальным такое положение, когда в балансах первичных потреб. кооперативов неподвижные ценности составляют 50 проц. Но это получилось, главным образом, от того, что в хозяйствах потреб. обществ было механически включено имущество бывш. кред. Т-в которое от ПО в ближайшее время отойдет обратно к С.-Х. Т-вам.

Оборотные средства в балансах сети по отдельным отраслям ее деятельности распределяются следующим образом:

	На 1/I—1924 г.		На 1/X—1924 г.	
	Сумма	0/0	Сумма	0/0
Товарные операции . . .	193,6	69,6	324,3	71,0
Заготовительные „ . . .	74,3	26,7	54,8	12,1
Производственные „ . . .	8,1	2,9	32,7	7,1
Кредитные „ . . .	2,4	0,8	44,7	9,8
<b>И т о г о</b>	<b>278,4</b>	<b>100</b>	<b>456,5</b>	<b>100</b>

Стало быть, основная масса оборотных средств затрачена в товарные операции. Но глубоко ненормальным нужно считать такое положение, когда 84,9 т. руб. из этих средств (на 1-е октября) т. е. сумма, превышающая все собственные оборотные средства, находится в долгах за членами и друг. должниками. Во первых, это замедляет оборот, во вторых, низовая сеть по тем кредитам, которые она получает, платит минимум 18 проц. годовых, наоборот, по тем кредитам, которые она сама оказывает, ничего не получает.

Далее. Почти при одинаковой величине товарных и заготовительных оборотов, оборотных средств в заготовительные операции затрачено в 6 раз меньше, нежели в товарные. Происходит это от того, что средства, затраченные в заготовитель-



ные операции оборачиваются соответственно быстрее, нежели средства, затраченные в товарные операции.

**Скорость обращения оборотных средств и кредитоспособность сети.** В течении года в обороте находилось в 114 сельПО по реальной оценке (без процентов наложения и сомнительных долгов\*).

В товарном обороте. . . . . 258,9 т. руб.

В заготовит. „ . . . . 64,6 т. „

---

Итого в обороте. . . . . 323,5 т. руб.

Годовой оборот сети (минус  $\frac{0}{0}\frac{0}{0}$  расходов, поскольку оборотные средства высчитаны без  $\frac{0}{0}\frac{0}{0}$  наложения):

Товарный . . . . . 1140,4 т. руб.

Заготовительный . . . . . 898,6 т. „

---

Итого . . . . . 2039,0 т. руб.

Разделив обороты на средне-годовую сумму оборотных средств, мы получаем скорость обращения последних:

В товарном обороте 4,4 раза в год (9 мес.) или раз в течении 61,3 дня.

В заготовительном обороте 13,9 раза или 1 раз в течении 19,4 дня.

В торговом обороте вообще: 6,3 раза или 1 раз в течении 41,9 дня.

Скорость обращения средств в товарном обороте нужно признать очень медленной. Происходит это, как и ранее уже было сказано, от того, что часть средств товарооборота застревает в долгах. Самая же товарная масса, как мы далее убедимся, обращается несравненно быстрее.

Оборотные средства торгового оборота состоят на 90 проц. из заемных и на 10 проц. из собственных средств (из того расчета, что в кредитные операции затрачены исключительно

---

\*) Под „Торговым“ оборотом мы разумеем товарный оборот плюс заготовительный.



заемные средства, а в производственные исключительно собственными)

Сроки же кредитования низовой сети, в большинстве случаев бывают от 30 до 45 дней или будем считать 38 дней в среднем.

Вывод: раз оборотные средства торгового оборота сети составляют на 1 октября сумму 379,1/т руб., раз сумма этих средств делает 1 оборот в 41,6 дня—то стало быть, в 38 дней (срок кредитования) сеть получает выручки на сумму в 346,0/т. руб. Кредитов же в это время надо будет оплатить на сумму 341,2/т. руб. Иначе говоря: получает выручки она ровно столько, сколько сама должна оплатить долгов. Такое финансовое состояние необходимо признать сильно напряженным. Расширять размер кредитов при данных размерах собственных оборотных средств, при данных сроках обращения оборотных средств и при данных сроках кредитования—было бы губительно.

Положение было бы точно таким же, если бы сеть вела одни товарные операции, без заготовительных, ибо хотя товарный оборот и медленнее заготовительного, зато низовая сеть все свои оборотные средства сосредоточила бы именно в товарном обороте.

Вместе с осенним оживлением торгового оборота, мы имеем соответственное улучшение финансового положения низовой сети за первый квартал текущего хозяйственного года.

В течении этого квартала в торговом обороте 72 сельПО в среднем находилось средств по реальной оценке:

В товарном обороте . . . . .	236,3/т. руб.
В заготовительном . . . . .	37,7 >

---

Итого в торговом обороте . . . . . 274,0/т. руб.

Оборот этих 74 сельПО за 1-й квартал (минус проц. расходов):

Товарный . . . . .	410,0/т. руб.
Заготовительный . . . . .	391,1/т. руб.

---

Итого торговый . . . . . 801,1/т. руб.



Разделив обороты на средние-квартальную сумму оборотных средств, получаем скорость обращения последних:

В товарном обороте 1,7 раза в квартал или 1 раз в течении 53 дней.

В торг. заготовительном 10,3 раза или 1 раз в течении 8,7 дня.

В торг. обороте вообще 2,9 раза или 1 раз в течении 31 дня.

Время обращения оборотных средств за 1-й квартал текущего хозяйственного года сократилось против прошлого года:

в товарном обороте на 7,3 дня,

в заготовительном на 10,7 дня,

в торговом обор. вообще на 10,9 дня.

На 1 января текущего года 72 сельПО имеют в торговом обороте уже 14,8 проц. собственных средств и 85,2 проц. заемных средств.

При увеличении доли собственных средств в обороте за 1 квартал, при ускорении обращения средств—финансовое положение сети становится более устойчивым. Но это только в месяцы наивысшего в году торгового оборота.

С наступлением весны и лета торговые обороты замедлятся и финансовое состояние низовой потребкооперации может стать вновь напряженным. К этому надо готовиться. Чтобы не повторилось в предстоящий период торгового затишья в деревне такого тяжелого финансового состояния, как это было в прошлом году, низовой сети надо будет: во первых, увеличить собственные оборотные капиталы, во вторых, заемных средств иметь в обороте только столько, сколько их необходимо иметь в соответствии с снижающимся оборотом.

Уроки „затоваривания“ и „закредитования“ должны быть учтены.

**Кредиты.** Кредиты низовая кооперация получает или в виде товарного кредита или же в виде авансов на заготовки, которые по сути дела также являются кредитом. (Остальные формы кредита применяются пока очень слабо.

Поскольку низовая сеть потребкооперации работает, главным образом на кредиты, постольку важно знать из каких источников она ими питается, ибо так или иначе она нахо-



дится в некоторой экономической зависимости от своих кредиторов.

Годовые отчеты дают нам следующие сведения по вопросу об источниках кредитования сети:

На 1-е октября 1924 г. 114 сельПО должны (в тысячах рублей):

Окрпотребсоюзу . . .	109,5 . . .	или 28 проц.
Всекобанку . . .	10,5 . . .	„ 2,7 „
Другим банкам . . .	67,0 . . .	„ 17,2 „
Госорганам . . .	33,6 . . .	„ 8,6 „
Разн. лиц и учрежд. . .	59,0 . . .	„ 15,1 „
Частн. лиц. и учрежд. . .	15,7 . . .	„ 4,0 „
По вклад. и займам . . .	38,5 . . .	„ 10,0 „
Векселей к платежу . . .	38,3 . . .	„ 10,0 „
Проч. кредиторам . . .	16,8 . . .	„ 4,3 „
<hr/>		
Итого . . .	388,9 . . .	„ 100 проц.

Более свежие данные дают декабрьские отчеты. 72 сельПО на 1-е января должны (в тысячах рублей):

Уралоблсоюзу . . .	11,9 . . .	или 4,1 проц.
Окрпотребсоюзу . . .	128,0 . . .	„ 44,0 „
Друг. коопер. орган. . .	8,6 . . .	„ 3,1 „
Всекобанку . . .	13,0 . . .	„ 4,5 „
С-Х. Банку . . .	19,8 . . .	„ 6,8 „
Друг. кред. органам . . .	21,5 . . .	„ 7,4 „
Госорганам . . .	58,4 . . .	„ 20,1 „
Членам . . .	18,5 . . .	„ 6,3 „
Не членам (нас. св. район) . . .	3,9 . . .	„ 1,3 „
Част. лицам . . .	7,0 . . .	„ 2,4 „
<hr/>		
Итого . . .	290,6 . . .	или 100 проц.

Из таблиц следует:

1) Главным кредитором сети является Окрпотребсоюз (на 1-е октября 28 проц. всей задолженности, а на 1-е янва-



ря 44 проц., а потому, кстати сказать, финансовое состояние союза зависит в сильной степени от финансового состояния сети и наоборот.

2) Средства, привлеченные от населения (кроме паевых) играют незначительную роль (на 1-3 октября 10 проц. и на 1-е января 7,7 проц.)

3) Кредиты частных лиц и фирм также не имеют большого значения.

**Мелко-лавоч-** Практика последнего года показала, что мелко-лавочный кредит в сельПО, да еще при напряженном финансовом состоянии, прямо таки губительное явление. Несмотря на предупреждения инструкторского аппарата, некоторые сельПО практиковали мелко-лавочный кредит и многие из них разбазарили через это весь свой оборотный капитал, поставив себя этим в затруднительное финансовое положение.

Для крестьянского кооперированного населения по существу мелко-лавочный кредит не имеет значения, так как оно раз в течении года получает доход от своего хозяйства. Средства же, розданные в виде мелко-лавочного кредита, возвращаются очень медленно, а частью совсем не возвращаются.

По 114 сельПО этого кредита на 1 октября показано 14.878 р., а по 72 сельПО на 1 января 11.572 р. Фактически этот кредит больше. Значительная часть задолженности низовой сети состоит именно из этих кредитов.

**Выводы,** вытекающие из анализа финансового состояния низовой сети, в основном сводятся к следующему:

1. За минувший год финансовая политика низовой сети сводилась к непрерывному вовлечению в свой оборот заемных капиталов. Но эта политика не сопровождалась соответственным ростом собственных оборотных средств, а наоборот, происходило некоторое превращение их в мало подвижные ценности, в результате чего у многих кооперативов получилось раздвижение собственных и заемных средств до такой грани, когда их финансовое состояние при условиях краткосрочного кредита, которым они пользуются, становится не устойчивым.



2. Финансовая политика низовой сети должна быть значительно изменена, а именно: в том смысле, что дальнейшее движение вперед в смысле увеличения оборотов и охвата рынка должно быть поставлено в зависимость от роста собственных оборотных средств низовой сети. Решительно должны быть прекращены затраты оборотных средств в неподвижные ценности и мелко-лавочный кредит, т. к. они подрывают финансовую мощь сети, уменьшают ее кредитоспособность.

3. Необходимо провести ряд экстренных и при том, сильно-действующих мер в смысле оздоровления финансового положения кооперативов Батайского района.

## Торговые обороты низовой сети.

Если в области кооперирования крестьянства, в области мобилизации паевых капиталов—мы отмечаем значительные достижения низовой сети за минувший хозяйственный год, то в области увеличения торговых оборотов мы должны отметить гораздо более существенные достижения.

Приступаем к подытоживанию деятельности низовой сети в области торговли.

**Движение торговых оборотов** по кварталам характеризует нижеприводимая таблица:

Продано товаров-заготовок (в тысячах рублей.)

Группы ПО	II кварт. январь-март	III кварт. апрель-июнь	IV кварт. июль-сент.	ВСЕГО
114 сельПО . . .	817,0	751,0	729,0	2297,0
В среднем на 1 ПО	7,2	7,6	6,4	20,2
3 горПО . . . .	179,0	238,0	240,0	657,0
В среднем на 1 ПО	59,6	79,3	80,0	218,9
Итого .	996,0	989,0	969,0	2954,0



То обстоятельство, что движение оборотов сельских и городских ПО идет в противоположных направлениях, объясняется затишьем торговли в деревне во время полевых работ.

Сопоставляя обороты сети нашего округа с оборотами сети всей Уралобласти, мы получаем следующую картину:

Продано товаро-заготовок на одно ПО в среднем за месяц (в тысячах рублей):

Д а т а	По сельПО		По горПО	
	Нашего округа	Уралобласти	Нашего округа	Уралобласти
Январь-март . . .	2,4	2,4	19,9	18,2
Апрель-июнь . . .	2,2	2,5	26,4	21,8
Июль-сентябрь . .	2,1	2,5	26,6	21,5

Следовательно, обороты сельПО н-округа очень не на много были ниже средне-Уральских оборотов по сельПО. С оборотами же горПО явление как раз обратное. Следует оговориться, что горПО по Уралобласти показаны кроме крупных центральных рабочих кооперативов.

Если мы подразделим торговые обороты сети на товарные и заготовительные, то получим следующее их соотношение:

Продано за январь-сентябрь (в тыс рублей.)

Г р у п п ы   П О	Товаров	Заготовок	В С Е Г О
ПО 114 сельПО . . .	1285	1012	2297
В среднем на 1 ПО . . .	11,4	8,8	20,2
По 3 горПО . . . . .	627	30	657
В среднем на 1 ПО . .	208,9	10,0	218,9
И т о г о	1912	1042	2954



Следовательно:

- 1) товарные и заготовит. обороты сельПО почти равны,
- 2) удельный вес горПО в общеторговом обороте сети равен 33 проц.

Торговые обороты по 72 сельПО за 1-й кварт. текущего хозяйственного года характеризуют следующие данные:

	Всего	В сред. на 1 ПО
Продано товаров на	449,4 тыс. руб.	6242 руб.
Продано заготовок на	429,1 тыс. руб.	5959 руб.
Итого на		878,5 тыс. руб. 12201 руб.

Таким образом сумма торгового оборота за 1-й квартал текущего хозяйственного года против 4 кварт. прошлого года возросла на 70 проц.

Объясняется такой быстрый скачек вверх кривой торговых оборотов, главным образом, как известно, сезоном.

Товарная масса в 114 сельПО за период январь-сентябрь обернулась 5,7 раза, или один раз в 47 дней. В 72 сельПО за период октябрь-декабрь она обернулась 2,4 раза, или один раз в 37,5 дня.

Оборачиваемость товарн. массы не достаточно интенсивная.

**Источники покупки** Вопрос о том, из каких источников низовая сеть питается товарами, является в то же время вопросом о том, насколько она связана со своим Союзом. Показывает это нам следующая таблица:

Поступление товаров по контр-агентам за январь-сентябрь 1924 г. по покупной стоимости (в тыс. рублей).

Группы ПО	От Попр. Союза	От друг. кооп. орг.	От Гос-органов	От частн. лиц и фирм	От своих членов	От насел. своего района	От собств. произв.	ВСЕГО
По 114 сельПО . . .	447,7	210,4	205,2	202,9	24,7	25,2	21,9	1138,0
В %/о к итогу . . .	39,3	18,5	18,0	17,8	2,2	2,3	1,9	100 %
По 3 горПО . . .	19,2	158,0	376,0	85,9	—	—	20,6	659,7
В %/о к итогу . . .	2,9	22,4	58,6	13,0	—	—	3,1	100 %





Следовательно:

1) СельПО за минувший хозяйственный год почти на 40 проц. покупали товары в Окрпотребсоюзе. Такую связь нужно признать удовлетворительной.

2) ГорПО покупали только на 3 проц. товаров в Союзе.

3) Процент покупок товаров у частных лиц и фирм, как у сельПО (17,8 проц.) так и у горПО (13 проц.) не является высоким. Но тем не менее, необходимо свести его до минимума.

Что связь (мы подразумеваем хозяйственную связь) Союза с периферией не ослабевает, а наоборот усиливается, показывают нам нижеприводимые данные о покупках товаров 72 сельПО за 1 й квартал текущего хозяйственного года:

Процент закупок товаров по контр-агентам.

Д а т а	У Потреб-союза	У частных лиц	У прочих контр-агент.	ВСЕГО
Октябрь . . . . .	54,7	10,1	35,2	100
Ноябрь . . . . .	57,4	9,2	33,4	100
Декабрь . . . . .	57,2	13,2	29,6	100

На весьма интересный вопрос о том, какие ПО по величине оборотов или сильные или слабые связаны больше с союзом, дает ответ нижеприводимая таблица:

Поступило товаров по контр-агентам в 114 сельПО за январь—сентябрь 1924 г. (в тыс. рублей)

Группы ПО по обороту	Поступило от Окрпотребсоюза		Поступило от др. контр-агентов		ВСЕГО	Число ПО вошедш. в дан. граф.
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	
1) 1200 — 3600	8,2	56,5	6,3	43,5	14,5	8
2) 3600 — 6000	13,5	47,5	14,9	52,5	28,4	9
3) 6000 — 12000	83,4	48,7	87,8	51,3	171,2	32
4) 12000 — 36000	193,3	57,2	327,0	62,8	520,3	52
5) 36000 — 60000	59,6	35,7	107,0	64,3	166,6	7
6) свыше — 60000	89,7	36,3	147,3	63,7	237,0	6
Итого . . .	447,7	—	690,3	—	1138,0	114



Самое характерное в этой таблице то, что чем крупнее сельПО, тем меньше оно связано с Союзом и наоборот. Усиление такой тенденции было бы опасным для Окрпотребсоюза, ибо это означало бы ослабление его основы. Чтобы избежать такого ослабления, Союзу необходимо пересмотреть свою кредитную и торговую политику и организационную деятельность с точки зрения ориентации на более крупные ПО.

На вопрос: с какой конторой Союза больше и с какой меньше были связаны ПО, дает ответ нам следующая таблица:

Поступление товаров по себестоимости в 114 сельПО за январь-сентябрь 1924 г. (в тыс. рублей):

Р а й о н ы	От Потребсоюза		От других контр-агентов		В С Е Г О
	Сумма	0/00/0	Сумма	0/00/0	
Шадринский. . . . .	193,2	44,3	242,5	55,7	435,7
Камышловский. . . . .	112,5	35,3	205,8	64,7	318,3
Катайский. . . . .	101,5	44,2	128,2	55,8	229,7
Каменский. . . . .	40,5	26,3	113,8	73,7	154,3
И т о г о	447,7		690,3		1138,0

По степени удовлетворения покупательской способности ПО Шадринская и Катайская Конторы стоят на первом месте, за ними идет Камышловская контора и на последнем месте стоит Каменская контора. При рационализации торговой работы в этих Конторах существование их с точки зрения экономической целесообразности вполне оправдывается.

**Кому продавались товары.** Ясно, что ПО продавали почти все товары населению своих районов. Но нас интересует вопрос о том, насколько ПО хозяйственно связаны с кооперированным населением. Ответ нам на это дает следующая таблица.



Продано товаров за январь-сентябрь 1924 г. (в тыс. руб.).

Группы ПО	Своим член.	Насел. св. района	Через разн. торг.	Своему союзу	Госорганам	Друг. кооп. орг.	Част. инд. и фирм.	Неизвестным	Итого
114 сельПО . .	509,5	518,8	57,9	5,5	26,1	13,3	2,9	150,6	1284,6
3 горПО . .	163,9	438,2	2,3	2,2	10,5	9,1	—	—	626,2

Без „неизвестных“ по сельПО продано 44,9 проц. товаров членам и 45,7 проц. населению своих районов, остальное прочим покупателям. По горПО продано членам 26,2 проц. остальное населению города и приезжающим покупателям.

Итак, итоги низовой сети в области удовлетворения по требительных нужд населения таковы: продано сельПО на 1 члена за 9 месяцев в среднем товаров на 17 р. 34 к., а на каждый крестьянский двор вообще 10 р. 09 к. Продано горПО в среднем за год на одного члена товаров на сумму 60 руб., а на каждую городскую семью вообще придется 93 р. 87 к. Ясно, что тозарты горПО продавали не населению своего района, или, точнее говоря, города, а населению окружающих деревень.

**Источники заготовок.** Источники заготовок продуктов сельского хозяйства показывает нам след. таблица (в тыс. руб.).

Поступление заготовок по покупной цене за янв.-сент. 24 г. <sup>1)</sup>

От членов	От печен.	От артелей	От переработ.	От Госорг.	Итого	Неизвест.	Всего с неизвест.
280,8	286,0	28,2	104,7	6,8	706,5	189,6	896,1
39,7%	40,6%	4,0%	14,8%	0,9%	100%	—	—

<sup>1)</sup> Цифры в данной таблице нужно считать только приблизительными.



Следовательно, за период январь—сентябрь от одного члена сельПО сбыто продуктов сельского хозяйства в среднем на 9 рублей.

Следует оговориться, что мы берем только сельские ПО, т. к. заготовки горПО ничтожны по величине, да и пошли они ясно на удовлетворение нужд отчасти своих членов, отчасти посторонних покупателей.

**Кому проданы** Каким контр-агентам были проданы заготовки. заготовки за период январь—сентябрь 1924 г. показывает нам следующая таблица:

Продано заготовок (в тыс. рублей).

Уралоблсоюзу	36,6
Окрпотребсоюзу	318,3
Друг. кооп. орган.	61,5
Госорганам	94,6
Членам	96,9
Насел. св. района	179,0
Частн. лиц. и фирм.	87,4
Сдано в перераб.	56,2
Неизвестн.	82,5

Итого . . 1010,3

Сведения по продаже заготовок не совсем точны. В графах „членам“ и „населению своего района“, очевидно, показаны выдачи семенной ссуды. Если не считать эти две графы, а также не считать графу „неизвестным“, то выйдет: в Шадринском районе продано Союзу 50,6 проц. заготовок, по Камышловскому 43,5 проц., по Каменскому 48,5 проц., и по Китайскому 48,8 проц.

Мы можем привести более точные и более „свежие“ данные о продаже заготовок по контр-агентам, за первый квартал текущего хозяйственного года. Они следующие:

Продано заготовок по контр-агентам 72 сельПО.

	Окрпотребсоюзу	Проч. контр-агент
О к т я б р ь . . . . .	59,0%	41,0%
Н о я б р ь . . . . .	74,7 „	25,3 „
Д е к а б р ь . . . . .	43,3 „	56,7 „



Стало — быть, больше половины заготовок сельПО в период самых интенсивных заготовок, прошли через Окрпотребсоюз.

**Чем торговала и что заготовляла низовая сеть.** Ассортимент товаров, которыми торговала низовая сеть, может иллюстрировать нижеприводимая таблица:

Поступило главнейших товаров (в тыс. рублей).

Наименование товаров	Сель П О		Гор П О	
	Сумма	о/о о/о	Сумма	о/о о/о
Мануфактура . . . . .	338,6	35,9	225,6	39,5
Кожь-обувь . . . . .	57,1	6,1	50,3	8,4
Галантерея . . . . .	75,4	8,1	43,4	7,4
Хоз. товары . . . . .	193,3	20,1	59,9	10,0
Керосин . . . . .	24,9	2,5	5,3	1,0
Мыло . . . . .	23,1	2,5	12,8	2,0
Табак . . . . .	19,8	1,9	51,4	8,7
Спички . . . . .	26,1	2,7	7,4	1,0
Сахар . . . . .	71,7	7,6	73,4	12,1
Рыба . . . . .	41,0	4,4	9,2	2,0
Мясо . . . . .	15,2	1,6	5,6	0,9
Масло постн. . . . .	4,7	0,5	2,3	0,5
„ скоромное . . . . .	3,2	0,5	2,1	0,4
Печи. хлеб . . . . .	0,4	0,1	0,2	—
Зерно . . . . .	0,9	0,1	6,5	1,1
Зерно-продукт. . . . .	1,5	0,2	5,7	1,0
Мука—крупа . . . . .	3,9	0,5	5,9	1,0
Соль . . . . .	40,8	4,2	17,6	3,0
Итого по главн. тов.	941,6	100%	584,6	100%
Общий итог по закупке товаров . . . . .	1133,2		663,0	



Данный ассортимент, его преобладающее значение в общей покупке товаров свидетельствует о том, что низовая сеть приспособилась к рабоче-крестьянскому потребителю. Характерно, что в общем ассортименте сельских и городских ПО имеется до 30 проц. мануфактурных товаров и до 15 проц. нормировочных товаров.

Заготовки сель-хоз. продуктов рисуются нам в следующем виде:

Заготовлено:

Ржи	на сумму	111,4 т. руб
Пшеницы	"	453,3 "
Овса	"	24,7 "
Крупы-муки	"	23,2 "
Лен и куд.	"	1,2 "
Масла слив.	"	15,0 "
Яиц	"	11,1 "
Масла скором.	"	12,6 "
Кож-сырья	"	3,8 "
Пушнины	"	0,8 "
Шерсти	"	1,1 "

Следовательно, заготавлился почти исключительно хлебо-фураж и, главным образом, пшеница, а затем рожь. Второе место после заготовки хлебо фуража занимают продукты скотоводства. И уже совсем ничтожную роль играет заготовка сырья.

**Выводы,** которые необходимо сделать из анализа торговых оборотов низовой потребкооперации, в кратких чертах следующие:

1. Низовая сеть сделала за 1924 г. большой шаг вперед в смысле увеличения своих оборотов, охвата рынка. Но к 1925 году ее обороты, как мы видели это из анализа финансового положения, достигли такой грани, когда их дальнейшее развитие зависит от увеличения собственных оборотных капиталов и получения более длительных кредитов, нежели те, которыми оно пользовалось до сего времени.

2. Исходя из сказанного дальнейшая задача низовой сети состоит в том, чтобы прочно закрепится уже на занятых



рыночных позициях за счет увеличения собственных оборотных капиталов и увеличения оборачиваемости товарной массы.

## Производственная и прочая деятельность.

Необходимо отметить, что имеется сильная тенденция сельПО к развитию производственной деятельности. Происходит это под давлением населения, желающего иметь мельницы, с/х мастерские и т. д. По Камышловскому району инструкторами было констатировано, что в ПО с производственными функциями кооперирование населения идет более сильным темпом, нежели там, где этих производственных функций нет.

Несмотря на это, практика истекшего года показала всю нецелесообразность развития в низовой сети производственных функций. К этому есть две причины. Первая организационного характера. Она состоит в том, что работники ПО, умеющие вести торгово-заготовительные операции, в большинстве случаев не умеют вести производственное хозяйство. Вторая причина состоит в том, что производственные предприятия, разрушенные за целый ряд лет, теперь требуют для своего восстановления солидных оборотных средств. У низовой сети их нет. Долгосрочных кредитов на развитие производственных операций ей также получать не удавалось и навряд ли удастся.

Однако, желая удовлетворить население, многие ПО игнорируют эти затруднения и впадают на самый опасный путь: или затрачивают все свои собственные оборотные средства, изъятые из торгового оборота, в производственные предприятия или еще хуже, затрачивают на это краткосрочные кредиты. В результате некоторые ПО с производственными функциями за минувший операционный год получили убытки и теперь находятся совершенно в безвыходном финансовом положении.

Необходимо лишь отметить один факт, как исключение. В-Ярское ПО от эксплуатации мельницы за период январь-сентябрь 1924 года получило прибыли 11.000 рублей.



Теперь коротко иллюстрируем производственную деятельность низовой сети за январь-сентябрь 1924 г. следующей таблицей:

Род предприятий	Арендуемых или собственных	В Н И Х		Сумма выра- ботки за год
		Рабочих	Служ.	
Кожзаводов . . . . .	Собств. 2	5	2	3095
	Аренд. 3	8	2	5365
Сапожн. мастерских . .	Собств. 2	8	—	1447
Мельниц . . . . .	Собств. 2	4	6	4831
	Аренд. 27	171	22	148826
Маслод. заводов . . .	Собств. 8	15	3	22077
	Аренд. 1	3	—	2020
Крендельн. произв . .	Собств. 2	4	—	7606
	Аренд. 1	—	—	1716
С х. мастерских . . . .	Собств. 7	17	2	6933
	Аренд. 1	11	2	6787
Рыбн пром. . . . .	Аренд 1	4	—	112
Шерстоб . . . . .	Собств. 1	1	—	—
Маслоб. заводов . . .	Собств 1	3	—	378
	Аренд. 1	2	—	526
Добыча извести . . .	Аренд. 3	2	1	14475
Кирпич. произв . . .	Собств 1	—	—	310
Электростанция . . .	Собств. 1	2	—	5654
<b>ВСЕГО . . . . .</b>	65	260	40	232158
<b>Из них собственных</b>	29	—	—	—



Основная группа предприятий-мельницы (29), из них почти все арендованные. Основная сумма выработки также приходится на мельницы (лопаточный сбор).

Кредитных отделов в ПО имеется 15. Размер их оборотов мы видим при анализе финансового положения сети. Необходимо лишь отметить тот факт, что ПО, оказывая кредит населению, главным образом, из тех кредитов, которые они сами получили от сельхозбанка, уже уплатили последнему по тем кредитам, которым истекли сроки, не получив и не имея надежды получить до осени текущего года кредитов от самого населения. Это обстоятельство усугубило финансовые затруднения некоторых ПО.

Сельско-хозяйственная деятельность сети заключалась в том, что во многих ПО функционировали прокатные и случайные пункты и т. д.

Однако мы не располагаем достаточным материалом, временем и местом, чтобы подробно охарактеризовать не торговую деятельность низовой сети.

К тому же уже началось разграничение функции между потребительской и Сельскохозяйственной кооперацией, а стало-быть потребобществам необходимо будет отказаться и то производственных, и от Сельско-хозяйственных и кредитных функций, передав это дело Сельско-хозяйственным т-вам.

## Доходы и расходы.

Известно, что в 1924 году кооперация была инструментом в руках государства по снижению цен на товары. Поэтому ясно, что и доходы и расходы ее были поставлены в довольно тесные рамки. Весь год проходил под лозунгом снижения торговых расходов, удешевления кооперативного аппарата и т. д. Результат этой политики мы имеем налицо. Статистика цен подтверждает, что низовая кооперация в общем и целом торгует или дешевле частного торгового капитала, или же по средне-рыночным ценам. Год тому назад мы имели обратное положение. Условия для проведения политики снижения торговых расходов и удешевления низового кооперативного аппарата, а стало-быть в известной степени и для проведения



политики снижения цен на товары (поскольку это зависит от торгового аппарата), были в 1924 г. довольно благоприятные. Они в основном сводились:

- а) к оживлению торгового оборота в связи с снижением цен на промышленные товары;
- б) к проведению денежной реформы;
- в) к увеличению кредитов кооперации;
- г) к увеличению и расширению налогов и льгот кооперации.

Приступаем к анализу доходов и расходов сети.

**Доходы.** Основным источником доходов сети являются торговые операции. Другими словами: наложения на продаваемые товары и продукты сельского хозяйства. Размеры наложения к торговому обороту вообще показывает нам следующая таблица:<sup>1)</sup>

Проценты наложения на поступающие товаро-заготовки в 114 сельПО и 3 горПО за январь-сентябрь 1924 г.

Г р у п п ы П О по обороту.	II кв. январь-март	III кв. апрель-июнь	IV кв. июль-сентябрь	Среднее за год.
1 гр. 1200—3600	24,0	12,1	12,9	—
2 „ 3600—6000	18,3	18,7	17,8	—
3 „ 6000—12000	19,8	19,8	18,5	—
4 „ 12000—36000	15,2	16,3	14,6	—
5 „ 36000—60000	15,1	15,8	11,3	—
6 „ свыше—60000	13,3	13,3	10,7	—
ИТОГО по 114 .	15,5	15,9	13,9	11,3
По 3 ГорПО . . . . .	23,9	21,1	18,3	—

Из приведенной таблицы, не считая некоторых отклонений, мы можем заключить:

- 1) из квартала в квартал проценты наложения прогрессивно снижаются;

<sup>1)</sup> 0/00 наложения высчитаны частью к *покупной* стоимости товаров, тогда провоз товаров и заготовок включены в сумму наложения. Понятно, что это повышает проц. наложения. Но такой расчет является неправильным. Правильным является такое вычисление проц. наложения, когда они высчитываются к *себестоимости* товаров (покупная цена плюс провоз), тогда уже провоз не входит в наложение.



2) проценты наложения ниже у первых и последних и больше у средних групп ПО. У первых групп, очевидно, потому, что торгуют они больше всего товарами первой необходимости (из них очень многими нормировочными товарами), а у последних потому, что высокие обороты дают им возможность делать меньше наложения:

3) проценты наложения у горПО выше, чем у сельПО. Отчасти это получается потому, что горПО имеют гораздо больший процент в своем ассортименте предметов роскоши и не ведут совсем почти заготовок. Но вообще, такие высокие проценты наложения у горПО нужно считать ненормальными.

Вместе с оживлением торгового оборота за 1-й квартал текущего хозяйственного года (октябрь-декабрь) снизились и проценты наложения на товаро-заготовки. Убеждают нас в этом след. данные:

прц, наложения на товаро-заготовки по себестоимости в 72 сельПО:

Октябрь . . . . . 10,9 проц.

Ноябрь . . . . . 9,1 проц.

Декабрь . . . . . 13,1 проц.

Средние за кварт. . . . . 11,1 проц.

В общем и целом проценты наложения за 1-й квартал текущего года снизились против последнего квартала прошлого года по сельПО с 13,9 процен. до 11,1 процен., т. е. на 2,8 к обороту.

На это все наложение на товаро-заготовки, взятое вместе, размер наложений на товары и заготовки в отдельности показывает таблица:

Проценты наложения на товары и заготовки 114 сельПО за январь—сентябрь 1924 г.

Группы ПО по обороту.	% наложения на товары	% наложения на заготовки
1) гр. 1200—3600 . . . . .	21,2	2,8
2) гр. 3600—6000 . . . . .	21,8	10,3
3) гр. 6000—12000 . . . . .	25,5	7,3
4) гр. 12000—36000 . . . . .	24,9	5,3
5) гр. 36000—60000 . . . . .	22,9	4,7
6) гр. свыше 60000 . . . . .	20,6	3,4



Принимая во внимание, что по размерам товарные и заготовительные сбороты почти равны, мы должны сделать тот вывод, что основным источником доходов ПО являются товарные операции. Проценты наложения на товары у всех групп ПО необходимо признать высокими, а стало быть необходимо провести ряд мероприятий по их снижению.

**Расходы.** Раз проценты наложения прогрессивно снижались, раз сеть при этих условиях получила еще некоторый прирост собственных капиталов в виде прибыли, в чем мы уже убедились, стало быть, в течении года соответственно снижались и проц. торговых расходов. Это мы видим из нижеприводимой таблицы:

Проц. торговых расходов к торговому обороту 114 сельПО и 3 горПО за январь-сентябрь 1924 г.

Группы ПО	II кв.	III кв.	VI кв.	Средн. за год.
1 гр.	18,3	12,7	14,5	14,6
2 гр.	12,9	13,3	13,8	13,4
3 гр.	13,3	13,3	13,8	13,5
4 гр.	10,4	14,1	12,6	12,2
5 гр.	10,3	8,9	9,4	7,5
6 гр.	7,7	9,5	9,3	8,8
Среднее по СельПО	10,2	12,1	11,5	11,3
Среднее по ГорПО	11,7	11,5	16,2	—

Увеличение процентов торговых расходов по некоторым группам ПО за четвертый квартал произошло от того, что в связи с окончанием отчетного года в сентябре было проведено очень много расходов годового значения.

Из приведенной выше таблицы мы пока заключаем:

1) Чем выше группы ПО по обороту, тем ниже проц. торговых расходов. Это естественно.



2) проц. торговых расходов горПО равны сельПО.

В том, что торговые расходы действительно идут на снижение, нас убеждают след. данные:

проц. торговых расходов к торговому обороту за 1-й квартал 1924-25 г. г. 72 сельПО.

Октябрь	10,7 проц.
Ноябрь	6,9 „
Декабрь	7,3 „

В сред. за квартал . . . 8,0 „

Следовательно проц. торговых расходов за 1-й квартал текущего хозяйственного года, против 4-го квартала минувшего года снизились по сельПО с 11,3 до 8,0, т. е. на 3,3 проц. к обороту. Это достижение.

Классифицируя общую сумму расходов в 114 сельПО за минувший хозяйственный год по группам расходов, мы получаем след. результат:

Группа расходов	% к сумме всех расходов
1. Зарплата, соц. страх. и различные отчисления с зарплаты	45,2
2. Расходы по командировкам	5,5
3. Аренда помещений, ремонт, освещение, отопление и проч. хозрасходы	5,2
4. Страхование имущества и товаров	0,6
5. Расходы на книги, бланки, почтово-телеграф. и проч. расходы	3,8
6. Упаковочный материал, брак и порча товаров и проч.	4,4
7) Развозка товаров	3,4
8. Платежи, удержание и проч. налоги	5,7
9. Проценты по вкладам и займам	5,5
10. Выписка газет, журналов и прочие культрасходы	2,8
11. Разные расходы	17,9
Итого	100%



Состояние групп расходов за 1-й квартал текущего хозяйственного года почти не изменилось.

Классификация расходов по группам показывает, что почти половина расходов падает на зарплату и проч. расходы, связанные с величиной зарплаты. Очевидно эту основную группу расходов необходимо будет сокращать в зависимости от времени и места или путем снижения уровня зарплаты, или путем сокращения числа сотрудников. Но сокращение этих расходов при существующем уровне зарплаты не может дать больших результатов.

**Вывод** следующий: вопрос о снижении проц. торговых расходов, а стало быть и вопрос снижения процентов наложения на товаро-заготовки, теперь, главным образом, упирается в вопрос о расширении, или по крайней мере, о сохранении на достигнутом уровне торговых оборотов, последний же в свою очередь упирается в вопрос об увеличении собственных оборотных средств.

## Аппарат низовой сети.

Практика истекшего года категорически подтвердила то положение, что качество низового кооперативного аппарата отнюдь не менее, чем, допустим, финансовые вопросы (которые тоже, кстати будь сказано, в значительной степени зависят от самого аппарата) определяет судьбу низовой кооперации.

Нет ничего труднее в работе низовой кооперации, как организовать работоспособный, авторитетный перед кооперированным населением и частный аппарат.

Организации такого аппарата препятствуют несколько условий:

а) большой недостаток опытных в ведении кооперативного хозяйства работников,

б) недостаток, тоже очень большой, технических сил (счетоводов, приказчиков) и низкая квалификация уже имеющих технических работников,

в) низкая заработная плата,

г) слабое, очень слабое, вовлечение в кооперативное строительство широких кооперативных масс и т. д.

Все эти условия особенно сильно чувствуются в работе сельской кооперации.



Правда, в деревенской кооперации накапливается, но очень медленно, слой опытных, авторитетных кооперативных работников. В этом числе есть и коммунисты и безпартийные. Но это только очень тонкий слой.

Вообще же в аппарате низовой кооперации следует отметить следующие основные недостатки:

а) кооперативная и техническая неграмотность, отсюда плохое ведение кооперативного хозяйства,

б) отсутствие (или по крайней мере очень большой недостаток) ответственности аппарата перед кооперированным населением, отсюда командование аппарата над пайщиками, необщественная постановка дела, злоупотребления, самовольное закрытие лавок на целые дни, оставляющее население без необходимых товаров и т. д. и т. п.

Основные задачи в области организации работоспособного, авторитетного и честного аппарата низовой кооперации сводятся:

а) к вовлечению кооперированного населения в активное и повседневное строительство низовой кооперации,

б) к подготовке опытных работников в ведении кооперативного хозяйства (хотя бы на первый раз в форме окружных курсов кооперативных работников), к подготовке технических работников: счетоводов, приказчиков и т. д.

в) к борьбе с злоупотреблениями, к борьбе за честный аппарат.

Теперь переходим к более точной характеристике нашего низового аппарата.

За последний год правленческий и контролирующие аппараты переизбирались 2 раза. Первый—при переходе на добровольное членство, второй—в конце 1924 и в начале 1925 г.

В последней перевыборной кампании мы уже держали курс на вовлечение кооперированных масс в кооперативное строительство, на привлечение в кооперативный аппарат активных советских элементов из безпартийного крестьянства. Словом, последняя перевыборная кампания проходила под лозунгом „лицом к деревне“.

Благодаря этому новому курсу, мы получили значительные достижения в смысле оживления кооперативной общественности.



**Правления.** Количественный состав правлений в последние перевыборы значительно расширился. До перевыборов на 1 ПО приходилось в среднем 3 члена Правления, после же перевыборов приходится 4-5 членов Правления. Увеличение произошло за счет выходных членов.

**Партийность** состава Правленческого аппарата до и после перевыборов нам показывает приводимая ниже таблица. \*).

Группы  работников	Общее число чл. по 97 ПО	ДО ПЕРЕВЫБОРОВ				Общее число по 113 П. О.	ПОСЛЕ ПЕРЕВЫБОРОВ							
		И з н и х					И з н и х							
		Чл. РКП и канд.		Безпарт.			Чл. РКП (б.)		Канд. РКП		Член. РЛКСМ		Безпарт.	
		Ч.	о/о	Ч.	о/о		Ч.	о/о	Ч.	о/о	Ч.	о/о	Ч.	о/о
		Ч.	о/о	Ч.	о/о		Ч.	о/о	Ч.	о/о	Ч.	о/о	Ч.	о/о
Председатели. . .	97	69	71,1	28	28,9	113	71	62,7	6	5,3	1	1,0	35	31,0
Член., пост. раб. .	195	61	31,3	131	68,7	217	31	14,3	15	6,9	6	2,8	165	76,0
Входн. члены. . .						201	37	18,4	13	6,5	18	9,0	133	66,1
Итого чл. Пр.	292	130	44,5	162	55,5	531	139	26,2	34	6,4	25	4,7	333	62,7
Кандидатов . . .	—	—	—	—	—	223	40	17,9	8	3,6	15	6,7	160	71,8

Следует оговориться, что члены РЛКСМ там, где об них нет особой графы включены в графу беспартийных.



Таким образом, из таблицы мы заключаем:

1) Число партийных председателей сократилось с 71,1 до 68 проц. Сокращение незначительное. Но число всех партийных членов (вместе с председателями) сократилось уже с 44,5 проц. до 32,6 проц. Сокращение это получилось благодаря расширению, как уже было сказано ранее, состава правлений и за счет вовлечения безпартийных элементов.

2) И до, и после перевыборов партийных приходится больше на группу председателей и меньше на членов правления.

**Социальный** состав правлений характеризует следующая таблица:

Социальные группы	До перевыборов		После перевыборов		
			Ч л е н ы		Кандидаты
	Число	0/0	Число	0/0	Число
Рабочих . . . . .	11	3,8	26	4,9	6
Крестьян . . . . .	273	93,5	488	91,9	210
Служащих . . . . .	8	2,7	17	3,2	7
И Т О Г О .	292	100	531	100	223

Следовательно, и до и после перевыборов социальный состав правлений преимущественно крестьянский.

**Кооперативный стаж** вновь избранных правлений характеризуется следующей таблицей:



## КООПЕРАТИВ

Группы работников	В С Е Г О	В том числе		До 6 месяцев			От 6 мес. до 1 г.			От 1
		Членов и канд. РКП (б)	Безпартийных	В С Е Г О	В том числе		В С Е Г О	В том числе		
					Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.		Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	
Правление.										
Пред. правл . . . . .	113	77	36	19	15	4	26	12	14	18
В %/о . . . . .	100	—	—	16,8	—	—	23	—	—	15,9
Членов постоянн. работ . . . . .	217	46	171	90	2	88	39	17	22	34
В %/о . . . . .	100	—	—	41,5	—	—	18	—	—	15,7
Член вход . . . . .	201	50	151	112	9	103	19	8	11	18
В %/о . . . . .	100	—	—	55,7	—	—	9,5	—	—	9
ИТОГО . . . . .	531	173	358	221	26	195	84	37	47	70
В %/о . . . . .	100	100	100	41,5	14,5	34,5	15,8	21,4	13,1	13,3
Кандидаты . . . . .	223	48	175	135	6	129	25	14	11	17

## НЫЙ СТАЖ

	до 2 лет		От 2 до 3 лет			От 3 до 4 лет			От 4 до 5 лет			От 5 и более		
	В том числе		В том числе		В С Е Г О	В том числе		В С Е Г О	В том числе		В С Е Г О	В том числе		В С Е Г О
	Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.		Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.		Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.		Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	
	16	2	24	15	9	11	9	2	6	5	1	9	5	4
В %/о . . . . .	—	—	21,2	—	—	9,8	—	—	5,4	—	—	7,9	—	—
Членов постоянн. работ . . . . .	8	26	12	14	8	9	4	5	17	6	11	16	5	11
В %/о . . . . .	—	—	5,6	—	—	4,2	—	—	7,9	—	—	7,1	—	—
Член вход . . . . .	8	10	19	10	9	10	3	7	11	8	3	12	4	8
В %/о . . . . .	—	—	9,5	—	—	5	—	—	5,5	—	—	5,8	—	—
<b>ИТОГО . . . . .</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>55</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>34</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>37</b>	<b>14</b>	<b>23</b>
В %/о . . . . .	18,5	10,6	10,4	16,3	7,3	5,6	9,3	3,9	6,4	10,9	4,2	7	9,1	6,4
Кандидаты . . . . .	10	7	24	12	12	9	2	7	7	2	5	6	2	4



Из этой таблицы мы заключаем:

1) Почти половина членов имеют стаж только до 6-ти месяцев, точнее говоря: совсем не имеют стажа.

2) Чем выше стаж, тем на меньший процент работников он приходится.

3) Стаж у председателей выше, чем у членов, у постоянно-работающих членов—выше, чем у входных членов.

Кооперативный стаж правленческого аппарата до и после перевыборов показывает нам следующая таблица:

С Т А Ж.	До перевыборов.		После перевыборов.	
	Число.	%	Число.	%
До 2-х лет . . . . .	209	71,6	375	70,6
С 2-х до 4-х л. . . . .	42	14,4	85	16,0
С 4 и выше лет. . . . .	41	14,0	71	13,4
Итого . . . . .	292	100	531	100

Следовательно, несмотря на вовлечение в состав правлений входных членов почти без стажа, мы всетаки имеем по сравнению с прошлыми перевыборами некоторое увеличение стажа у правленческого состава.

Известно, что большим препятствием к хорошей постановке кооперативного хозяйства, является текучесть правленческого состава, частая его сменяемость и т. д. В последнюю перевыборную кампанию, мы твердо проводили линию на оставлении в правленческом аппарате работоспособных, авторитетных и честных членов из старых правлений. Насколько это нам удалось показывает нижеприводимая таблица:



ГРУППЫ РАБОТ- НИКОВ	Общее число вновь избр.	И з н и х		ВСЕГО избрано из стар состава	И з н и х	
		Членов и канд. РКП(б)	Безпар- тийных		Членов и канд. РКП(б)	Безпар- тийных
Председателей . . . . .	113	77	36	64	49	15
В проц к общему числу вновь избр. . . . .	100	100	100	56,6	63,6	41,6
Членов пост. работ. . . .	217	46	171	96	36	60
Тоже в процен. . . . .	100	100	100	44,3	78,2	35,5
Членов входн. . . . .	201	50	151	23	4	19
Тоже в проц. . . . .	100	100	100	11,4	8,0	12,6
И Т О Г О . . . . .	531	173	358	183	89	94
Тоже в проц. . . . .	100	100	100	34,5	51,4	26,3

Следовательно, половина председателей и постоянно работающих членов правления, избраны вторично. Принимая во внимание, что в нынешнюю перевыборную кампанию за редкими исключениями была сохранена полная выборность, следует сделать вывод, что большинство вторично-избранных членов имеют действительно опыт в ведении кооперативной работы и пользуются авторитетом у населения.

### Ревизионные и лавочные Комиссии.

Следует прямо сказать, что прежний состав ревкомиссии работал неудовлетворительно. Это обстоятельство учитывалось во время перевыборов. Лавочные Комиссии организовались только во время последней перевыборной кампании. В остальном о ревкомиссиях и лавочных комиссиях следует сказать то же самое, что и о правлениях.



**Партийность** ревкомиссии до и после перевыборов и лавочных комиссий иллюстрирует нижеприводимая таблица:

Группы работников	До перевыборов			После перевыборов				
	Общее число по 114 ПО	Коммунистов	Безпарт.	Общее число по 113 ПО	Член. РКН (б.)	Кандид.	Член. РЛКСМ	Безпарт.
Члены ревкомиссий . . .	339	89	250	349	67	10	17	255
В %/о к общ. числу . . .	100	26,3	73,7	100	19,2	2,8	4,9	73,1
Канд. ревком. . . . .	—	—	—	204	21	8	7	168
Тоже в %/о . . . . .	—	—	—	100	10,4	3,9	3,4	82,3
Чл. лав. ком. . . . .	—	—	—	171	20	1	1	149
В %/о к общ. чис. . . .	—	—	—	100	11,7	0,6	0,6	87,1

Проп. коммунистов в ревкомиссиях и лавочных комиссиях ниже, чем в правлениях.



**Социальный состав.**

Социальный состав ревкомиссии до и после пере-  
выборов и лавочных комиссий показывает  
нижеприводимая таблица:

Группы работни- ков.	ДО ПЕРЕВЫБОРОВ				ПОСЛЕ ПЕРЕВЫБОРОВ.			
	Всего по 114 ПО	Рабочих	Крестьян	Служащих	Всего по 113 ПО	Рабочих	Крестьян	Служащих
Члены ревко- миссии . . .	339	3	291	45	349	6	309	34
Кандидаты .	—	—	—	—	204	3	189	10
Члены лавочных комиссий . . .	—	—	—	—	171	—	159	9

О социальном составе ревкомиссий и лавочных комиссий  
следует сказать то же самое, что и о социальном составе  
правлений. В ревкомиссиях только более высокий проц. слу-  
жащих.

**Кооператив-  
ный стан.** Кооперативный состав ревкомиссий и лавочных  
комиссий иллюстрирует приводимая таблица:



# КООПЕРАТИВ

Группы работников	В СЕГО	В том числе		До 6 месяцев			От 6 мес до 1 г.			От 1
		Членов и канд. РКП (б)	Безпартийных	В СЕГО	В том числе		В СЕГО	В том числе		В СЕГО
					Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.		Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	
Член ревком .	349	77	272	227	51	176	28	6	22	20
В ‰ к об. ч.	100	22,1	77,9	62,2	66,1	64,8	—	—	—	—
Кандидатов .	204	29	175	171	19	152	19	8	11	3
Чл. лав. ком.	171	22	150	156	16	140	2	1	1	4

Стаж ревкомиссий очень низок, а стаж лавочных комиссий еще ниже. Это положение обязывает нас искать меры подготовки этих органов к своей деятельности, хотя бы на первый раз в виде районных инструктивных совещаний ревкомиссий.

Преимственность в работе ревкомиссий, также как и правлений сохранена в последние переборы в значительной степени. Показывает это следующая таблица:

# НЫЙ СТАЖ

	до 2 лет		От 2 до 3 лет		От 3 до 4 лет		От 4 до 5 лет		От 5 и более	
	В том числе		В том числе		В том числе		В том числе		В том числе	
	Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	В СЕГО	Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	В СЕГО	Чл. и канд. РКП (б)	Безпарт.	В СЕГО	Чл. и канд. РКП (б)
	8	12	23	3	20	15	2	13	24	4
	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2	1	4	—	4	3	—	3	2	—
	2	2	7	2	5	3	1	2	—	—

Проценты избранных членов из старого состава к вновь избранным.

Членов и канд. РКП (б.) . . . . . 35,1

Безпартийных . . . . . 34,2

В средн. . . . . 34,4



Степень вовлечения женщин в кооперативное строительство у нас еще очень низка. Мы, говоря это, имеем в виду, конечно, деревенскую сеть кооперации. В последней перевыборной кампании мы проводили линию на вовлечение в состав выборных органов не менее 10 проц. женщин к общему числу избираемых. Насколько это нам удалось, показывает следующая таблица:

Группы работников.	До перевыборов.		После перевыборов	
	Число женщин	0/0 к общ. числу	Число женщин	0/0 к общ. числу
Члены Правления . . . . .	5	1,3	45	8,5
Кандидаты . . . . .	—	—	28	12,5
Члены Ревкомиссии . . . . .	14	4,3	36	10,3
Кандидаты . . . . .	—	—	20	10,0
Лавоч. Комиссии . . . . .	—	—	16	9,4
	19	—	145	—

Стало быть, линия на вовлечение женщин в выборные органы нами была выдержана. Но от этих успехов ничего не останется, если мы вместе с соответствующими общественными организациями теперь же не приступим к практическому вовлечению женщин в кооперативную работу.

**Технический аппарат.** Нами учтен технический аппарат 106 сельПО. Аппарат этого состоит из:

Кантор . . . . .	106
Лавок . . . . .	168
Складов . . . . .	33

В аппарате занято рабочих и служащих:

В канторах . . . . .	157
„ лавках . . . . .	208
„ складах . . . . .	29

---

Итого . . . . . 394



На 1 сельПО приходится в среднем около 4-х технических сотрудников.

Производительность труда низового кооперативного аппарата повышается. Это доказывает повышение нагрузки на 1 сотрудника в среднем за 1924 год.

Оборот по продаже товаро-заготовок в среднем на 1 сотрудника за месяц: \*)

	СельПО	ГорПО
II. кварт. (январь—март)	. 390 р.	931 руб.
III. кварт. (апрель—июнь)	. 357 „	1067 „
IV. кварт. (июль—сентябрь)	. 348 „	1254 „
I. кварт. (октябрь—декабрь)	. 643 „	1372 „

Навряд ли к этим данным нужны комментарии. Ясно, что нагрузка, характеризованная таблицей, далеко ниже довоенных норм.

Состав наемных сотрудников классифицируется следующим образом: мужчин 85 проц., женщин 15 проц., Коммунистов 16 проц., беспартийных 84 проц. Членов Профсоюзов 56 проц., нечленов Профсоюзов 44 проц.

Таков в кратких чертах аппарат низовой сети.

## Общие итоги и выводы.

Обзор низовой потребкооперации округа за 1924 год показал, что ее развитие шло по восходящей линии во всех отношениях.

Но, не отрицая достижения низовой сети в области кооперированного населения и мобилизации паевых капиталов, необходимо все таки констатировать, что ее развитие проходило не столько по линии развертывания кооперативных сил, в собственном смысле этого слова, сколько по линии развития за счет использования государственных источников.

Именно по этой последней линии развитие кооперации пошло потому, что перед ней стояла (и продолжает стоять,

\*) Нагрузка нами высчитана к наемным сотрудникам и постоянно-работающим членам Правления, взятыми вместе.

Кроме того, следует отметить, что аппарат нами учтен без промпредприятий.



хотя менее остро) задача овладения рынком и для этого ей были предоставлены государством соответствующие возможности в виде увеличения кредитов и т. д.

Этот период развития, таким образом, воспитал кооперативных работников, что ими недооценивалось значение при-  
сущих кооперации сил.

Дальнейшее движение вперед низовой сети потребкооперации нашего округа проходить только этим путем не может. Мы в этом убедились из анализа финансового состояния сети. Необходимо спелать решительный поворот в сторону использования именно *кооперативных* источников развития. Что конкретно должно означать, в первую голову, рост паевых капиталов низовой сети, рост вкладов кооперированного населения и т. д.

Успешная перестройка деятельности низовой сети на этих новых началах не мыслима при той слабой активности кооперированных масс, которая наблюдается в настоящее время. Здесь же как раз необходимо со всей решительностью поддерживать и проводить политику РКП (б) и Соввласти, выраженную лозунгом: «лицом к деревне». В кооперации, больше чем в какой либо другой общественной организации, должна быть не на словах, а на деле обеспечения действительная хозяйская роль кооперированного населения. Вокруг низовых кооперативных организаций необходимо группировать беспартийный крестьянский актив и через него и при помощи его проводить работу по кооперированию деревни.

Должны быть решительно изгнаны из кооперативного обихода командование аппарата над кооперированным населением, безответственность аппарата перед пайщиками и т. д.

Таковы общие итоги и выводы из обзора низовой потребкооперации н-округа за 1924 год.



## Г Л А В А II.

### Окрпотребсоюз и его деятельность

Прежде чем приступить к описанию истории возникновения Шадринского кооперативного округа—необходимо здесь коснуться районирования Уральской области, в частности бывших Шадринского и Камышловского уездов, вошедших в состав Шадринского административного округа. Образование Окружного Союза проводилось тотчас же после административного районирования Округа, а потому и образование границ Союза всецело зависело от районирования.

Само собой разумеется, что-коснувшись вопроса о районировании, нельзя умолчать о тех недостатках районирования, которые впоследствии сами по себе вытекли из жизни потребительской кооперации Округа, а раз это так, то необходимость некоторого изменения географического положения, кооперативных районов, выбора других центров для них, изменение границ окружного значения и другие уточнения—вызываются жизненно-необходимыми.

**Районирование.** Осенью 1923 года в октябре на Областном Инструкторском Собрании был разработан план реорганизации кооперативной сети Урала на основе районирования, план этот с некоторыми изменениями и дополнениями был утвержден соответствующими организациями и стал проводится в жизнь с декабря 1923 года.

По плану в состав Шадринского Окружного Союза должны были войти четыре района бывшего Екатеринбургского Губсоюза: Шадринский, Камышловский, Катайский и Каменский с их районными конторами, личным составом, товарными и имущественными ценностями, которые и должны были явиться основой будущего Шадринского Окресюза.

По существующему в то время положению кооперативное районирование второй кооперативной сети должно были совпа-



дать с границами административного районирования, поэтому Шадринский Окружной Союз образовался на территории и в границах административного Округа, из четырех вышеуказанных кооперативных районов.

Низовая же сеть первичных кооперативов районированию не подлежала, а по этому она осталась в тех же границах, в которых находилась до районирования. Кооперативные районы: Шадринский, Камышловский, Катайский и Каменский, явившиеся основанием для Шадринского Окружного Союза, имели свои кооперативные границы и далеко не совпадали с границами административных районов Округа; Шадринский Административный Округ имел 19 районов, а кооперативный Округ только 4 района. Центром Шадринского Окружного Союза был избран г. Шадринск.

Из прилагаемой к сему сборнику схематической карты Шадринского Кооперативного Округа видно какое место географически занимает центр Союза в Шадринске по отношению к своим кооперативным районам и первичным кооперативам, находящимся на границах Округа.

Город Шадринск, по районированию став центром для обслуживания низовой сети Округа, естественно не мог удовлетворить потребности кооперативного населения, особенно тех, которые находились от него за 100—180 верст (В.—Юрмытское О—во П—лей), а потому оставление контор бывшего Губсоюза в тех пунктах, где они были, являлось существенной необходимостью, особенно это необходимо было в Камышловском районе.

Если принять во внимание пути сообщения, то видно, что прикрепление Камышловского района к Шадринску, было весьма удачным, т. к. центр Камышловского района гор. Камышлов стоит на главной магистрали железной дороги, а прилегающие к этой магистрали общества Потребителей имели далеко лучшие условия сообщения со Свердловском (бывшим Екатеринбург), чем с Шадринском. Это явление не замедлило отразиться на работе Союза, доказательством чего может служить степень обслуживания Камышловской Конторой своего района, выявленная в цифровых данных организационной и торговой работы Союза.

Молодой Шадринский Союз, будучи еще слабым, не мог снабжать Камышловскую Контору полностью товарами транзит-



ным порядком и вынужден был некоторые товары завозить в Шадринск, кроме товаров первой необходимости (соль, керосин, мануфактуру и др.) и уже из Шадринска отправлять по Конторам, чем вызывались лишние накладные расходы, следовательно повышение наложения на них, это создало стимул отрыва некоторых низовых кооперативов от районной Конторы и поездку их в гор. Свердловск за покупкой товаров. Примером может также служить Грязновское Общество Потребителей, которое находится на главной магистрали железной дороги, на половине пути от Свердловска в Камышлов и полюс к тому-же имея пригородное ежедневное сообщение на дачных поездах, не могло тяготеть к Камышловской районной Конторе Союза, а тем более к самому Союзу в городе Шадринске.

Как вывод из сказанного выше необходимо признать, что избрание кооперативным центром гор. Шадринска было неудачно или наоборот центр для Окружного Союза был избран правильно но прикрепление к нему Камышловского и Каменского районов неправильно, а потому необходима перестройка кооперативного Округа на основах действительного экономического тяготения низовой кооперативной сети к своему Союзному центру.

В данный момент низовая кооперативная сеть Округа по административным и кооперативным районам распределяется следующим образом:

Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название административного районного центра	Название кооперативного районного центра
1	Бакланское . . .	Каргапольский	Шадринский
2	Долговское . . .	"	
3	Каргапольское . .	"	
4	Одиновское . . .	"	
5	Усть-Миасское . .	"	
6	Окуневское . . .	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
1	Басмановское . . .	Буткинский	район
2	Буткинское . . .	"	
3	Катарацкое . . .	"	
4	Ново-Деревенское	"	
5	Смолинское . . .	"	
1	Батуринское . . .	Батуринский	Кооперативный
2	Деминское . . .	"	
3	Кабанское . . . .	"	
4	Максимовское . .	"	
5	Мингалеvское . .	"	
6	Песчано-Заозерное	"	
1	Белоярское . . .	Белоярский	Шадринский
2	Макарьевское . .	"	
3	Н.-Петропавловское	"	
1	Б. Беркутское . .	Ольховский	район
2	Водениковское . .	"	
3	Вознесенское . .	"	
4	Кривское . . . .	"	
5	Ольховское . . .	"	
6	Сосновское . . .	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
1	В-Полевское . . .	Исетский	Шадринский Кооперативный район
2	Иванищевское . .	"	
3	Канашское . . .	"	
4	Красномыльское .	"	
5	Крестовское . . .	"	
6	Осиновское . . .	"	
7	Соровское . . .	"	
1	Галкинское . . .	Песчанский	
2	Николаевское . .	"	
3	Песчанское . . .	"	
4	Прошкинское . .	"	
1	Ичкинское . . .	Мехонский	Шадринский Кооперативный район
2	Кызылбаевское . .	"	
3	Мехонское . . .	"	
4	Сладчанское . . .	"	
1	Крутихинское . .	В Далматовском	Шадринский Кооперативный район
2	Подкорытовское .	Административном районе	
1	Шадринское гор.	Шадринский	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
	Теплоуховское . . .	Шатровского р-на Тюменск. округа	Шадринский Ко- оперативный район
	Житниковское . . .	Четкаринск р-на Курганск. округа	
Всего 46 Обществ Потребителей и 9 административных районов			
1	Балинское . . .	Катайский	Катайского Кооперативного района
2	Катайское . . .	"	
3	Крестовское . . .	"	
4	Никитинское . . .	"	
5	Песковское . . .	"	
6	Петропавловское . . .	"	
7	Шутихинское . . .	"	
8	Шутинское . . .	"	
1	Беликульское . . .	Состоит в Песчан- ском районе	
1	Бугаевское . . .	Верх Теченский	
2	В-Теченское . . .	"	
3	Лобановское . . .	"	
4	Нижне-Петропавл.	"	
5	Русско-Теченское	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
1	В Ярославское . . . .	Далматовский	Катайского Кооператив. района
2	Далматовское . . .	"	
3	Затеченское . . .	"	
4	Ключевское . . . .	"	
5	Красно Исетское . .	"	
6	Мясниковское . . .	"	
7	Першинское . . . .	"	
8	Тамакульское . . .	"	
9	Широковское . . .	"	
Всего 23 Общества Потребителей и 3 административных района			
1	Барабинское . . . .	Богдановический	Камышловский Кооперативный район
2	Белейское . . . . .	"	
3	Быковское . . . . .	"	
4	Грязновское . . . .	"	
5	Некрасовское . . . .	"	
6	Троицкое . . . . .	"	
7	Пышминское . . . .	"	
8	Чернокоровское . .	"	
1	Брусянское . . . . .	Курьинский	Камышловский Кооперативный район
2	Знаменское . . . . .	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
3	Ирбито-Вершинск.	Курьинский	район Кооперативный
4	Кочневское . . .	"	
5	Курьинское . . .	"	
6	Ново-Пышминское	"	
7	Рудянское . . . .	"	
8	Сухоложское . . .	"	
9	Таушканское . . .	"	
10	Филатовское . . .	"	
11	Шатское . . . .	"	
1	Вновь Юрмытское	Пышминский	
2	Куяровское . . .	"	Камышловский
3	Пышминское (Ощеп ково)	"	
4	Пульниковское . .	"	
5	Юрмытское . . .	"	
1	Волковское . . .	Камышловский	
2	Захаровское . . .	"	Камышловский
3	Ильинское . . . .	"	
4	Калиновское . . . .	"	
5	Камышловское (городское)	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей		Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
6	Куваевское . . . .	Камышловский		Камышловский Кооператив. район
7	Куrowsкое . . .	"		
8	Никольское . . . .	"		
9	Солодиловское . . .	"		
10	Квашинское . . . .	"		
1	Новосельское . . .	Четкаринский		
2	Скатинское . . . .	"		
3	Четкаринское . . . .	"		

Всего 37 Обществ Потребителей и 5 административных районов

1	Багарякский интег- ральный К-в	Багарякский	Каменский Кооперативн. район
2	Огневское . . . .	"	
3	Тиминское . . . .	"	
4	Шаблишское . . . .	"	
5	Юго-Коневское . . .	"	
6	Юшковское . . . .	"	
1	Белоносовское . . .	Покровский	
2	Клевакинское . . . .	"	



Порядковый номер по районам	Название обществ Потребителей	Название администра- тивного районного цен- тра	Название коопера- тивного районного центра
3	Маминское интеграл	Покровский	Каменский Кооперативный район
4	Покровское . . .	"	
5	Черемховское . . .	"	
1	Зырянское . . .	Каменский	
2	Каменское городск	"	
3	Колчеданское . . .	"	
4	Пироговское . . .	"	
5	Травянское . . .	"	
6	Щербаковское . . .	"	

Итого 17 Обществ Потребителей и 3 административных района

Всего по Округу 123 общества Потребителей, 19 административных районов и 4 кооперативных района.

Из вышепомещенного списка видно, что 123 низовых кооперативных ячейки Округа, вошедшие в 19 административных районов, разделяются на четыре кооперативных района. Затем два кооператива Теплоуховское и Житниковское входят в Шадринский Союз из других административных округов Тюменского и Курганского.

Обществ потребителей Крутихинское и Подкорытовское, находясь в Далматовском административном районе, входят в Шадринский кооперативный район. Общества потребителей Беликульское и Бугаевское находятся в Песчанском администра-



тивном районе, в кооперативном отношении эти общества находятся в Катайском кооперативном районе.

**Организация союза.** Как уже говорилось выше, основой для образования Шадринского Округного Союза Потребительных Обществ явились четыре кооперативных района бывшего Екатеринбургского Губсоюза: Шадринский, Камышловский, Катайский и Каменский с их районными Конторами, а в административном отношении бывший Камышловский и Шадринский уезды. Здесь нужно оговориться, что от бывшего Камышловского кооперативного района отошла Тюменскому округу довольно порядочная восточная часть бывшего Камышловского уезда с 11 довольно мощными кооперативами.

В четыре вышеуказанные кооперативные района входит 123 общества потребителей, указанные в списке на странице 3 настоящего сборника, которые по районам распределялись следующим образом:

- 1) Шадринский Кооперативный район 46 обществ потреб.
- 2) Камышловский Кооператив. район 37 обществ потреб.
- 3) Катайский Кооперативный район 23 обществ потреб.
- 4) Каменский Кооперативный район 17 обществ потреб.

---

Итого 123 обществ потреб.

В числе 123 обществ потребителей 2 П. О. были чисто городского типа Шадринское и Камышловское, одно П. О. заводского типа Каменское и два П. О. крупно-сельского типа — Катайского и Далматовское, остальные 118 П. О. были чисто крестьянского типа за исключением Курьинского П. О., которое благодаря близости некоторых промышленных предприятий (азбестовый рудник, Курьинский курорт, Писче-бумажная фабрика и другие промыслы), носило характер рабочего кооператива и даже одно время имело название „Рабкоп. Горняк“.

К моменту образования Союза в Округе насчитывалось по 114 сельским и 3 городским обществам Потребителей 29957



членов пайщиков потребительской кооперации, которые по районам распределялись следующим образом:

- 1) Шадринский район . . 9827
- 2) Камышловский район 8888
- 3) Каменский район . . 2560
- 4) Катайский район . . 8888

Территория Шадринского Округа и количество населения, как перспектива будущего развития Потребкооперации, выражается в 21669 квадратных верст с населением 648806 человек чисто крестьянского населения, а с городами Шадринском и Камышловом 674668 человек с средней плотностью 30,8 человек на одну квадратную версту.

Территория Округа и населения по кооперативным районам распределяется следующим образом:

Кооперативные районы	Квадратные версты	Число населения обоего пола	Число отдельных селений	Число сельсоветов	Число Райисполкомов
Шадринский район . . . . .	9008	255603	416	162	8
Камышловский район . . . . .	6025	158188	291	79	5
Каменский район . . . . .	3363	129482	157	58	3
Катайский район . . . . .	3273	105443	103	45	3
Итого . . . . .	21669	648806	967	344	19

В число населения не вошли населенные пункты Камышлов и Шадринск, в которых насчитывается населения 24961



человек обоего пола, а в отдельности [в Шадринске 16029 и в Камышлове — 8932.

Вышеприведенная таблица указывает, что Шадринский район, среди других районов, занимает доминирующее положение во всех отношениях. цифровые же данные, приведенные в следующих главах настоящего сборника покажут и экономическую мощь четырех кооперативных районов каждого в отдельности.

Если сопоставить таблицы числа членов пайщиков к числу населения, то мы получим, в процентном отношении, кооперированного населения к некооперированному 4,6 проц. Это говорит за то, как много нужно было проделать молодому Окрсоюзу, чтоб процент кооперированного населения достиг установленной нормы.

Что было проделано Союзом в отношении кооперирования, будет сказано в следующих главах этого сборника.

Таким образом 15 января 1924 года на с'езде уполномоченных от первичных кооперативов бывших Шадринского и Камышловского Уездов в границах уже административного Шадринского Округа был организован Шадринский Окружной Союз Потребительских Обществ с центром в городе Шадринске с районными Конторами: Шадринской (она же и Главная Контора с выборным правленческим аппаратом) Камышловской Каменской и Катайской и входящими в союз, юридическими членами, 123 обществами Потребителей.

**Историческая справка.** Не лишне будет здесь привести историческую справку о развитии кооперации в бывшем Шадринском Уезде в дореволюционное время.

Возникновение потребительской кооперации в бывшем Шадринском уезде, нужно считать с 1890 года, когда было организовано в гор. Шадринске 1-е Потребительское общество и судя по имеющимся материалам было первым в уезде. К 1913 году в Шадринском уезде насчитывалось до 50 обществ Потребителей, в 1914 году в Шадринске было организовано бюро оптовых закупок, а в 1916 году 29 мая организовался Шадринский Союз Потребительских обществ. Торговый оборот Шадринского



Союза в 1917 году выражался в 3,353,225 руб. Рост кооперативных объединений Союза за 3 последние года до перевода кооперации на новые революционные начала, выражался в следующих цифрах:

на 1 января 1917 г. кооперативов было 89

на 1 января 1918 г. кооперативов было 233

на 1 апреля 1918 г. кооперативов было 315

К сожалению других материалов более полных не сохранилось, но и эти цифры указывают на большие перспективы будущего развития Потребкооперации в Шадринском Округе в частности в границах бывшего Шадринского Уезда.

**Выводы.** За последнее время та неувязка в работе, которая наблюдалась в первые месяцы организации его, начинает сглаживаться, а именно:

1) Отдаленность районных контор Камышловской и Каменской от своего центра в смысле руководства их работой и быстрого получения необходимых данных для общего обзора работы Округа, отчасти устранилась с проведением телефонной сети из Шадринска в Камышлов и Каменск.

2) Укрепление экономической мощи Союза дало возможность не завозить товары прежде в Шадринск, а непосредственно направлять повагонно в Камышловскую и Каменскую Конторы, что дало возможность снизить процент наложения на товары и тем самым закрепить первичные кооперативы за конторами, особенно тех, которые находятся к северу, востоку и югу от районных центров Союза.

3) Быстрое сообщение по телефону, дает возможность разрешать Правлению вопросы торгового и финансового порядка, возникающие с обществами Потребителей в Конторах Союза и не требуют обязательного приезда представителя П. О. в Шадринск.

Цифровые данные организационной и торговой деятельности Союза за отчетный период, помещенные в этом сборнике, бу-



дут служить подтверждением трех вышеуказанных пунктов, из которых будет видно, какая работа была проделана Союзом и как рос и крепнул Шадринский Окружной Союз и насколько он сильным подошел к новому хозяйственному году.

К моменту издания настоящего сборника в областных организациях сложилось мнение, что Шадринский Союз, с центром в Шадринске, обслуживать полностью районы Камышловский и Камеянский не может, а поэтому их следует прикрепить к Свердловску, подготовительные работы уже начались и очевидно в недалеком будущем Шадринский Союз останется с двумя кооперативными районами: Шадринским и Катайским.

Не отрицая фактов, что Шадринский Союз еще экономически слаб, и не может в данный момент полностью обслуживать все 123 общества Потребителей, но необходимо констатировать, что, оставшись в границах указанных районов с 69 обществами Потребителей, согласно приведенной выше исторической справки, — Союз окажется организацией сильнее, чем такой-же был в 1913 году; быстрый же темп развития товарооборотов, накопление паевых и собственных оборотных средств, говорят за то, что Шадринский Окружной Союз в новых границах будет вполне жизненным и экономически целесообразным.

---



## Финансовое состояние.

### Размер и движение капиталов

**Сколько средств получе-** Выделившись в порядке райониро-  
**но по разделу Губсоюза** вания из системы бывш. Ека-  
теринбург. Губсоюза 24 января 1924 г., Потребсоюз принял от  
него четыре районных Конторы, три действующих вальцовых  
мельницы, вагранку, механическую с.-х. ремонтную мастерскую  
и ряд подсобных предприятий;

Произведенный тогда подсчет приемо-сдаточных актов  
давал в распоряжение Потребсоюза следующие ценности:

Денежных средств . . .	1236—98
Векселей к получению . . .	2100—00
Товаров и материалов по местным оптовым ценам . . .	326946—06
Неоконченных изделий и затрат в производствах . . .	13658—33
Паев в учреждениях . . .	525—00
Имущества всех видов . . .	484153—72
Долгов за дебиторами . . .	111826—13
Затраты за счет операции будущаго года . . .	2724—54
	<hr/> 947408—86

За счет этих ценностей на Потреб-  
союз было возложено погасить текущую  
задолженность Губсоюза кредиторам:

По векселям . . .	14390—00
По открытым счетам . . .	115998—65
	<hr/> 130388—56

В дополнение к этому Губсоюз  
истребовал от Потребсоюза <sup>1)</sup> соло-  
векселя срочные до 2½ месяцев на 88070—00

---

218458—56



Оплата этих долгов и векселей с первых-же шагов поставила Потребсоюз в крайне затруднительное положение. На покрытие их уходили почти полностью принятые от Губсоюза ликвидные ценности:

а) денежные средства	1236—98
б) векселя к получению	1200—00
в) товары, в числе которых было ходового ассорти- мента до 70% . . .	228862—00
	<hr/> 231298—98

Остальная же часть принятых от Губсоюза ценностей представляла из себя или неподвижную массу, как напр. имущество, ценные бумаги и паи-итого на 488916 руб 82 к. или же такую часть их, которая даже в силу своего внешнего признака не могла быть превращена быстро в денежные средства и пущена в активный оборот, как напр. товарная заваль еще от времен снабженчества: сани, телеги, корыта, оглобли, метлы и т. п. затраты в посевах и с.-х. предприятиях, долги за дебиторами и членами Союза, из которых по выяснению впоследствии оказалась часть нереальными, безнадежными и сомнительными.

Сопоставление принятых от Губсоюза подвижных, поддававшихся сравнительно быстрой реализации ценностей, с возложенными на Потребсоюз срочными долговыми обязательствами указывает, что свободный от финансовых обязательств остаток оборотных средств для ведения торгово-заготовительных и производственных операций был весьма незначителен.

Состоявшийся 30 мая раздел ценностей Губсоюза еще более ухудшил финансовое состояние Потребсоюза. Правда, по акту раздела от 30 мая Потребсоюз получил из центральной кассы Губсоюза, в дополнение к тому, что было принято по приемо-сдаточным актам от 24 января, еще облигаций 6 проц. выигрышного займа на 12660 руб., паев в банках на 20600 р. и кроме того недвижимого имущества на 13500 р., но в то же время на него было возложено погасить Центросоюзу вексельный долг Губсоюза на 90000 р и уплатить Тюменскому Окр союзу и ликвидационной комиссии Губсоюза 22029 руб., итого 112029 р



Этот раздел окончательно закрепил положение, что Потребсоюзу подвижного оборотного капитала в наследство от Губсоюза досталось очень мало, хотя принятый баланс представлял из себя массу в 994168 р 86 к. и из акта раздела от 30 мая усматривается, что на долю Шадринского Потребсоюза досталось оборотного капитала 108659 р. 79 к., по этот оборотный капитал заключался в облигациях 6 проц. займа 16898 р. 10 к., паях 21125 р., живом инвентаре 11787 р. 58 к., товарной заваля и в безнадежных и нереальных долгах за членами союза и др. дебиторами.

Согласно акта раздела Губсоюза от 30 мая вступительный баланс Потребсоюза на 24 января определялся в следующем виде.

А К Т И В.			П А С С И В.		
Денежные средства . . .	1236	98	Векселя к платежу . . .	14390	00
Ценные бумаги . . .	16898	10	Долги Центросоюзу . . .	90000	00
Векселя к получен. . .	2100	00	„ кредиторам . . .	226790	08
Товары и материалы . . .	326946	06	Капиталы:		
Затраты в производ. . .	13658	33	основной . . . . .	594525	93
Пая в учреждениях . . .	21125	00	паевой . . . . .	1844	83
Имущество . . . . .	497653	72	Скидка на товары и материалы вследствие оценки их по отпускной стоимости . . . . .	66618	02
Долги за дебиторами . . .	111826	13			
Текущие расходы . . .	2724	54			
	994168	86		994168	86

Сумма скидки в этом балансе 66618 р. 02 к. представляет из себя регулируемую статью, как возврат валового наложения, сделанного Губсоюзом при передаче товаров Потребсоюзу. Поэтому, за исключением ее условно из стоимости товаров по приемосдаточным актам, получается заготовительная стоимость их, вследствие чего одновременно должен быть уменьшен итог баланса, который будет равняться 927550 р. 84 к.



**Рост и движение оборотных средств** Приняв последнюю сумму за основу операционный деятельности Потребсоюза и сопоставляя с ней последующие балансы его, также очищенные от всех оборотных статей с учетом в них элементов акта раздела от 30 мая-рост и движение оборотных средств по месяцам выявляется в следующем виде:

По месяцам	Итого баланса нетто		В том числе оборотные средства.								
	СУММА		С О Б О Т В Е Н Н Ы Е						Ч У Ж И Е		
			В недвижимости и прочих мертвых ценностях.			В торгово-промышленном обороте					
	СУММА	Рост в %/о	Сумма	Рост в %/о	В %/о к итогу	Сумма	Рост в %/о	В %/о к итогу	СУММА	Рост в %/о	В %/о к итогу
Февраль .	927550	100	535677	100	58	60693	100	6	331180	100	36
Март .	1013140	109	536068	100	54	76281	125	7	400791	121	39
Апрель .	1059076	114	535511	100	50	114565	188	12	409000	123	38
М а й .	1198596	127	537109	100	44	144488	238	13	516999	156	43
Июнь .	1231704	133	538778	100	43	187702	309	16	505224	152	41
Июль .	1206542	130	547136	102	46	174285	287	13	485121	146	41
Август .	1199526	129	551879	103	45	178207	293	16	469440	141	39
Сентябрь	1223418	132	559798	104	45	180359	297	16	483261	145	39
Октябрь .	1348353	145	573314	107	42	83117	137	7	691922	208	51
Ноябрь .	1533359	165	580064	108	38	110824	182	7	842471	255	55
Декабрь .	1558894	168	581150	108	38	162104	267	10	815640	246	52



Таблица эта дает наглядное представление, с какими оборотными средствами Потребсоюз вел свои торгово-заготовительные и производственные операции. Из нее видно, что собственных оборотных средств у Потребсоюза вначале было 60693 р. Причем сумма эта, как уже указывалось выше, состояла из товарной заваля и нереальных долгов за дебиторами. Сильный скачек собственных средств в сторону увеличения за первые месяцы существования Союза объясняется тем, что многие расходы, как напр. проценты за пользование чужими средствами, уравнильный сбор и проч. тогда во внимание не принимались, что было введено в отчетность впоследствии, главным образом в заключительном месяце хозяйственного года, в сентябре, когда была также приведена в соответствие с последними заготовительными ценами балансовая стоимость товаров и оказавшаяся разница в ценах их списана в уменьшение прибыли. Эти обстоятельства весьма резко отразились на внешнем состоянии баланса на 1-е октября и понизили в нем наглядную сумму собственных оборотных средств. Внутренне-же, по своему состоянию, баланс от этого выиграл, т. к. он освободился от преувеличенной оценки некоторой части своего актива, что дало возможность ему в дальнейшем быть более подвижным, результат чего не замедлил сказаться в следующие месяцы, когда Потребсоюз с наименьшим финансовым напряжением увеличил свои активные операции по сравнению с периодом до 1 октября почти в 4 раза. Весьма большое место в обороте Потребсоюза занимали чужие средства, превышение которых над собственным подвижным капиталом в среднем было до 400 проц. и которые в отдельные моменты сезонных закупок товаров значительно возрастали. В частности, в распоряжении Потребсоюза до сего времени находятся 90000 р., подлежащие уплате Центросоюзу за вексельный долг Губсоюза и многие другие суммы, которые, вследствие постоянного напряженного финансового состояния, выплатить положительно не представлялось возможным. Большой процент в составе чужих средств занимает задолженность Потребсоюза Уралоблсоюзу по машино-снабжению, которая с 87649 р. считавшихся на 1-е июня, снизилась к концу отчетного периода до 64494 р. С сентября месяца в числе чужих средств заключается целевая ссуда по хлебозаготовкам 92365 р., погашение которой началось с 15 ноября.



В составе собственных оборотных средств, находящихся в неподвижных ценностях балаиса, заключается недвижимое имущество, оборудование промпредприятий, живой и мертвый инвентарь, облигации 6 проц выигрышного займа на 16898 руб. и паи в учреждениях, которые с первоначальной цифры 21125 р. достигли теперь 33729 руб. Последняя сумма, оставаясь в балансе мертвым капиталом, служит гарантией получения банковского кредита по учету покупательских векселей, содействуя ускорению обращения оборотных средств, ибо при наличии ее есть возможность в известной доле получить из банков займы под учет векселей. Кроме увеличения суммы паев, состав неподвижных ценностей увеличился еще на произведенные затраты по переоборудованию и расширению промпредприятий на сумму 32723 р. Сумма эта целиком покрывается в пассиве сделанными отчислениями на погашение имущества.

**Рост и значение в обороте Потребсоюза паявого капитала** Паявые взносы поступали в кассу Союза очень туго. Многие общества и до сего времени не выполняли перед Союзом своих финансовых обязательств по паявому капиталу, а если некоторые и выполняли, то далеко в недостаточных суммах. Роль паявого капитала в обороте Союза стала заметной лишь в конце года, вначале же она была весьма ничтожной, что видно из нижеприводимой таблицы:

ПО МЕСЯЦАМ	Сумма паявого капитала	Рост его в проц.	Значение паявого капитала в обороте	
			в %/о к собств. подвижным средствам	В %/о к сумме всех оборотных средств союза
Февраль . . . . .	1844	100	3.0	0.4
М а р т . . . . .	1844	100	2.4	0.4
А п р е л ь . . . . .	1940	105	1.7	0.4
М а й . . . . .	2064	112	1.4	0.3
И ю н ь . . . . .	2239	121	1.2	0.3



ПО МЕСЯЦАМ	Сумма пае- вого капи- тала	Рост его в проц.	Значение паевого капитала в обороте	
			В ‰ к собств. подвижным сред- ствам	В ‰ к сумме всех оборотных средств союза
И ю л ь . . . . .	3202	174	1,8	0,5
А в г у с т . . . .	14444	688	8,1	2,2
С е н т я б р ь . .	15967	766	8,8	2,4
О к т я б р ь . . .	20654	1021	24,9	2,6
Н о я б р ь . . . .	21825	1084	19,8	2,3
Д е к а б р ь . . .	22578	1124	13,9	2,3

**В чем заключались подвижные оборотные средства.** Подвижные оборотные средства представляли из себя следующие ценности:

По месяцам	Деньги			Товары на склад. контор			Материалы и изделия па промпредпри- ятиях			Долги			Итого	
	Сумма	В ‰/о Рост к итог.		Сумма	В ‰/о Рост к итог.		Сумма	В ‰/о Рост к итог.		Сумма	В ‰/о Рост к итог.		Сумма	Рост в проц.
Февраль . . . . .	3961	100	1	225740	100	58	48516	100	13	113926	100	29	391573	100
Март . . . . .	5256	132	3	265941	117	55	61114	126	12	144761	135	36	477072	128
Апрель . . . . .	20708	522	5	274076	121	52	66406	135	12	162375	141	39	523565	133
Май . . . . .	5081	129	1	373227	165	57	71314	147	16	212865	185	32	661487	168
Июнь . . . . .	3339	84	2	414294	183	59	71765	147	10	203528	177	29	692926	176
Июль . . . . .	7772	192	2	377413	167	57	70871	145	10	203395	177	30	659406	168



По месяцам.	Деньги			Товары на складах контор			Материалы и изделия на промпредприя- тиях			Д о л г и			ИТОГО	
	В 0/00		Сумма	В 0/00		Сумма	В 0/00		Сумма	В 0/00		Сумма	Рост в 0/00	
	Сумма	Рост к итог.		Сумма	Рост к итог.		Сумма	Рост к итог.		Сумма	Рост к итог.		Сумма	Рост в 0/00
Август. . .	5537	142	3 356842	158	55	77612	139	10	207556	182	32	647647	162	
Сентябрь. .	24830	627	5 331112	146	49	81384	167	12	226274	199	34	663620	169	
Октябрь. . .	53656	1354	8 432274	291	55	69620	143	9	219489	191	28	75039	197	
Ноябрь. . .	32120	810	5 489108	216	50	97252	200	10	334815	284	35	953295	243	
Декабрь. . .	35598	896	3 467883	207	49	109535	226	11	364728	320	37	977744	249	

За указанный период подвижные оборотные средства увеличились в два с половиной раза. Наибольший процент увеличения коснулся денежных средств. Наличность их в крупных суммах за последние месяцы объясняется особыми условиями работы по хлебозаготовкам, когда потребность в деньгах в отдельные дни доходила до 80 т. руб.

Резкое увеличение долгов за последние месяцы произошло главным образом от выдачи авансов Потребобществам на заготовки. Повлияло на это и оживление товарооборота, которое дало в уплату за товары большой приток вексельных обязательств, портфель которых достиг за эти месяцы довольно крупной суммы. В числе долгов за это время имеется также крупная сумма за Уралоблсоюзом.

Товарная наличность на складах Контор на 1 октября возросла сильно от поступления Нижегородских закупок, в дальнейшем же она поддерживалась на высоком уровне наличностью большого количества заготовленных зерно-продуктов и тары для них, отгрузка которых задерживалась неподачей вагонов, что отразилось также на Наличности материалов и изделий на промпредприятиях, особенно при мельницах, куда бы-



ли заброшены крупные партии зерна для размола. Повлияла на увеличение наличности изделий при вагранке слишком на 20 т рублей, также задержка в реализации литья. Увеличение за последние месяцы наличности денежных средств, товаров и долгов вполне оправдывается моментом и объемом деятельности Союза. В частности, если взять товарную наличность с 1-X по 1 XII и сопоставить ее с проведенным товарооборотом за октябрь, ноябрь и декабрь, с учетом при этом вынужденной задержки зерна на складах из-за неподачи вагонов, то товарная наличность к началу месяца делала в течение месяца полный кругооборот, а такое положение с точки зрения финансовой устойчивости торговых операций следует считать нормальным.

**В какие операции оборотные средства были вложены** Работа Потребсоюза велась по двум линиям: 1) Торгово-заготовительные операции и 2) Промышленно-производственная деятельность. Для удовлетворения оборотными средствами каждой отрасли работы в отдельности специальных средств не существовало, средства направлялись по мере надобности из общего котла. В частности, промпредприятия никакими специальными кредитами от банков не пользовались, хотя меры к привлечению их принимались.

По роду операций оборотные средства были вложены:

По месяцам.	Имущество и проч. неподвижные ценности		ПОДВИЖНЫЕ СРЕДСТВА								ВСЕГО		
			Деньги		Товары		Долги		Итого				
	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц. к итогу	Рост проц.	Сумма	Рост в проц.
Февраль	222387	40	3654	1	225470	40	112622	19	341746	50	100	564133	100



По  месяцам.	Имущество и проч. не- подвижные ценности		ПОДВИЖНЫЕ СРЕДСТВА										ВСЕГО	
			Деньги		Товары		Долги		Итого					
	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	Сумма	В проц.	В итогу	Рост проц.	Сумма	Рост в проц.
Март . .	222726	35	5244	1	265941	43	143063	22	414258	65	121	336984	112	
Апрель . .	221821	32	20483	3	274076	42	159768	23	454327	68	133	376148	120	
Май . . .	223157	27	4872	1	373227	48	208990	24	587089	73	172	810246	143	
Июнь . . .	223706	27	3207	1	414294	49	200737	23	618238	73	177	841944	148	
Июль . . .	227180	27	7190	1	377413	46	200118	25	584721	72	171	811901	141	
Август . .	226107	30	5313	1	356842	45	204176	24	566331	70	165	792438	140	
Сентябрь .	230229	30	24374	3	331112	41	222626	27	578112	70	166	808341	139	
Октябрь . .	230719	26	52405	5	432274	46	213589	23	698268	74	204	928987	163	
Ноябрь . .	233162	23	24895	2	489108	45	332458	30	846461	77	247	1075623	191	
Декабрь . .	233700	23	28724	3	467883	42	362044	32	858651	77	251	1092351	195	
б) В промышленности и производственных предприятиях.														
Февраль . .	313290	86	307	—	48516	13	1304	1	50127	14	100	363417	100	
Март . . .	313342	83	12	—	61114	16	1698	1	62824	17	126	376166	103	
Апрель . .	313690	81	225	—	66406	18	2607	1	69238	19	138	382928	105	
Май . . .	313952	80	209	—	71314	19	3875	1	75998	20	150	389350	107	
Июнь . . .	315072	81	132	—	71765	18	2791	1	74688	19	149	389760	107	
Июль . . .	319956	82	537	—	70871	17	3277	1	74685	18	149	394641	108	
Август . .	325772	80	324	—	77612	18	3380	1	81316	20	162	407088	112	
Сентябрь .	329569	80	476	—	81384	19	3648	1	85508	20	171	415077	114	
Октябрь . .	342595	84	1251	1	69620	14	5900	1	76771	16	154	419366	113	
Ноябрь . .	346902	78	7225	1	97252	20	2357	1	106834	22	201	453736	124	
Декабрь . .	347450	76	6874	1	109535	22	2684	1	119193	24	238	466543	128	



Из приведенных таблиц видно, что в промышленную деятельность Союзом была вложена меньшая доля подвижных оборотных средств по сравнению с торгово-заготовительными операциями. В промышленности подвижные оборотные средства находились главным образом в материалах и изделиях. В других же ценностях их было весьма незначительное количество. Что же касается торгово-заготовительных операций, то в них оборотные средства от 30 до 40 проц. поглощались долгами за членами союза и др. дебиторами. Остальная же часть оборотных средств в товарах и наличных деньгах.

**Отношение собственных и чужих капиталов в Торгово-заготовительном обороте и промышленности.** Как уже указывалось выше, производственная деятельность союза никакими специальными кредитами для своих операций ни откуда не пользовалась. Финансирование ее производилось

за счет собственных капиталов союза и тех небольших сумм, которые иногда случайно поступали на промпредприятия от случайных кредиторов. В качестве основного капитала союза считается имущество всех видов, полученное при разделе Губсоюза на сумму 485866 руб. 14 к. Из этого имущества находится при промпредприятиях 313289 руб. 35 к. и обслуживало торгово-заготовительный оборот с оценкой в 172576 руб. 79 к. Суммы эти с самого начала представляли из себя мертвый капитал. Помимо этого капитала Потребсоюз получил от Губсоюза еще оборотный капитал 108659 р. 79 к. в числе которого тоже находились неподвижные ценности: пай на 21125 р., облигации 6 проц. займа на 16898 р. 10 к. и живой инвентарь на 11787 р. 58 к. за исключением которых оборотный капитал был равен 60693 р. этот оборотный капитал и был основой работы Потребсоюза, из него в момент организации союза находилось в промышленности 44826 р. 92 к. и в торгово-заготовительном обороте 14022 р. 20 к., с прибавлением к которым паевых взносов 1844 р. 83 к. сумма собственных капиталов в торговле равнялась в начале года 15867 р. 03 к.



Как происходило движение собственных и чужих капиталов в торговле и промышленности, показывает нижеследующая таблица.

По месяцам	В торговле и за- готовках			В производствах			В С Е И О					
	Собст. капи- тал	Чужой	Итого	Собст капи- тал	Чужой	Итого	Собственный			Чужой		
							Сумма	Рост % к итого	В % к итого	Сумма	Рост % к итого	В % к итого
Февраль . .	15867	325879	341846	44826	5301	50128	60693	100	16	331180	100	84
Март . . .	24016	390571	414587	52657	10220	62877	76693	126	16	400791	121	84
Апрель . .	54139	399584	453723	60222	9416	69638	114361	188	22	409000	123	78
Май . . . .	80752	507309	588061	65370	9690	75060	146122	241	22	516999	156	78
Июнь . . .	123923	495525	620448	66769	9699	76469	190692	314	27	505224	152	73
Июль . . .	118014	470742	588756	66970	14379	81350	184984	304	29	485121	146	71
Август . .	110679	458653	569332	83012	10787	93798	193691	319	29	469440	141	71
Сентябрь .	109300	475796	585096	94322	7465	101787	203622	335	30	483261	145	70
Октябрь . .	18105	687380	867485	101534	4542	106077	119639	197	15	691922	208	85
Ноябрь . .	24994	830967	855961	128942	11504	140446	153936	253	15	842471	254	85
Декабрь . .	64749	803810	868559	141425	11830	153255	206174	339	20	815640	246	80

Рассмотрение этой таблицы показывает, 1) что главная масса собственных капиталов была затрачена в производства.

2) что возрастание собственных капиталов по сравнению с чужими пошло быстрее в среднем на 40 проц. В общем же оборотный капитал увеличился в два с половиной раза.



**Оборачиваемость капитала в торговле и заготовках.**

таблица:

Насколько быстро оборачивались средства в торгово-заготовительных операциях показывает следующая

По месяцам	Общая сумма оборотного капитала			В том числе товарная наличность		
	Сумма в обороте	Выручено от продажи товаров за исключ. произвед. расход.	% оборачиваемости	Остатки к началу месяца	Выручка за исключ. произв. расход.	% оборачиваемости
Февраль . . . . .	341746	167730	49	225740	167730	74
Март . . . . .	414587	186943	45	265941	186943	70
Апрель . . . . .	453723	179343	40	274076	179343	66
М а й . . . . .	588061	144260	25	373227	144260	38
Июнь . . . . .	620448	116116	19	414294	116116	28
Июль . . . . .	588756	108499	19	377413	108499	29
Август . . . . .	569332	125078	22	356842	125078	35
Сентябрь . . . . .	585096	92807	16	331112	92807	28
Октябрь . . . . .	867485	292192	34	432274	292192	68
Ноябрь . . . . .	855961	472440	55	489108	472440	96
Декабрь . . . . .	868559	413739	48	467883	413739	87
Итого . . . . .	6753754	2299147	34	4007640	2299147	57

Эта таблица охватывает одиннадцатимесячный период. Оборачиваемость капитала за это время выразилась в среднем за месяц 34 проц., а товарной наличности в 57 проц. Наибольшей подвижностью отметились м—цы: ноябрь, декабрь, февраль, март и апрель, к которым нужно отнести также и не вошед-



ший в настоящую таблицу январь. Вторая же часть полугодия отмечает замедление товаро-оборота. На ускорение обращения средств и товаров за первое полугодие оказывает влияние реализация урожая, когда покупательная способность населения повышается. Вместе с этим повышают процент подвижности средств и заготовки. Во вторую же половину года малоподвижность средств объясняется во-первых летним затишьем, во-вторых перегруженностью баланса союза долгами, а складов товарами малоходового ассортимента, в числе которых заключается с.-х. машин на сумму до 60000 руб.

**Оборачиваемость капитала в промышленности** Скорость движения оборотных средств, вложенных в промпредприятия видна из нижеприведенной таблицы:

По месяцам	По трем мельницам			По вагранке			По механической мастерской		
	Сумма оборотн. капитала	Оборот	9/100 оборачиваемости	Сумма оборотн. капитала	Оборот	9/100 оборачиваемости	Сумма оборотн. капитала	Оборот	9/100 оборачиваемости
Февраль	16279	25756	158	14253	6179	43	19595	470	2
Март	24391	27911	114	16330	8552	52	22103	471	2
Апрель	27746	18525	66	18062	11931	65	23430	204	1
М а й	29316	23284	79	19784	6343	32	26298	563	2
Июнь	21664	12083	56	24504	12844	52	28520	424	2
Июль	21232	9142	43	23604	3176	13	29849	2095	7
Август	16519	19665	119	32488	1975	5	32309	3959	12
Сентябрь	16228	16461	102	36970	12945	35	32310	14875	46
Октябрь	19411	24832	128	37108	2809	7	20252	3822	18
Ноябрь	41691	74182	178	45528	11097	24	19615	1436	7
Декабрь	51353	79172	154	47505	10313	22	20335	4417	21
Итого	285830	331013	116	316136	88164	28	274616	32736	12



Здесь бросается резкая разница оборачиваемости средств по отдельным предприятиям. Если мельницы в среднем дают оборот капитала за месяц 116 проц, а за год 14 раз, то механическая мастерская оборачивает свой капитал за месяц лишь в размере 12 проц. или за год полтора раза, по вагранке же средняя месячная подвижность капитала равняется 28 проц, а за год капитал оборачивается 3,4 раза.

Все же предприятия вместе дают оборачиваемость капитала за год 6 раз.

Быстрота оборота средств по мельнице, объясняется тем, что они, занимаясь в большинстве случаев размолот чужого зерна, получают плату за помол вперед, а если же уплата производится натурой, т. е. зерном, то оно тотчас же пускается в размол и полученная продукция без замедления поступает в продажу. При этом мельницы не требуют больших затрат на заготовку материалов. Другое дело механическая с.-х. мастерская, где на складе всегда имеется на значительную сумму запас материалов, запасных частей и неоконченных изделий в процессе обработки, требующих иногда для своего окончания нескольких месяцев, как это имело место в отчетном году по изготовлению генератора и оборудования для мельниц.

Вообще же нужно признать нецелесообразность затрат для механического производства при 30-40 чел рабочих такой большой суммы капитала, которая была в течении года в ее обороте. Это же, хотя и не в такой большой степени, следует отнести также к вагранке, оборачиваемость капитала которой была довольно медленна.

## Осуществление задач финансирования.

**Объективные условия.** Первые месяцы существования союза были для него особенно неблагоприятны в смысле осуществления финансовых задач. Перегруженность баланса срочными вексельными обязательствами требовала максимального напряжения в изыскании



платежн. средств. Реализация товарной наличности далеко не удовлетворяла потребности в платежах, ибо не могла быть приведена в равновесие с запросами на денежные средства. Банковский кредит совершенно отсутствовал. Вопрос о рассмотрении ходатайств Союза об открытии кредитов, долгое время ставился банками в зависимость от представления балансов, которые Союз не мог дать до конца апреля месяца, т. к. счетный аппарат его был занят составлением ликвидационного отчета Губсоюза. К тому же Госбанк не имел в Шадринске своего филиала. Периферия оказать поддержки союзу не могла, она сама искала финансовой поддержки у него, приток паевых взносов совершенно отсутствовал. Как выход из положения, пришлось применить метод залезания в долги для того, чтобы долги оплатить. Некоторые торговые Госучреждения и отчасти Облкомтора Центросоюза предоставили Потребсоюзу товарный кредит под векселя, оказали услугу в смягчении денежного кризиса также и задатки под запроданный хлеб. Выйдя таким образом из платежной горячки в первые три месяца Союз оказался чуть ли не в худшем положении в следующие четыре месяца, т. к. подошли сроки платежей по товарным векселям. Обороты по продаже, в связи с полевыми работами, сократились, товарная наличность на складах стала возрастать, периферия в платежах стала не аккуратна. В эти тяжелые месяцы существенную поддержку в изжитии финансового кризиса оказали банки принятием к учету покупательских векселей в особенности Всекобанк и Шадринское агентство Госбанка. Большая помощь в покрытии платежей была оказана Уралобл союзом, который по многим векселям предоставил отсрочку и даже оплатил векселя Потреб союза своими средствами. Поддержали Союз местный Окрисполком и др. совучреждения.

С половины августа финансовое положение Потребсоюза резко изменилось к лучшему, прежняя напряженность в платежах уже не наблюдается. С развитием хлебозаготовок, в моменты наиболее интенсивного хода их, потребность в деньгах сильно возрастает, но маневрирование хлебными запасами и получение сумм за заготовленный и проданный хлеб сглаживает остроту положения и платежные узлы не представляют уже для Потребсоюза особых затруднений.



**Потребность в денежных средствах.** Сколько требовалось в течении года платежных средств, показывает следующая таблица:

По месяцам	Для покупки то- варов	На покрытие рас- ходов		Для вексельн. платежей	На переобор. предприят. приобрет. имуш. паев	Итого
		Пром- предпри- ятий	Общих по союзу			
Февраль . .	119791	12750	14236	9650	—	156427
Март . . .	90955	16035	15662	53400	—	176052
Апрель . .	202778	16085	16594	152200	1698	389355
Май . . . .	167482	18160	14470	109854	1669	311635
Июнь . . .	63016	3738	14217	94895	8358	194223
Июль . . .	82655	8027	18951	23007	4743	207383
Август . .	96065	15489	14284	58658	7918	192414
Сентябрь .	262603	14953	21445	36584	13516	349101
Октябрь . .	272429	24081	42518	53289	6751	399068
Ноябрь . .	384998	23336	37926	169981	1086	617327
Декабрь . .	301981	24308	42323	225228	4830	598670

**Примечание:** Покупки товаров, расчеты за которые производились отпуском товаров, в эту таблицу не входят.



**Источники получения средств.** Удовлетворение этой потребности производилось за счет следующих поступлений денежных средств и вексельно-кредитных операций.

По месяцам	Выручка розничн. магазинов и складов	От членов союза задачи и др. платежи	От Госор. и др. организаций за товары, авансы и целевые ссуды	Вексельные операции		И Т О	Результаты	
				Выдача векселей	Учет и пла- тежи поку- пательскими векселями		Свободный остаток средств	Недостача
Февраль . . . .	33489	11218	31854	71140	—	147701	—	8726
Март . . . . .	25645	11094	64642	52611	21550	175142	—	910
Апрель . . . . .	20940	12457	52996	131229	34890	252512	—	136872
Май . . . . .	22078	16310	24649	69618	55509	188164	—	123470
Июнь . . . . .	23723	12122	21158	77305	61608	195916	1693	—
Июль . . . . .	31645	22197	24458	74231	66428	219459	12076	—
Август . . . . .	24936	25762	37163	84506	81353	253720	61306	—
Сентябрь . . . .	25061	2655	110989	154254	62418	379237	30136	—
Октябрь . . . .	26437	36367	126763	123932	90973	404472	5404	—
Ноябрь . . . . .	23451	41748	266572	129757	91558	553086	—	64241
Декабрь . . . .	28802	78135	184650	187985	79518	559090	—	39580



Эти две таблицы показывают в каком напряженном состоянии в смысле финансирования и изыскания средств находился союз в первый период своего существования. Особенно тяжелыми месяцами были март и апрель, когда пришлось оплачивать долг Губсоюзу по выданным векселям на 88070 р. за принятые от него товары, к тому же момент этот совпал с денежной реформой, довольно резко повлиявшей на сокращение денежных операций. Надежным источником получения платежных средств в то время была розничная торговля, которая оказала существенную пользу. Затем реализация хлебопродуктов вне округа, позволявшая получать задатки, которые тот час же употреблялись на оплату векселей. Недостаток средств за указанное время покрывался увеличением задолженности Потребсоюза по открытым счетам, в числе которых заключается задолженность Уралоблсоюзу за сельхозмашины на 1 мая 67656 руб., на 1 июня 87649 р., на 1 июля 74888 р., на 1 августа 78630 руб. на 1 сентября 77735 руб., на 1 октября 65673 руб., на 1 ноября и на 1 декабря 64494 руб.

Получавшийся в некоторые месяцы свободный остаток средств употреблялся на уменьшение долгов по открытым счетам и иногда имелся на текущих счетах и в кассе. Особенно это стало заметно в осенние м-цы, в период хлебозаготовок.

**Где пользовался Союз** Первые месяцы своего существования Потребсоюз получил товарный кредит в Областной К-ре Центросоюза на 20 тысяч рублей и у Госорганов на 50 тыс. руб. под векселя. В начале апреля был открыт кредит в Центросоюзе на 40 тыс. рубл. Банковский же кредит для учета векселей тогда совершенно отсутствовал. И если удавалось иногда сделать учет, так это была случайность. Только в мае и июне удалось добиться открытия кредита во Всекобанке, Сельхозбанке и Шадринском Госбанке который постепенно из месяца в месяц увеличивался. В июле был открыт кредит в Промбанке. В данное время Союзу открыт кредит для учета векселей в Госбанке на 50 тысяч руб., Всекобанке на 50 тыс. руб. и Промбанке на 20 т. р. Использование этих кредитов было таково:



ПО МЕСЯЦАМ	Учтено векселей					Остаток векселей в учете к концу месяца				
	Всёбанке	Госбанке	Сельхоз- банке	Промбанке	ИТОГО	Всёбанке	Госбанке	Сельбанке	Промбанке	ИТОГО
Февраль . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Март . . . . .	—	—	15130	—	15130	—	—	15130	—	15130
Апрель . . . . .	7960	5950	4070	3000	17980	7960	1700	8870	3000	21530
М а й . . . . .	9750	18190	4030	3000	34970	12710	18440	3006	—	34156
И ю н ь . . . . .	26214	10944	4387	—	41545	29564	18607	3173	—	51344
И ю л ь . . . . .	13388	35457	8649	7380	64874	30687	33479	8740	7190	80096
Август . . . . .	5423	55294	9829	9226	79772	15063	53171	11714	11543	91491
Сентябрь . . . . .	8902	27952	1500	14103	52457	13975	36369	4831	15139	90314
Октябрь . . . . .	31064	45666	—	14243	90973	37514	43076	1100	19864	101554
Ноябрь . . . . .	44485	35674	2500	8899	91558	39147	43036	2500	13132	97815
Декабрь . . . . .	31066	43010	—	5442	79518	43351	40689	2500	9123	95663
	178252	275137	50095	65293	568777	—	—	—	—	—
% ‰ . . . . .	31	49	9	11	100	45	42	3	10	100

Кроме того союзом производились следующие залоговые операции в местных банках: в апреле на сумму 17490 руб.

„ мае „ „ 6250 „



в июне на сумму	2250 руб.
„ июле „ „	1200 „
„ августе „ „	6725 „
„ сентябре „ „	6927 „

и была получена от Уралоблсоюза в сентябре целевая ссуда на заготовки 92365 руб.

Наибольший размер средств по учету векселей, как видно из таблицы, предоставил Госбанк—49%, за ним идет Всекобанк—31%, затем Промбанк—11% и наконец Сельхозбанк—9%. Векселя, сдававшиеся в учет, на 90% были получены от низовой сети и только до 10% их от других организаций. Не всегда низовая сеть была аккуратна в покрытии своих вексельных обязательств, частовременно Союзу приходилось выкупать векселя своими средствами, особенно это наблюдалось до октября месяца. В последние месяцы отчетного периода низовая сеть к своим обязательствам была более аккуратна.

Получение кредитов в Госбанке не вызывало со стороны союза никаких затрат, в других же банках, прежде чем получить кредит, требовалось вступление в члены их, что вызывало денежные затраты на выкуп паев. Вследствие такого порядка Союз имеет паев:

Во Всекобанке . . . . .	на 13191 руб.
В Промбанке . . . . .	„ 8561 руб.
„ Сельхозбанке . . . . .	„ 6331 руб.

---

И т о г о 28084 руб.

Сравнение этой суммы с полученным кредитом из перечисленных банков на 1 января в сумме 54944 рублей показывает, что половина его уже заранее обеспечена внесением денег при выкупе паев и в частности на указанное число сумма паев в Сельхозбанке и Промбанке превышает имевшийся у них заем под учтенные векселя на сумму 3269 руб. Объясняется это тем обстоятельством, что эти банки не ставят себе задачей кредитование Потребкооперации и в учете векселей отказывают ей.

Кроме учета полученных покупательских векселей Потребсоюз имел в торгующих учреждениях товарный кредит, покры-



тие которого производилось большей частью путем выдачи своих векселей. Эта часть финансирования занимала в работе Потребсоюза большее место. Размер его по клиентуре и месяцам показывает нижеследующая таблица:

ПО МЕСЯЦАМ	ВЫДАНО ВЕКСЕЛЕЙ				ИЗ НИХ ОПЛАЧЕО					Остаток не оплачен, векселей к концу месяца
	Центросоюзу и Обществу	Госорганам	Разным учреждениям и лицам	И Т О Г О		Наличными	Продукт и проч. расчетами	Переписано на следующие сроки	И Т О Г О	
				Сумма	Рост %, <sup>00</sup> / <sub>100</sub>					
На 1 февраля	—	14390	—	14390	100	8230	1420	—	9650	14390
Февраль . .	19420	50730	88070	158220						162960
Март . . .	14700	35132	2779	52611	33	33529	15691	2180	53400	162171
Апрель . .	78076	40173	15470	133719	83	82624	67821	1750	152200	143690
Май . . . .	6341	44938	19160	70439	44	54108	24835	15910	94852	119277
Июнь . . .	18057	36181	23067	77305	48	58501	22035	14910	95716	100866
Июль . . .	42058	8588	23585	74231	46	64007	41853	8670	84530	90567
Август . .	15439	27046	42021	84506	53	44190	8330	—	52520	122553
Сентябрь .	105981	44756	3517	154254	97	36484	100	—	36584	240223
Октябрь . .	72749	51687	2647	127083	77	49352	3938	—	53290	314016
Ноябрь . .	84662	45382	2152	132196	82	141348	—	—	141348	304864
Декабрь . .	102599	75688	17676	195963	118	154345	43807	—	198152	302675
И т о г о	560082	474701	240144	1274977	—	729052	199830	43420	972302	302675
В % <sup>00</sup> / <sub>100</sub> .	44	37	19	100	—	75	20	5	100	24



В графе — выдано векселей разным лицам и учреждениям заключаются векселя, выдан. Губсоюз в уплату долга за принятые от него ценности по акту раздела и проч. расчеты на сумму 124070 р., из них в феврале на 88070 р. и в августе на 36000 р.

За одиннадцатый месячный период векселей выдано на 1258037 р., из них Центросоюзу и Облсоюзу 44%, Госорганам 37% и разным учреждениям 19%. Оплачено и покрыто за это время 77%, в числе коих наличными 75%, продуктами 20%, отсрочено на другие сроки 5%, или 43420 руб. Последнее относится к периоду март—июль, когда финансовое состояние Союза было особенно тяжелое.

Задолженность Союза по открытым счетам выражалась в следующих суммах:

ПО МЕСЯЦАМ.	Центро- союзу	Уралконтр. Ц-за и Облсоюзу		Членам союза и проч. коопера- тивам.	Госорга- нам.	Разным учрежд. и лицам по разн. расчетам	И Т О Г О	
		По товар- ным и проч. расчетам	По С/Х ма- шин.				Сумма	Про- ст в %
На 24/I	90000	23435	—	130343	23966	49046	316790	100
Март . . .	90000	20368	—	22698	33125	71640	237831	75
Апрель . .	90000	20219	—	28366	31804	76440	246829	78
Май . . .	90000	43370	67657	32568	28473	113731	375799	118
Июнь . . .	89406	40020	87650	43010	39391	87291	386768	122
Июль . . .	89994	34255	74889	54962	17573	112582	384255	121
Август . .	89983	21681	78631	60303	12509	115766	378873	120
Сентябрь .	91148	13209	77735	49670	18993	109953	360708	114
Октябрь .	112215	16145	65673	20773	36118	108310	359333	113
Ноябрь . .	115483	—	64494	25595	36851	196818	439241	138
Декабрь .	104400	—	64494	40664	50063	228112	487733	153



Самым крупным кредитором здесь является Центросоюз за долг переданный Губсоюзом по акту раздела. Затем долг за с/х машины, остающиеся не реализованными и частью отпущенные в кредит через О-ва Потребителей, покрытие по которым еще не поступило. Рост задолженности по открытым счетам по сравнению с ростом вексельной и проч. срочной задолженности в общем шел медленнее. Влияние этих статей баланса в смысле поддержания финансовой устойчивости Союза было весьма значительно. В дальнейшем же роль их в обороте Союза в виду истребования Центросоюзом за старую задолженность векселей на сроки апрель-декабрь, должна будет уменьшиться.

**Кто был должен Союзу.** Получая оборотные средства извне, Потребсоюз в то же время не мог не быть кредитором по отношению к своей торговой клиентуре, в первую очередь по отношению к своим членам. Движение и рост дебиторской задолженности в течение года было в таком порядке:

ПО МЕСЯЦАМ	По вексе- лям к по- лучению	ПО ОТКРЫТЫМ СЧЕТАМ					ИТОГО	
		За Урал- обсоюзом	За членами союза	За прочими кооператив.	За госорга- нами	За учред. и лицами по разным рас- четам	Сумма	Рост в %
На 24/1	2100	—	80643	12298	2719	16166	113926	100
Март . . .	3400	—	86707	25171	12047	17336	144761	127
Апрель . . .	5040	—	98855	26524	11424	20532	162375	142
Май . . .	13774	—	124070	17812	27875	29334	212865	186
Июнь . . .	8921	—	127721	18520	21945	26421	203528	177



ПО МЕСЯЦАМ	По векселям и по лучению	ПО ОТКРЫТЫМ СЧЕТАМ					ИТОГО	
		За Урал- облсоюзом	За членами союза	За прочими кооператив.	За госорга- нами	За учред. и лицами по разным рас- четам	Сумма	Рост в %
Июль . . .	24805	—	98442	25477	26179	28492	208395	177
Август . .	25348	—	86793	22675	28203	44537	207559	182
Сентябрь .	31299	—	95112	48190	31058	20515	226274	195
Октябрь .	49530	—	88654	16687	20218	44400	219489	192
Ноябрь . .	78145	33133	161185	20608	23048	3599	301315	293
Декабрь .	59063	41685	180226	22939	26787	34028	344728	320

Наибольшая сумма долга, как видно отсюда, состояла за членами союза Скачек вверх с ноября месяца вызван хлебозаготовками, когда пришлось выдавать авансы Потребобществам за счет полученной от Уралоблсоюза целевой ссуды. До этого же времени изменения в сумме долга за членами Союза по открытым счетам по сравнению с принятой задолженностью от Губсоюза были незначительны. Вексельная же задолженность за ними из месяца в месяц возрастала. В общем долг за низовой сетью с 24 января по 1 января увеличился почти в 3 раза, за прочими кооперативами в два раза, за Госорганами в 10 раз и по разным расчетам в два раза.

**Продвижение кредитов  
через Потребсоюз в дру-  
гие организации.**

Имея у себя в обороте чужие средства и предоставляя кредит своей клиентуре, не безинтересно знать,



какой процент полученных кредитов передавался Потребсоюзом в другие руки Видеть это можно из нижеприведенной таблицы.

ПО МЕСЯЦАМ	Привлечено в оборот союза чужих средств	Предоставлен кредит членам союза и др. де- биторам	В %
Февраль . . . . .	331180	113926	34
Март . . . . .	400791	144761	34
Апрель . . . . .	409000	162375	40
Май . . . . .	516999	212865	41
Июнь . . . . .	505224	203528	40
Июль . . . . .	485121	203395	42
Август . . . . .	469440	207556	44
Сентябрь . . . . .	483261	226274	47
Октябрь . . . . .	691922	219489	32
Ноябрь . . . . .	842471	334815	40
Декабрь . . . . .	815640	364728	44

Это сопоставление показывает, что Потребсоюз в среднем задерживал у себя в обороте из числа полученных кредитов 60%, остальные же 40% проходили через его систему в другие организаци, большую частью по кооперативной линии. Процент продвижения кредитов через систему Потребсоюза в другие организации с 34% увеличился в конце года до 44%.



## Финансовые результаты.

С 24 января 1924 года по 1-е января 1925 года Потребсоюзом получено чистой прибыли 128207 руб. 16 коп., в том числе:

От торговых операций	55146 р. 21 к.	
„ заготовок	43005 р. 08 к.	
„ промисредприятий	30055 р. 87 к.	
	<hr/>	128207 р. 16 к.

На период времени до 1-го октября 1924 года из этой прибыли падает 12403 р. 69 к.

Подробное перечисление доходов и расходов имеется в особых ведомостях, приложенных в конце настоящего сборника.

---



## Торговля и заготовки.

Нет нужды много говорить о трудностях хозяйственной обстановки, которые сопутствовали моменту возникновения Союза, они общеизвестны: падающая валюта катастрофически стремилась к своему скорому концу, а наряду с этим Комвнуторг в больном товарном обороте закладывал прочное начало регулирования цен, в связи с которым на рынке создалось сдержанно-выжидательное настроение.

Это хозяйственное перепахуе начала 1924 года ставило Союзу задачей сжимание ножиц, путем развертывания работы по снижению цен, охват товарного снабжения кооперативной периферии округа и заботу о том, чтобы вышеупомянутая борьба с кризисом сбыта, сжимание ножиц, вместе с уничтожением уродливых побегов торговой жизни, рожденных НЭП'ом и падающей валютой, не подорвала экономической базы союза.

**Товары Губсоюза и** Принятый от Губсоюза торговый **организация торговли.** аппарат первоначально представлял по округу такую картину:

РОД ТОРГОВЛИ	Принято от Губсоюза товаров				
	Шал-ринск.	Камыш. лов	Каменск	Катайск	По всем Коштарам
Оптовые склады . . . . .	52747	—	27613	22326	102686
Розничные магазины . . . . .	20875	7079	12632	—	40586
Оптово-розничн. магазины . .	—	46720	—	—	46720
Розничн. филиалы . . . . .	—	6508	1230	—	7738
Прод-склады . . . . .	16981	4826	7125	16092	45024
Мучн. лабазы (разн) . . . . .	—	—	4510	—	4510
Аптекарек. магаз. . . . .	—	—	2369	—	2369
В с е г о .	90603	65133	55479	38418	249633



Таким образом, всего что, можно отнести под понятие товаров, Потребсоюзом было принято на сумму 249633 руб., а по начинательному балансу значится в активе товаров и материалов на сумму 326946 руб., недостающие 77313 руб. нужно искать в материалах промпредприятий и хозяйства, куда нами отнесены также и фабрикаты выгранки в сумме 13910 руб., потому что считать их на складе Каменской конторы, как составную часть нормального товарного ассортимента никак нельзя. Цифра в 249633 р. для того времени не так уж мала, но к сожалению это только цифра, т. к. ходовые товары составляли не более 60 проц. общей товарной массы, кроме того товары были приняты по высокой оценке, эти обстоятельства побудили ликвидационную комиссию Губсоюза понизить стоимость товаров на 60000 руб., стало быть в конечном итоге товаров было принято на 189633 руб.

Несмотря на скидку, сделанную ликвид. комиссией Губсоюза, Правлению Потребсоюза приходилось несколько раз производить уценку товаров, т. к. политика снижения цен продолжалась. Вот несколько примеров:

Название ткани	Цена Губсоюза после скидки за метр	Цена Камвольн. Трес. с 9 август. 1924 г. за метр	Цена П/за за последнее время за метр
Артикул № 88 . . . . .	6—74	4—75	4—
„ № 121 . . . . .	7—10	3—10	2—50
„ № 8 . . . . .	7—43	3—	2—50
„ № 106 . . . . .	5—62	2—90	2—50

Что переданные Губсоюзом товары были очень высоко оценены, мы имеем этому подтверждение в акте обследования продажных цен розничного магазина Комвнугоргом.

Обследование это производилось в начале апреля м-ца. Просматривая внимательно товары, отмеченные актом, как осо-



бенно дорогие, мы утверждаем, что все они были приняты от Губсоюза. Вот выдержка из этого акта, великолепно иллюстрирующая насколько выгодно в момент энергичного снижения цен Губсоюз передал свои товары Потребсоюзу и насколько для последнего эта передача носила явно невыгодный характер:

„Как много переплачивает потребитель на мануфактуре говорится в акте обследования, против цен текстильного синдиката, утвержденного Наркомвнуторгом в Москве 1 го марта с. г. показывает след. таблица:

НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРА	Цена за метр		Цены П/за дороже	
	Потреб- союза	Текстильн. Синдикат	В метре на коп.	В %/о
Гринсбон . . . . .	99 к.	54,5	44,5	80
Франц. полотно № 1 . . . . .	92 к.	44	48	109
Дарьял Иван. Вознес. . . . .	90 к.	44	46	104
Полотн. простыи. 32 в. . . . .	161,5	95 к.	66,5	70
Дубль Кашемир Егор. Рам. В.	107	57,5	49,5	86

Список Комвнуторга гораздо обширнее, но достаточно и перечисленных товаров, чтобы устранить сомнение в том, что Губсоюз передал ходовые товары „несколько дороговато“.

Чтобы закончить вопрос о товарах Губсоюза, необходимо отметить, что товаров по снабжению, как это видно из вышеизложенного, числилось в круглых цифрах на 190.000 руб. из них 40 проц. предназначалось для розничной торговли, которая, пожалуй, главенствует над оптовой: так в Камышлове два розничных магазина и отделение в Поклевской, в Каменске розничный магазин, аптекарский магазин, лавка при Волков



ской мельнице и мучной лабаз, и в Шадринске тоже розничный магазин. В дальнейшем изложении мы еще встретимся с розничной торговлей, здесь же отметим, что начальный торговый фонд, его назначение и громоздкость аппарата, не могут считаться благоприятствующими нормальному развитию Потребсоюза, который с первых же шагов вынужден заботиться о перекройке всей системы, перевождении ее на обслуживание, в первую очередь, нужд своих членов и если ему не удалось этого сделать сразу, вследствие целого ряда причин, о которых ниже, то все же на протяжении отчетного года многие недостатки уже изжиты.

**Товарное снабжение** в отчетном году еще не имело плановой основы, а самым главным препятствием в нем являлся отмеченный в главе о финансах недостаток собственных оборотных средств. Это мешало союзу заблаговременно приобретать необходимые товары. Особенно тяжелый период товарное снабжение испытывало в июне, июле и августе месяцах, когда работа почти исключительно на чужие средства дала себя знать Союзу тем, что с одной стороны летнее затишье, с другой — обширные обязательства, не давали возможности пополнять убывающий ассортимент ходовых товаров. Ниже приводимая таблица характеризует размеры закупок.

М Е С Я Ц Ы	С у м м а	В %/о к итогу
Февраль . . . . .	181492	15
Март . . . . .	142820	12
Апрель . . . . .	238507	19
Май . . . . .	159718	13
Июнь . . . . .	80302	6
Июль . . . . .	66012	5
Август . . . . .	94320	8
Сентябрь . . . . .	265454	22
	1228625	1000/о



Покупки эти произведены у следующих основных групп продавцов:

У членов союза на	. 236902	р. или 19 проц.
„ Центросоюза	. 377152	„ 30 „
„ проч. коопер.	. 83876	„ 7 „
„ Госорганов	. 412232	„ 34 „
„ част. лиц и орг.	. 117357	„ 10 „
„ служащих и раб.	. 1106	
<hr/>		
Всего	. 1228624	„ 100 „

У Центросоюза и Уралоблсоюза, а также у Госорганов и других кооперативов, общая сумма покупки на 373250 р. вполне охватывает все товары по снабжению, а остающаяся сумма в 355374 р. должна быть отнесена на заготовки хлеба и других сель. хоз. продуктов.

По конторам покупка распределялась так:

Шадринск	на 979786	рублей или 80 проц.
Камышлов	„ 151427	„ 12 „
Каменск	„ 43674	„ 3,5 „
Катайск	„ 53738	„ 4,5 „
<hr/>		
Всего	„ 1228625	„ 100 „

Покупка товаров-фабрикатов велась почти исключительно главной конторой, а потому сравнительно небольшие цифры по конторам относятся неликом к заготовительным операциям и только Камышловская контора пользовалась большей автономией, и в цифру ее закупок входит также некоторая доля товаров-фабрикатов.

О способах покупки нужно сказать, что, как правило, был кредит, так как свои собственные ничтожные средства поддерживали промышленность, а потому, охотнее всего приобретались те товары, которые отпускались в кредит на 2—3 месяца без задатка, но таких было немного — соль, керосин и, по-



жадуй, только, все же остальные товары требовали задаток от 10 до 25 проц., а за последнее время, но это относится уже к новому хозяйственному году, в связи с жесткой кредитной политикой, условия покупки некоторых товаров, особенно мануфактуры, стали просто непосильными. Здесь дело дошло до того, что нужно наличными 100, в лучшем случае 80 проц., а порой необходимо внести деньги за неделю вперед совсем не видя товара. Этот новый фазис нашей торговли с требованием высокого процента задатка и предоставлением кредита не свыше 45 дней, все шире охватывал товары первой необходимости и тем меньше оставлял возможности Союзу торговать ими. Но самое большое зло, не изжитое до настоящего времени — это принудительность ассортимента, которого придерживается большая часть трестов и синдикатов (текстильный синдикат, продасиликат, Ленинградский табакотрест), они распределяют в принудительном порядке, вместе с нужными товарами, совершенно ненужные и дорогие. конкретно ВТС на хлопчато-бумажные дает от 10 до 20 проц., Камвольных суконных, льняных и пр. товаров, сбыт которых на сельском рынке невозможен. В дополнение к этим принудительным товарам выбор хлопчато-бумажных предоставлен также только в пределах твердого процентного соотношения, которое время от времени меняется, но никогда не отменяется. Таким образом синдикаты заняты не снабжением, а распределением. Эти же самые замечания, хотя в меньшей степени, нужно отнести и к Егорьевско-Раменскому тресту. В последнем обязательный ассортимент также существует, но он менее заметен, так как все товары Раменского треста соответствуют крестьянскому спросу и сбыт их не представляет особенных затруднений.

За последнее время все эти рогатки в закупочной деятельности усугубились еще недостатком многих основных товаров, не хватает мануфактуры, силикатных изделий, напирес и ряда других товаров и бывает, что их и за наличные не купишь. В отчетном году, не смотря на слабую покупательную способность Союза было бы куплено сахару больше, чем на 57.000 руб., но этому помешал, так называемый „сахарный кризис“, который начался в Уральской области с августа месяца. Затем необходимо отметить, что целый ряд товаров, которые можно было выгодно заготовить в ближайших районах или



просто скупить с Шадринского рынка, как то: орехи кедровые, семя подсолнечное, рыба сухая, хмель, мед и прочие товары, не покупались союзом и редко были в его складе, потому что за них нужны были наличные деньги.

На новый хозяйственный год составлен закупочный план с определенным ассортиментом товаров широкого крестьянского потребления.

По месяцам закупочный план располагается следующим образом (в тысячах рублей)

		В проц.
Октябрь	235	9,8
Ноябрь	200	10,8
Декабрь	245	10,2
Январь	225	9,4
Февраль	225	9,4
Март	190	8,0
Апрель	180	7,5
Май	175	7,3
Июнь	160	6,6
Июль	130	5,4
Август	175	7,3
Сентябрь	218	8,3
Всего за год Руб.	2418	100%

Выполнение этого плана за первые месяцы работы по нему надо признать не совсем удачным, что объясняется с одной стороны исключительным вниманием, которое было уделено в это время торговым отделом хлебозаготовкам, в связи с чем и товарное снабжение отодвинулось на задний план. С другой стороны даже при наличии возможности уделить должное внимание товарному снабжению, план все же, вероятно, не был бы выполнен во первых потому, что хлебозаготовки поглотили за это время не только все полученные на них авансы, но и все средства торгового отдела, выручаемые из товаров. во вторых,



изменилась кредитная политика, уменьшились сроки и увеличились задатки, в третьих, давал себя чувствовать товарный голод, многих товаров не хватало и в разма́ре полной потребности их нельзя было получить, а потому было куплено:

В октябре на	.	.	.	.	122522	или 52 проц.
„ ноябре	.	.	.	.	131529	„ 51 „
„ декабре	.	.	.	.	217505	„ 90 „

**Продажа товаров.** Получая с такими затрудненными товары, союз не мог их „распределять“, как это делают тресты и синдикаты. Союз учитывал, что в лице своих Потребобществ он имеет конечную инстанцию товарного путешествия, что Потребобщества не смогут продать потребителю того, что ему не нужно, а также не смогут обязать потребителя брать товар в определенно установленном ассортименте, а потому всю тяжесть реализации неходовых сортов принимал на себя, используя в этом направлении розничные магазины. Только за последнее время, с закрытием розничных магазинов из мануфактурной группы наиболее мощным обществам потребителей стали предлагаться, после уценки до 50 проц. некоторые завалившиеся товары в таком количестве и с таким расчетом, чтобы получившее их общество могло быстро и без ущерба продать

Товарооборот по продаже выразился вместе с сельхозпродуктами в таких цифрах с февраля по 1-е Октября 1924 г.:

М Е С Я Ц Ы	С у м м а	В ‰ к итогу
Ф е в р а л ь . . . . .	181966	14
М а р т . . . . .	202605	16
А п р е л ь . . . . .	195938	15
М а й . . . . .	158731	13



М Е С Я Ц Ы	С у м м а	В % к итогу
И ю н ь . . . . .	130334	10
И ю л ь . . . . .	127451	10
А в г у с т . . . . .	139362	11
С е н т я б р ь . . . . .	141253	11
В с е г о . . . . .	1277640	100

По покупателям эта сумма распределялась так:  
Членам Союза продано на 475794 р или 38 проц.

Центросоюзу . . . . .	91524	7	»
Проч. кооператив. . . . .	206222	16	»
Госорганам . . . . .	196844	12	»
Част. лиц и орган. . . . .	272931	22	»
Служащим и раб. . . . .	34323	2	»

Всего Руб. 1277640 р 100 проц

Здесь значительная продажа частным лицам и организациям объясняется розничной торговлей, которой выручено 241857 руб., а остальная часть суммы падает на продажу сел. хоз. машин населению.

Обороты розничной торговли по конторам таковы:

		В % к сумм. пред. тов.
В Шадринске . . . . .	102588 руб.	23 проц
„ Камышлове . . . . .	69266 „	32 „
„ Каменске . . . . .	70002 „	78 „

Всего . 241856 руб. 30 проц.

К общему обороту по продаже всех Контор это составляет 19 проц., а если взять к обороту продажи товаров без сел.



хоз. продуктов, выразившемуся в 930 тыс рублей, то это составит 26 проц, процент значительный, если принять во внимание, что членам Союза продано на 38 проц. общего оборота и товарного на 51 проц. Остаточные 33 проц. товарной продажи составляют из отпусков прочим кооперативам товаров и фабрикатов собственных промпредприятий, а также сюда относятся и продажи населению сел.-хоз. машин. Хотя розничная торговля имела свое оправдание в том, что служила проводником товаров не подходящих для деревни, получаемых Союзом в принудительном ассортименте, хотя она была также хорошим аппаратом по быстрому добыванию денег, Потребсоюз все же, памятуя постановление собрания уполномоченных и желая работать исключительно по снабжению товарами организованного потребителя через свои общества, в декабре закрыл розничные магазины в Каменске и Камышлове, а в начале февраля 25 года передал последний розничный магазин в Шадринске Городскому Об-ву П-лей и тем самым в дальнейшем своей деятельности устранил нарекания Об-ва П-лей, что розничные магазины отвлекают из оптовых складов лучший ассортимент, отодвигая на второй план интересы кооперативной периферии.

Обороты контор по продаже, согласно бухгалтерских данных, представляются в таком виде:

Шадринск	.	.	791098	.	.	62 проц
Камышлов	.	.	251785	.	.	20 "
Каменск	.	.	147383	.	.	11 "
Катайск	.	.	87374	.	.	7 "

---

Всего . 1277640 . . 100 проц.

Такая крупная роль главной конторы в продаже товаров объясняется тем, что сбыт заготовок проходил централизованным путем и по счету главной конторы. Но если даже отнять из оборотов главной конторы 347884 р., относящиеся к продаже продуктов заготовок, то остается еще 443214 руб., тогда как обороты трех остальных контор составляют 486542 руб., т. е. все вместе превышают обороты главной конторы по продаже товаров только на 43328 руб. или 10%.



Переходя к товарному ассортименту, мы должны с сожалением заметить, что точных данных за непредставлением сведений конторами и за срочностью составления этого обзора собрать не пришлось, но приблизительно его установить все же можно таким образом: членам союза отпущено товара с оптовых складов на 476 тыс. руб., допустим, что еще прочим кооперативам, коммунам и госорганам продано со складов на 24000 руб., итого на 500 тыс. руб. Учет продажи товаров с оптовых складов имеется и по главнейшим из них дает такую картину:

Мануфактура . . . . .	131212	26 проц.
Керосин . . . . .	15780	3 „
Мыло . . . . .	13523	2,75 „
Табак . . . . .	3123	0,75 „
Спички . . . . .	16374	3,2 „
Соль . . . . .	37880	7,5 „
Сахар . . . . .	57367	11,4 „
Рыба . . . . .	25378	5,0 „
Обувь . . . . .	6986	1,4 „
Проч. товар. . . . .	198377	39 „
<hr/>		
Всего . . . . .	500000	100 проц.

Самая большая группа прочих товаров — 39 проц. всего ассортимента. В нее входят все хозяйственные товары, железо, стекло, посуда, бакалея, галантерея, краски и все остальные товары.

Наложение на товары по конторам в среднем за год к себестоимости таково:

В Шадринске . . . . .	64150 р. или 8,8 проц.
„ Камышлове . . . . .	31895 р. „ 14,6
„ Каменске . . . . .	12812 р. „ 9,6 проц.
„ Катайске . . . . .	9105 р. „ 11,6 „

---

Всего наложено 117962 р. или 10 проц. к себестоимости



Выше всех было наложение в Камышловской конторе и это отразилось на ней отрывом Об-в П-лей и незначительностью оборотов, сравнительно с тем кооперативным районом, который входит в сферу ее деятельности.

Охват Об-в П-лей в смысле их всестороннего снабжения товарами в минувшем году оставляет желать многого. Как мы видели выше, союзом продано своим членам на 476 т. рублей, между тем за этот период сельские общества П-лей купили товаров на 1164 тыс. рублей, следовательно союз снабдил их только на 40 проц. и в дальнейшей деятельности ставит своей задачей максимальное повышение процента обслуживания периферии.

По отношению к обороту продажи товаров фабрикатов отдельных контор работа с членами Союза выражается такими цифрами:

	Продажа товаров.	В том числе член союза.	В % к сумме продаж конторы.
Шадринск. . . . .	443214	221169	50 %
Камышлов . . . . .	251785	128107	48 %
Каменск. . . . .	147383	50123	34 %
Катайск. . . . .	87374	76394	87 %
	929756	475793	51 %

Больше всего, относительно, торговала с членами Союза Катайская Контора 87 проц. и меньше всего Каменская 34 проц. Высокий процент по Катайску следует приписать тому, что там не было розничной продажи. После Катайска идет Шадринск 50 проц., причем следует заметить, что через Шадринскую контору шла реализация товаров собственных пром. пред.



прятий и это обстоятельство снижает процент продажи членам, чего нет в других конторах. Относительная роль контор в деле снабжения товарами членов Союза характеризуется нижеприводимыми данными:

Шадринская	.	.	.	.	221169	или 47 проц
Камышловская	.	.	.	.	128107	» 27 »
Каменская	.	.	.	.	80394	» 10 »
Катайская	.	.	.	.	76394	» 16 »
<hr/>						
Всего	.				475793	» 100 проц.

Теперь, если мы возьмем среднюю продажу контор на одно общество обслуживаемого им района, то получаем следующие цифры:

Шадринской конторой на	.	.	.	.	5394	руб.
Камышловской »	.	.	.	.	3558	»
Каменской „	.	.	.	.	3580	„
Катайской „	.	.	.	.	3321	„

При этом вычислении взяты, согласно данных Орготдела, Общества Потребителей, более или менее постоянно поддерживавшие связь с Шадринской конторой, в числе 41, Камышловской 36, Каменской 14 и Катайской 23, а всего по округу в числе 114 обществ. Таким образом, мы видим, что как абсолютная сумма продажи членам союза, так и средняя годовая сумма продажи одному обществу ставят Шадринскую контору на первое место и если примем значение Шадринской конторы по товаро-снабжению одного общества Потребителей за 100 проц. то значение Камышловской конторы будет 66 проц. Каменской 67 проц. и Катайской 60 проц.

Как уже упомянуто выше союз в целом по товарному снабжению удовлетворил потребность Обществ П-лей на



41 проц их покупки, обезуживание же конторами объединяемых ими обществ таково:

К О Н Т О Р Ы	К-рой Союза прод. Об-вам	Куплено всего товар. Об-вами	Ра сколько 0/00 снабд. К-ра.
Шадринская . . . . .	221169	448354	50 0/0
Камышловская . . . . .	128107	320658	40 0/0
Каменская . . . . .	50123	137357	31 0/0
Китайская . . . . .	76394	232366	33 0/0
В С Е Г О . . . . .	475793	1104735	41 0/0

**Торговый план** построенный с 1-го октября, первая и не **Союза** совсем уверенная попытка работы в этом направлении, так как предшествующий опыт далеко не достаточен.

План этот, составленный из 12 месяцев распределен для выполнения его конторами в такой пропорции:

Шадринская Контора	1255000—	480/0
Камышловская „	692000—	27 „
Каменская „	340000—	13 „
Китайская „	313000—	12 „

---

Всего руб. 2600000—100 0/0



На каждую из Коитор по месяцам это задание распределено в тысячах рублей:

М Е С Я Ц Ы	Шад-ринск	Камыш-лов.	Каменск	Катайск	ВСЕГО	В %/о
Октябрь . . . . .	125	65	33	31	254	9,9
Ноябрь . . . . .	135	75	36	35	281	10,8
Декабрь . . . . .	125	70	35	31	261	10,0
Январь . . . . .	120	65	30	29	244	9,4
Февраль . . . . .	120	65	30	29	244	9,4
Март . . . . .	105	55	28	25	213	8,2
Апрель . . . . .	95	50	25	23	193	7,4
Май . . . . .	90	50	25	23	188	7,2
Июнь . . . . .	80	47	23	20	170	6,5
Июль . . . . .	70	40	20	16	146	5,8
Август . . . . .	90	50	25	23	188	7,2
Сентябрь . . . . .	100	60	30	28	218	8,4
И т о г о . .	1255	692	340	313	2600	100%.

Реальность этого плана проверена уже минувшей работой первых четырех месяцев нового хозяйственного года и вот результаты этой проверки:



Выполнение торгового плана 1924-25 г.

М Е С Я Ц Ы	Шадринск		Камышлов		Каменск		Катайск		В С Е Г О	
	Продан.	% <sup>0</sup> / <sub>0</sub> вып.	Продан.	% <sup>0</sup> / <sub>0</sub> вып.	Продан.	% <sup>0</sup> / <sub>0</sub> вып.	Продан.	% <sup>0</sup> / <sub>0</sub> вып.	Продан.	% <sup>0</sup> / <sub>0</sub> вып.
Октябрь . . . . .	116	92	36	55	34	103	27	87	213	84
Ноябрь . . . . .	101	74	26	34	25	70	25	71	177	63
Декабрь . . . . .	134	106	49	70	33	94	37	119	253	94
Январь . . . . .	118	98	47	72	25	117	40	138	240	98
	469	93	158	58	127	95	129	102	883	85

На первом месте по выполнению плана стоит Катайская Контора 102<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, затем Каменск. 95<sup>0</sup>/<sub>0</sub> Шадринск. 93<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и наконец Камышловская 58 проц. Такой низкий процент Камышловской К-ры имеет свое объяснение в том, что она, благодаря политике высоких цен с одной стороны и удобству сообщения со Свердловском, с другой, утратила значительную долю связи с кооперативами своего района, наиболее сильные из которых потянулись в Свердловск. Общий план за эти месяцы не выполнен на 15<sup>0</sup>/<sub>0</sub> потому, что в октябре и ноябре шли усиленным темпом хлебозаготовки, на них было сосредоточено все внимание и они же поглощали все средства торгового отдела, так как Уралоблсоюз, для которого велись хлебозаготовки не достаточно финансировал это дело и тем поставил торговый отдел в крайне тяжелое положение. Самое значительное падение оборотов по продаже в ноябре, когда невыполнение плана достигает 37<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, в декабре уже благополучнее-невыполнено 6<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и в январе только 2<sup>0</sup>/<sub>0</sub>

В дальнейшей работе торговый отдел предполагает выполнить план на 100<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, чему должны значительно способствовать следующие факторы:



1) Ликвидация торговли Селькустсоюзом, 2) более высокие, сравнительно с осенью, цены на хлеб и 3) надо ожидать, что развертывающаяся промышленность сумеет полностью удовлетворить товарный спрос.

Несмотря на то, что продажный план не выполнен на 15% все же нельзя не отметить, что товарный оборот за эти четыре месяца 883 тысячи рублей составляет 95% оборота предшествующих 8 месяцев, а вместе с хлебозаготовками, оборот по продаже:

В октябре . . . . .	302662 руб.
„ ноябре . . . . .	477928 „
„ декабре . . . . .	430327 „
„ январе . . . . .	319619 „
<hr/>	
Всего	1530536 руб.

что против суммы прошлого года в 1277640 р. составляет 120%

**Заготовки:** хлеба, масла, мяса и проч. сель-хоз. продуктов по месяцам в минувшем году протекали так.

В феврале на . . . . .	65340 руб.
„ марте „ . . . . .	72722 „
„ апреле „ . . . . .	28986 „
„ мае „ . . . . .	43393 „
„ июне „ . . . . .	20990 „
„ июле „ . . . . .	11819 „
„ августе „ . . . . .	36215 „
„ сентябре „ . . . . .	24594 „

**В с е г о 303962 руб.**

Хлебопродукты в этой сумме занимают 289948 руб и на заготовку всех остальных продуктов сельского хозяйства надают



14015 руб. Хлебозаготовки по культурам распределились след. образом:

Пшеницы	.	.	.	.	113600 пуд.
Р ж и	.	.	.	.	124257 „
О в с а	.	.	.	.	15981 „
Ячменя	.	.	.	.	3329 „
Семя льняного	.	.	.	.	461 „
Зернопрод	.	.	.	.	41358 „

---

В с е г о 298986 пуд.

Роль контор в заготовке этих продуктов такова:

Шадринская	Контора	заготовила	136742 пуд.	или	47 <sup>0/0</sup>
Камышловская	„	„	80093 „	„	27 „
Каманская	„	„	26768 „	„	9 „
Катайская	„	„	55383 „	„	17 „

---

В с е г о 298936 „ „ 100<sup>0/0</sup>

Отчетный год, будучи неполным хозяйственным годом, своей хлебозаготовительной деятельностью охватывает весенний и летний периоды, когда предложение хлеба бывает наименьшим, а потому, не останавливаясь долго на вышеприведенных цифрах, характеризующих минувший год, перейдем к рассмотрению гораздо более интересной картины хлебозаготовок нового урожая. С этой целью мы выйдем из формальных границ хозяйственного года и сделаем краткий сбор с августа месяца по 1-е февраля, т. е. с начала сбора нового урожая.

Готовясь к текущей хлебозаготовительной кампании, Союз составил первоначальный план на два миллиона пудов зерна, который приводится ниже. При рассмотрении его Комвноторгом он был значительно урезан и утвержден в количестве 1200000 п.



Хлебозаготовительный план на 1924-25 г. (в тыс. пудов.)

По культурам	Ав-густ	Сен-тябрь	Октяб.	Нояб.	Декаб.	Ян.варь	Фев-раль	Март	ВСЕГО
Ржи . . . . .	60	109	85	85	54	43	33	31	500
Пшеницы . . . .	—	61	215	230	246	190	133	125	1200
Овса . . . . .	—	15	35	45	60	57	39	49	300
ВСЕГО . . . . .	60	185	335	360	360	290	205	205	2000

Выполнение этого плана было возложено на все Контеры в такой пропорции:

	Пшеницы	Р ж и	О в с а	В с е г о
Шадринская . . . . .	480	200	120	800
Камышловская . . . . .	360	150	90	600
Каменская . . . . .	120	50	30	200
Катайская . . . . .	240	100	60	400
В с е г о . . . . .	1200	500	300	2000



Кроме того было предложено к заготовке второстепенных культур по Конторам:

КУЛЬТУРЫ	Шадринск	Камышлов	Каменск	Катайск	ВСЕГО
Ячменя . . . . .	2000	6000	10000	2000	20000
Просо . . . . .	8000	—	—	2000	10000
Гречи . . . . .	2000	—	—	—	2000
Гороху . . . . .	4000	3000	2000	1000	10000
Конопл. семя . .	1000	—	—	—	1000
Льнян. семя . . .	20000	8000	16000	6000	50000
Клевера . . . . .	—	1000	—	—	1000
Всего .	37000	18000	28000	11000	94000

Выполнение намеченного плана встретило значительные препятствия, главным образом, в недостатке средств и часто полном их отсутствии, что было в разгар кампании совершенно недопустимо, так как Общества Потребителей, подгоняемые населением, спешащим внести с-х налог, не могли ждать и тотчас же, как появлялись финансовые затруднения у Потребсоюза, отливали к другим хлебозаготовителям. Хлебозаготовки текущего года начались и протекали в условиях лимитных цен Новизна этого дела и, быть может, недостаточно гибкое отношение к лимитной политике со стороны Потребсоюза и весьма решительное нарушение ее другими хлебозаготовителями—также оказали немалое влияние на то, что предположенный план, пониженный на 40% Комвнупотргом оказался выполнен только на 69 проц.: как это видно из ниже-приводимых данных за 6 месяцев, с августа по 1-е февраля:



КУЛЬТУРЫ:	Предпол. по плану утвержд. Комвнторг.	Заготовлено	% выполн. пла- на утвержд. Комвнторг.
Пшеница . . . . .	565200	446649	79
Рожь . . . . .	261600	103593	40
Овес . . . . .	127200	77662	61
Льняное семя . . . . .	24000	38712	160
Проч. культуры . . . . .	15000	7141	46
Мука разная . . . . .	—	15853	—
<b>Всего . . . . .</b>	<b>993000</b>	<b>689600</b>	<b>69</b>

По Конторам заготовка протекала след. образом в пудах:

КУЛЬТУРЫ	Шадринск	Камышлов	Каменск	Катайск	Всего
Пшеницы . . . . .	273936	59654	24261	88798	446649
Ржи . . . . .	47649	39985	1060	14899	103593
Овса . . . . .	33035	37770	4080	2777	77662
Льносемя . . . . .	12795	3180	3925	18812	38712
Проч. культуры . . . . .	646	6395	100	—	7141
Муки разн. . . . .	11917	3926	—	—	15843
	379978	150910	33426	125286	689600
Следовало выпол. по плану . . . . .	397200	297900	99300	198600	993000
Выполнен. в % . . . . .	96	51	33	63	69



Наиболее успешное выполнение мы замечаем по Шадринской Конторе 96 проц. и меньше всего Каменская Контора 33 проц. Шадринская Контора была более насыщена средствами, этим объясняется ее успех, Каменская же так слабо работала благодаря тому, что цены на ее рынке всегда превышали лимиты и потому не представлялось возможности вести нормальную заготовку. Относительно Камышловской и Катайской Контор следует заметить, что они не сделали и половины возможного, только из за недостатка средств.

Процент участия Контор в общей массе хлебозаготовок за эти 6 месяцев показывает следующая таблица:

	В пудах	Выполнено % <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	Предполагалось по плану % <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Шадринская Контора . . . . .	379978	55	40
Камышловская „ . . . . .	150910	22	30
Каменская „ . . . . .	33426	5	10
Катайская „ . . . . .	125286	18	20
В с е г о . . . . .	689600	100	100

Шадринская Контора, если исходить из фактически заготовленного, превысила на 15% отведенную ей роль по плану, Катайская недовыполнила 2 проц., Камышловская 8 проц. и Каменская 5 проц. Как указано выше, самым основным тормозом по выполнению плана для всех Контор было: недостаток средств, который сказался, главным образом, в августе, октябре ноябре и декабре, с другой же стороны месяцы сентябрь и декабрь отразили своей слабой заготовкой значительную невязку в ценах рыночных и лимитных—так в сентябре частный рынок закупал пшеницу по 85—95 коп., тогда как Потребсоюз мог платить об-вам П-лей не свыше 78 коп. и если, все же



средняя цена на пшеницу в сентябре стояла 82 коп., то это потому, что вначале его до введения лимитов пшеница закупалась по 1 р 20 к. за пуд. Нельзя не добавить к объяснению слабой заготовки в сентябре (37480 п.) еще и поздний обмолот хлебов из за ненастья. В сентябре и ноябре была наиболее благоприятная обстановка для хлебозаготовок, а в декабре уже слабеет предложение хлеба и кроме того, вторая половина его проходит под знаком твердых лимитных цен, уже значительно расшатанных к этому времени. Крутой поворот в ценах и дальнейший зажим хлеба крестьянами получил наиболее яркое отражение в заготовках января, которые упали до 19078 пудов. Более наглядно выявляет все сказанное таблица хлебозаготовок по культурам и по месяцам:

Всего заготовлено пудов:

	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	ВСЕГО
Пшеницы . .	2394	9959	119552	225932	78142	10670	446649
Ржи . . . . .	41885	23892	15496	17941	4363	616	103593
Овса . . . . .	246	2207	31881	31879	9984	1465	77662
Льнян.семя . .	277	133	15325	14169	7772	1036	38712
Проч. культ. .	122	172	779	1313	1489	3266	7141
Муки разн. . .	2777	1717	4000	2645	2679	2025	15843
ВСЕГО .	47701	37480	187033	293879	104429	19078	689600
В % к итогу	7	5	27	43	15	3	100

Заготовка всех культур велась двумя способами: партионно через Общ. Потребителей и повозно с рынка. Первым спосо-



бом, т. е. у членов Союза хлеба куплено 525700 пуд. или 76 проц. общей заготовки союза, вторым, т. е. с рынков 163900 пуд. или 24 проц. У членов союза как абсолютно, так и относительно больше закупила Шадринская контора и наименьший процент дает Каменская контора, а по всем конторам заготовка по способу покупки распределилась так:

	Пудов через О-ва потре- бителей	В %/о/о	Пудов с рынка	В %/о/о	ВСЕГО	В %/о/о
Шадринская К-ра. . . .	341198	90	37997	10	379978	100
Камышловская " . . .	78473	52	72437	48	150910	100
Каменская " . . .	10026	30	23400	70	33426	100
Катайская " . . .	95220	76	30066	24	125286	100
	525700	76	163900	24	689600	

Из этой таблицы легко установить, что Шадринская к-ра из всей массы зерна, купленного у членов Союза, т. е. из 525 700 пуд. заготовила 65 проц., Камышловская 15 проц., Каменская 2 проц. и Катайская 18 проц., из общей же массы купленного с рынка т. е. из 163900 пуд. на Шадринскую контору падает только 23 проц., Камышловскую 44 проц., Каменскую 14 проц. и Катайскую 19 проц.

Теперь, переходя к вопросу о том, на сколько процентов в деле хлебозаготовок был использован Потребсоюзом аппарат кооперативной периферии, приходится с сожалением заметить, что точных цифр о заготовке нового урожая, т. е. с августа месяца пока не имеется, т. к. не все общества представили сведения, но если мы воспользуемся данными за минувшие 8 месяцев отчетного года, когда все О-ва сдали Союзу хлебо-заготовок 222339 пуд. и если мы сделаем в цифре закуплен



ного хлеба нового урожая, исключив август и сентябрь, как вошедшие в отчет прошлого года, то и тогда остающиеся 462800 пуд., купленных у членов союза, превышают больше чем в два раза цифру прошлого года.

Движение заготовительных цен по грем основным культурам и льняному семени по союзу шло таким путем в копейках.

	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Средняя за 6 м-ц.
Пшеница . .	131	82	78	83	85	100	83
Рожь . . . .	60	53	49	50	49	59	54
Овес . . . .	58	48	44	48	48	59	46
Льняное семя	100	95	106	117	126	130	115

Просматривая эту картину резкого падения цен в сентябре м-це под воздействием лимитов, мы имеем дальнейшее понижение в октябре и затем в ноябре и декабре медленный сдерживаемый рост цен, а январь уже почти освободился от направляющего воздействия лимитов и сразу пошел в гору в смысле цен. Средние взвешенные цены за шесть мес для пшеницы дают 83 к это мало разнится от оценки пшеницы в 80 к. пуд., которая была предположена при составлении заготовительного плана, что же касается ржи 54 к. и овса 46 к., то эти культуры несколько более превысили предположенные планом цены (45 и 40).

Накладные расходы на пуд зерна по месяцам и по конторам выразились такими цифрами в копейках.

	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
Шадринская . .	8,54	8,89	4,98	5,96	18,54
Камышловская .	5,84	13,12	6,70	8,16	14,57
Каменская . . .	—	—	4,93	5,96	5,42
Катайская . . .	5,95	9,32	4,77	4,89	5,06



Высокий процент накладных расходов по Камышловской к-ре в декабре объясняется тем, что заготовка была незначительная, по Шадринской же к-ре процент накладных расходов в декабре чрезвычайно повысился потому, что в этом месяце были одновременно списаны траты при хранении и перевозках на сумму 2561 р., а также отнесенные Уралоблсоюзом на счет Потребсоюза 3016 руб. за погрузку и взвешивание хлеба на железной дороге.

Финансирование хлебозаготовок производилось Уралоблсоюзом, с которым вначале сентября был заключен генеральный договор на поставку в тысячах пудов, в следующем порядке:}

	Пшеницы	Ржи	Овса	Всего
В Сентябре . . . . .	30	70	10	110
„ Октябре . . . . .	100	60	25	185
„ Ноябре . . . . .	50	23	25	98
„ Декабре . . . . .	62	30	30	122
„ Январе . . . . .	150	43	35	228
„ Феврале . . . . .	128	33	20	181
„ Марте . . . . .	80	31	01	121
	600	290	155	1045



Выполнение же договора по культурам и месяцам протекало таким образом:

Наименование культур	Сентябрь		Октябрь		Ноябрь		Декабрь		Январь		Всего	
	П у д.	9/6% вып. дог.	П у д.	9/6% вып. дог.	П у д.	9/6% вып. дог.	П у д.	9/6% вып. дог.	П у д.	9/6% вып. дог.	П у д.	9/6% вып. дог.
Пшеницы . . .	2996	10	60048	60	145888	292	63570	103	19477	13	291979	75
Р ж и . . . . .	1000	1,5	9987	17	27002	117	14011	47	2005	5	54005	24
О в с а . . . .	—	—	13451	54	34016	136	30333	100	—	—	77800	62
	3996	4	83486	44	206906	211	107914	90	21482	9	423784	57

В договоре с Уралоблсоюзом значится только три основных культуры: пшеница, рожь и овес, а потому для удобства сравнения принятых Потребсоюзом на себя обязательств с их выполнением, отгруженные за это время Уралоблсоюзу ржаная мука в количестве 19000 пуд. в таблице показана как рожь, пуд за пуд, пшеничная мука 20000 пуд. также пуд за пуд и сеянка 39000 пуд. из расчета пуд сеянки равен 60 фун. пшеницы в графу отправленной пшеницы. Показанные в таблице процентные отношения выполнения составлены применительно к соответствующим месячным заданиям договора, к общему же количеству, оговоренному ориентировочно в нем выполнено пшеницы 49 проц., ржи 19 проц., овса 51 проц. и всех культур 41 проц. По отношению же к сумме хлеба, заготовленного Потребсоюзом, Уралоблсоюзу сдано: пшеницы 65%, ржи 52%, овса 100% а всего 62%, остальные же 38% хлебозаготовок вследствие неоднократно отмеченного недостатка в средствах, слабого и несвоевременного финансирования Областью, было продано и частью израсходовано на внутренние нужды Союза а именно:

Пшеницы . . . . . 115.000 пуд.  
Ржи . . . . . 56.000 „



Льносемя . . . . .	33.300 пуд.
Муки сеян. . . . .	22.900 "
„ пшеничи . . . . .	4.000 "
„ ржаной . . . . .	2.000 "

Покупателями были, главным образом, местные отделения Хлебопродукта—40 000 пуд, Госбанка 71 000 пуд., Сельхозбанка 20 000 и иногородние как Северолес ржи 50.000 пуд. Нижегородский Госмаслозавод льносемя 20.000 пуд. и Армен-торг сеянки 10 000.

**Заключение.** Заканчивая этот обзор первого года торговой деятельности Потребсоюза, необходимо отметить, что в основу дальнейшей работы сделана попытка ввести плановое начало и уже вполне осознана необходимость исключительного внимания в деле снабжения членов Союза товаро-фабрикатами, с каковой целью ликвидирована розничная торговля.

В дальнейшей своей деятельности торговый отдел Потребсоюза имеет в виду в товарном наложении не превышать в среднем 8<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, а по отдельным главным товарам, как мануфактура, спички, кожа, придерживаться только 5<sup>0</sup>/<sub>0</sub> наложения, а на таких товарах, как керосин и сахар, этот процент будет еще ниже. Уже в минувшем году керосин пролавался Союзом по цене Нефтесиндиката, причем организационные расходы покрывались за счет договоренного бонуса, в дальнейшем же торговый отдел будет стремиться распространить возможность торговать ценами трестов и синдикатов на более широкий круг товаров первой необходимости.



## Промышленная деятельность.

При районировании Уральской области и в связи с этим реорганизации кооперативной сети, отликвидирован Екатеринбургского Губсоюза, вновь организованному Шадринскому Окрпотребсоюзу с 1-го февраля 1924 г. перешли все промышленные предприятия, находящиеся на территории округа.

Учредительное собрание уполномоченных Округа 15 января 1924 г., не имея еще подготовленных планов и смет на эксплуатацию перешедших Союзу промпредприятий, поручило избранному Правлению вопрос о промпредприятиях проработать и эксплуатировать только те, которые не приносят убытка или существенно необходимы для обслуживания кооперированого населения.

Правление Союза, ознакомившись с деятельностью промпредприятий за время бытности их в ведении Екатеринбургского Губсоюза, выявило почти абсолютную убыточность их, за исключением мельницы на реке Исети при селе Волковском

Кроме того Правление, считаясь с отсутствием оборотных средств на промышленность, необходимость ремонта некоторых промпредприятий, отсутствие нагрузки сырьем особенно в летнее время, разбросанность промпредприятий по всему округу, усложнявшая надзор за ними, решило мелкие предприятия, арендованные и те, которые можно было сдать в аренду — передать для эксплуатации низовым кооперативным ячейкам, предприятия же более крупного масштаба временно продолжать эксплуатировать до удобного случая передачи их также в аренду.

Вынужденная эксплуатация некоторых промпредприятий объясняется еще тем, что в случае перевода их на положение консервации, они все-таки вызывали бы довольно порядочные расходы, как то: окарауливание, страхование, амортизация, ремонт, не допускающий промедления (плотины на водяных мельницах) и, главное, мертвый капитал при условии не эксплуатации этих промпредприятий.

Первые два три месяца в период организации Союза перехода от падающей совзначной валюты к твердой золотой,



предприятия работали почти без всякой системы, планов и смет, а если и были попытки Союза ввести в эту работу плановость и разработать сметы, то эти попытки разбивались о неустойчивость финансового положения молодого Союза и только к началу нового хозяйственного года, к 1 му октября 1924 года Союзу удалось выработать более реальный план деятельности и сметы на промпредприятия оставшиеся в эксплуатации Союза.

Из нижеприводимой ведомости видно, какие промпредприятия перешли от бывшего Екатеринбургского Губсоюза, где они находились по округу, действующие и бездействующие, стоимость их по балансу, какие были сданы и какие остались на 1 октября 1924 года.

№ по порядку	НАЗВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ	Местонахождение предприят.	Действующ. бездейств.	Балансовая стоимость в руб.	Кому переданы для эксплоатации.	Остались на 1 октября в эксплуатации Со- юза
	По Шадринскому району.					
1	Механическая мастерская . . . . .	г. Шадринск	Действующ.	34192	„	Осталась
2	Мельница „Красн. Звезда“ . . . . .	„	„	43440	„	„
3	Тоже мельн. рас- трусная . . . . .	„	„		„	„
4	Колбасн. мастерск.	„	„	26743	„	„
5	Механич. мастер- ская . . . . .	в селе Мехонском	„	1629	Мехонскому Интегр. кооп	Выбыла
6	Паровая рас- трусная мельн. (аренд. у Окрисполкома)	в селе Белоярском	„	1641	Белоярскому Обществу Потребител.	„
6	Тоже (арендован. у Окрисполкома)	в селе Кабанском	„	2089	Окриспол- кому	„



№ по порядку	НАЗВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ	Местона- хождение предприят.	Действующ. бездейств.	Балансовая стоимость в руб.	Кому пере- даны для эксплуата- ции	Остались на 1 октяб- ря в экспло- атации Со- юза
8	Маслобойный за- вод . . . . .	г. Шадринск	Без- действи- ющие	1513		Остались у Союза
9	Мыловаренный за- вод . . . . .	„		5573		
10	Вагранка для мелк. частей . . . . .	„		940		
По Камышловскому району:						
11	Кожевенный за- вод . . . . .	г. Камышлов	Действ.	арендов.	Сдан вла- дельцу	„
12	Посадочно-раскro- ечная . . . . .	„	„		Закрыта	„
По Каменскому рай- ону:						
13	Чугуно-литейный завод . . . . .	г. Каменск	„	45667		Остался
14	Вальцовая мель- ница . . . . .	в селе Волковском	„	164779		„
15	Т о ж е . . . . .	в селе Красногорск	„	63590		„
Катайский район.						
16	Паровая раструсн. мельница . . . . .	в селе Катайском	Бездейств.	4255	Сдана в аренд артели мукомолов	„
И т о г о . . . . .				396057		

Промпредприятия, оставшиеся в эксплуатации Союза, как по своей выгоде, так по необходимости, высказанной выше, с 1 февраля по 1 января 1925 года в смысле их рентабельности, дают следующие результаты:



Наименование предприятий	Технические ре- зультаты	Выработано продук- ции
Вальцевая и раст- русная мельница „Красная Звезда“	Действовало: Двигателей 2 Вальцев 150 Поставов 3 Рабоч. суток 250 8 час. смен 795  Обращалось: Рабоч. произв. 31 „ вспомог. 8 Служащих 12 Произведено че- ловеко-дней 4993 Поденных 1952 Сверхурочных 695	Размолото зерна: Своего 80545 п. Привозн. 102752 п. Всего 183297 п.  Выработано: Сеянки 56108 п. Мякоти 23787 п. Буторки 10722 п. Муки прос- того разм. 77254 п. Траты 6426 п.
Колбасная мастер- ская . . . . .	Действовало: Двигателей . . . 1 Волчков . . . . 2 Шприцев . . . . 2 Рабоч. суток 75 8 час. смен . . . 75  Обращалось: Раб. производ. 10 „ вспомог. 3 Служащих . . . . 2 Человеко-дней; раб. производ. 750 „ вспомог. 225 Служащих . . . . 150	Выработано про- дукции: Колбас разн. 1011 Копченины 238 Сала . . . . . 53 В среднем на 1 че- ловеко-день выра- ботано продукции 1,15 пуда.
Механическая мес- терская . . . . .	Действовало: Двигателей . . . 1 Токарн. станков 4 Кузнечн. горн 2 Рабоч. суток 277	Выработано: Веялок 4,6% Жестян. изд. 4,7% Из дерева 4,2% Ремян. мельн. 58,9% с х инвент. 14,4%

Себесто- имость одн. единицы	ФИНАНСОВАЯ СТОРОНА			
	Доходы	Расходы	Прибыль	Убыток
Средняя себесто- имость раз- мола 1 пуд. зерна 13,9 к. В среднем на 1 челов. переработа- но 45,3 п.	35459	28812 13	6647	—
Средняя себесто- имость 1 п. продукции 8 р. 31 к.	5181	5158	23	—
	34117	33684	—	433



Наименование предприятий	Технические ре- зультаты	Выработано продук- ции	Себесто- имость од- ной едини- цы	ФИНАНСОВАЯ СТОРОНА			
				Доходы	Расходы	Прибыль	Убыток
Механическая мас- терская . . . . .	Обращалось; Раб. произв. 28 „ вспом. 2 Служащих 8 Человеко-дней: Рабочих 7959 Вспомогат. 431 Служащих 2216	Ремонт обоза 1,9‰ „ мелк. 10,9‰ Ковка лоша- дей . . . 0,4‰					
Вальцевая мельни- ца в селе Волков- ском . . . . .	Действовало: Двигателей 2 Вальцев 528" Рабоч. сут. 236 8 час. смен 251  Обращалось: Раб. в произв. 22 „ вспомог. 14 Служащих 8 Человеко-дней: Рабочих 4975 Вспомог. 5222 Служащих 2248	Размолото зерна: Разного 360811  Выработано: Сеянки 202026 Буторки 43834 Мякоти 89027 Траты 19924 На 1 человеко-день переработано 73 пуда зерна	Средняя стоимость размола од- ного пуда 11 коп.	88592 —	60013 —	28579 —	— —
Вальцевая мельни- ца в селе Красно- горском . . . . .	Действовало: Двигателей 2 Вальцев 118" Поставов 128" Раб. суток 253 8 час. смен 456  Обращалось: Раб. в произв. 7 „ вспомог. 1 Служащих 3 Человеко-дней: Рабочих 1990 Вспомогат. 425	Размолото зерна: Разного 130121  Выработано: Сеянки 24177 Буторки 57271 Простого раз- мола 30376 Мякоти 11355 Траты 6942 На 1 человеко-день переработано 65 п. зерна.	Средняя стоимость размола 1 пуда зерна 13 коп.				



Наименование предприятий	Технические ре- зультаты	Выработано продук- ции
Чугуно—литейный завод (вагранка) в г. Каменске . . . .	Действовало: Двигателей 1 Раб. в произв. 69 „ вспом. 25 Служащих 13 Рабочих суток 235  Человеко-дней: В производ. 14671 Вспомогат. 2951 Средний выход год- ного литья на 1 ли- тейщика 1,64 Расход топлива на 1 пуд литья 20 ф.  Выход в %: Годного лит. 57% Браку 2,7% Путцев 22,3% Угару 18,00	Переработано сырья: Чугун. старо- го . . . . 42649 Древесного уг- ля . . . . 26397  Выработано: Литья годн. 24232 Путцев и крох 9541 Браку . . . 1152 Угару . . . 7724
Паровая раструсн. мельница в селе Белоярском рабо- тала с 24 января по 15 апреля 1924 г.	Технических резуль- татов не имеется в виду того, что экс- плоатировалась в период организации Союза.	Размолото при- возного зерна 34287 пуд.
Паровая раструс- ная мельница в се- ле Кабанском с 24 января по 15 апре- ля 1924 года.	Т о ж е.	Перемолото при- возного зерна 17644 пуд.
Паровая раструс- ная мельница в се- ле Катайском	С 25 мая сдана в аренду артели мукомолов по 80 пуд. пшеницы в месяц с текущим ремонтом, страховкой и амортизацией за счет арендатора	
И т о г о . . . . .		

Себесто- имость одн. единицы	ФИНАНСОВАЯ СТОРОНА								
	Доходы		Расходы		Прибыль		Убыток		
Средняя себестои- мость 1 пу- да годного литья 4 руб. 13 к.	103666	—	98760	—	4906	—	—	—	
Средняя себестои- мость раз- мола 1 пуда зерна 9,5 к.	5079	56	3271	99	1807	57	—	—	
Средняя себестои- мость раз- мола 1 пуд. зерна 16,2 к.	1962	82	2868	06	—	—	905	23	
640 п. по 80 к. пуд. итого 512 руб.									
—	—	—	—	—	33111	77	1335	23	



Таким образом, все промышленные предприятия Союза 24 января 1924 года по 1 января 1925 года, дали чистой пользы 31776 р. 54 к., чем оправдали вывод Правления во отношении их дальнейшей эксплуатации после 1-го октября 1924 г. по день передачи сельско-хозяйственной кооперации на основании декрета 22 июля 1924 года.

Предприятия, принятые от бывшего Губсоюза бездействующими, остаются бездействовать в течение всего отчетного периода по причинам, высказанным выше, т. е. за отсутствием оборотных средств Союза, а также вследствие того, что некоторые из них были уже сданы в аренду бывшим Губсоюзом, на некоторые из них истекли сроки аренды, а некоторые требовали кроме оборотных средств еще и больших затрат на их ремонт и переоборудование.

Не эксплуатировавшиеся Союзом предприятия в течение отчетного периода и дальнейшая судьба этих предприятий представляется в следующем виде:

- 1) Мехонская механическая мастерская . . . . . Была сдана в аренду еще бывш. Губсоюзом местному интегралу и в августе сгорела.
- 2) Маслобойный завод в г. Шадринске . . . . . Требовал больших оборотных средств и остался на положении консервации.
- 3) Вагранка в г. Шадринске . . . . . Была разрушена и восстановление ее не было целесообразным при наличии вагранки в Аменске.
- 4) Кожевенный завод в г. Камышлове . . . . . Срок аренды кончился 1 апреля и дальнейшая аренда была не целесообразна.
- 5) Посадочно-раскроечная в г. Камышлове . . . . . Необходима была в зависимости от работы Кожзавода, а потому закрыта с окончанием аренды Кожзавода
- 6) Мыловаренный завод в г. Шадринске . . . . . Ввиду необходимости больших оборотных средств и основательного ремонта, не был пущен в ход и остался на положении консервации до настоящего момента



Указанная выше рентабельность эксплуатируемых Союзом промпредприятий и кажущаяся довольно солидная прибыль, выразившаяся в 8,05% к основному капиталу, при глубоком анализе этого вопроса дают несколько иные результаты:

Нижепомещаемая таблица дает нам наглядную картину на преимущество держания средств в торговых оборотах против держания этих средств в оборотах промпредприятий, т. к. быстрота торгового оборота значительно превышает обороты промышленности.

М Е С Я Ц Ы	В промпредприятиях быстрота оборотов			В торговле
	По трем мельницам в %/о/о к обороту	По чугуно-литейному в %/о/о к обороту	По механической мастерской в %/о/о к обороту	По торговле и заготовкам в %/о/о к обороту
Февраль . . . . .	158	43	2	49
Март . . . . .	114	52	2	45
Апрель . . . . .	66	65	1	40
Май . . . . .	79	32	2	25
Июнь . . . . .	56	52	2	19
Июль . . . . .	43	13	7	19
Август . . . . .	119	5	12	22
Сентябрь . . . . .	102	36	46	16
Октябрь . . . . .	128	7	18	34
Ноябрь . . . . .	178	24	7	55
Декабрь . . . . .	154	22	21	48
Средний %/о/о	116	28	12	34



Из вышеприводимой таблицы видно, что только мукомольная промышленность давала быстроту оборота затраченных средств более торг. вх. оборотов, что же касается чугунолитейного завода и особенно механической мастерской, то эти последние от торг. вх. оборотов значительно отстали.

Если мы сопоставим сумму затраченных средств в обороте промпредприятий, кроме мельниц, и средств, затраченных в торг. вх. оборот, в смысле быстроты оборачиваемости средств, то выводом будет безусловно не целесообразность использования союзом средств в обороте промпредприятий, но, принимая во внимание причины, высказанные выше и доходы, полученные от промпредприятий, то приходится признать, что союз при тех объективных условиях, в которых находился в прошлом году, поступил правильно эксплуатируя промпредприятия перешедшие от бывшего Губсоюза.

**Сельско - хозяйственная деятельность** При районировании от бывшего Губсоюза Союзу перешли в городе Шадринске фермы с 10 коровами, 1 быком производителем и 5 телятами, свиноводческие племенные свиньи с 10 матками и 2 хряками, в Камышловском районе Совхоз с участком земли в 420 десятин с постройками на нем и с/х машинами.

15 января 1924 года первое собрание уполномоченных вынесло постановление:

1) Выбранному Правлению Союза принять срочные меры к покупке с/х машин, орудий, живого инвентаря и семенного материала.

2) Из имеющихся совхозов оставить только те, которые безубыточны и действительно показательны.

3) Агркультурные мероприятия считать неотложной работой Союза.

Правление союза, ознакомившись с деятельностью бывшего Губсоюза по сельскому хозяйству и принимая во внимание скудные средства Союза, решило в этой области от дальнейшего развития воздержаться и лишь продолжать ту сельскохозяйственную деятельность, которая не требовала дополнительной затраты оборотных средств.



Полученная от Губсоюза молочная ферма, как убыточная и не являющаяся показателем для кооперированного населения в том виде, в каком была получена, в феврале же месяце 1924 г была ликвидирована. Свиноводческий племенной свинарник, как не вызывавший затраты средств и являющийся рассадником свиней иоркширской породы был оставлен.

Совхоз в Камышловском районе, как имевший посев ржи и подготовленную землю для посева, решено было продержать до осени 1924 г.

По снабжению сельхозмашинами были Союзом немедленно приняты меры и таковые закуплены в Москве через представительство Уральской конторы Центросоюза на 92729 рублей 60 коп.

Агрокультурных мероприятий почти никаких не проводилось вследствие отсутствия средств содержать соответствующих специалистов.

Нижеприводимые таблицы наглядно показывают результаты сельскохозяйственной деятельности Союза.

**Племенной свинарник с 1 февраля по 1 января 1924 г.**

МЕСЯЦЫ	Количество маток	Количество хряков	Получено приплода	Количество проданных поросят и свинок на свиноферму	Результаты			
					Расходы	Доходы	Прибыль	Убытки
Февраль	14	4	—	—	214	14	—	214
Март	14	4	11	—	202	67	49	153
Апрель	14	4	26	14	327	69	104	223
Май	10	3	—	18	159	30	57	101
Июнь	10	2	9	2	131	39	64	66



МЕСЯЦЫ	Количество маток	Количество хряков	Получено приплода	Количество проданных поросят и свиной на селемю	Р е з у л ь т а т ы							
					Расходы		Доходы		Прибыль		Убытки	
Июль . . .	10	2	8	8	194	72	59	42	—	—	135	30
Август . .	10	2	12	6	291	43	50	10	—	—	241	33
Сентябрь .	10	2	39	3	1884	21	78	—	—	—	1806	21
Октябрь .	10	2	—	12	228	71	18	—	—	—	210	71
Ноябрь . .	—	—	—	3	157	22	—	—	—	—	157	22
Декабрь .	—	—	—	39	524	02	—	—	—	—	524	02
			105	105	4315	50	481	09	—	—	3834	41

Дефицит по свиноводству в 3834 руб 41 к. выразился вследствие того, что Союз вынужден был продержать до октября месяца при свиноводстве надежного человека для охраны имущества, полученного от Губсоюза в деревне Хлызовой, расход на которого выразился в 400 руб. и, кроме того, в сумме дефицита значится 1100 р. списанные на амортизацию всего имущества в деревне Хлызовой, использованного свиноводом в десятой доле и 440 р. списаны на ремонт зданий фактически не занятых свиноводом, также списана уценка свиней на 98 р. 50 к. против приемочных цен от Губсоюза. Таким образом за исключением цифр:  $400 + 1100 + 440 + 98 \text{ р. } 50 \text{ к.} = 2038 \text{ р. } 50 \text{ к.}$  действительный дефицит выразится в 1795 р. 91 к.



Совхоз с 1-го февраля по 1 октября 1924 года.

Наименование культур и угодий	Количество десятин	Снято		С У М М А				Расходы	Доходы	Прибыль	Убытки
				урожая		Цена	Сумма				
		П.	Ф.	Р.	К.						
		Р о ж . . . . .	7½	560	—	50	280				
Пшеница . . .	20	835	10	68	570	75					
Отсево . . . .	—	49	28	40	19	80					
Овса . . . . .	20	695	—	41	282	80					
Отсево . . . .	—	32	—	15	4	80					
Вики . . . . .	5	148	—	65	95	75					
Клевера . . .	—	20	—	12	240	—					
Картофеля . .	5	1500	—	10	150	—					
Сена . . . . .	220	4600	—	20	915	20	—	—	—	—	
Соломы разной	—	13 00	—	2	26	60					
Затраты к след. году . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

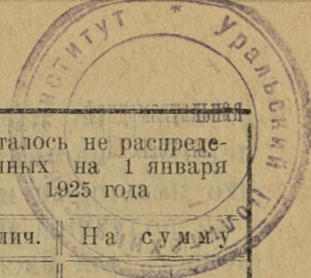
Дефицит от совхоза получен вследствие плохого урожая и не распорядительности поставленной на нем администрации и агрономического персонала. Совхоз непосредственно находился в ведении Камышловской конторы и наблюдение за работой в нем со стороны Правления из Шадринска, за отдаленностью, было слабое.



# Машиноснабжение.

Наименование машин и орудий	Количество закуплен.	Количество распреде- ленных	Н а с у м м у	Осталось не распреде- ленных на 1 января 1925 года	
				Колич.	Н а с у м м у
Плугов одн. Фюрз. . . . .	49	49	1396	50	—
„ гена ОЛВ6 . . . . .	150	150	3750	—	—
„ „ ОЛВ7 . . . . .	185	185	5180	—	—
„ брянские . . . . .	60	60	1878	—	—
2-х лем. Аксай . . . . .	60	60	2100	—	—
Бороны Зигзаг . . . . .	100	30	450	70	1050
„ пруж. 7 зуб. . . . .	20	7	147	13	273
„ „ 9 „ . . . . .	20	11	275	9	225
„ дисков. . . . .	10	6	600	4	400
Культиваторов 7 зуб. . . . .	20	14	588	6	252
„ 9 „ . . . . .	20	12	624	8	416
Окучники . . . . .	10	7	56	3	24
Планетки . . . . .	20	9	85	50	11
Сортировки . . . . .	30	7	441	—	23
Триер № 3 . . . . .	25	20	6300	—	5
„ № 2 . . . . .	24	13	3900	—	11





Наименование машин и орудий	Количество закупленн.	Количество распреде- ленных	Н а с у м м у	Осталось не распре- деленных на 1 января 1925 года			
				Колич.	Н а с у м м у		
Сеялки 7 ряд. . . . .	20	13	1092	—	7	588	—
„ 9 „ . . . . .	20	13	1326	—	7	714	—
„ 11 б/пер. . . . .	60	60	7080	—	—	—	—
„ 11 с/перед. . . . .	60	9	1314	—	51	7446	—
„ 13 ряд. фукс. . .	4	1	155	—	3	465	—
Сноповязалки . . . . .	5	1	596	65	4	2386	60
Конные грабли . . . . .	20	1	111	25	19	2113	75
Молотилки Эльворт . .	20	11	3740	—	9	3060	—
Лепп Вальман . . . . .	20	5	2250	—	15	6750	—
Молотилки Гельф Саде	10	3	1194	—	7	2786	—
Льномялки . . . . .	10	7	245	—	3	105	—
Соломорезки . . . . .	60	46	1518	—	14	462	—
Косы . . . . .	7997	7997	8396	85	—	—	—
Итого . . . . .	—	—	56789	75	—	35939	85

Всех машин и орудий Союзом было приобретено на 92729 р. 60 к., из коих распределено кооперированному населению, через общества Потребителей, на 56789 р. 75 коп.,



осталось не распределенных на 35939 р 85 к. Нераспределенные машины остались на складах Союза вследствие того, что некоторые из них к сезону запоздали (саялки), а некоторые получены плохого качества (молотилки), некоторые, как новост для населения (планетки), еще не испытаны.

Благодаря тому, что Союз принял самые энергичные меры по машиноснабжению и льготные условия, которые были даны правительством, при обществах Потребителей организовались прокатные и зерноочистительные пункты.

Агрикультурные мероприятия за отчетный год Союзом проводились с большими затруднениями, т. к. полное отсутствие специальных средств на этот предмет не давали Союзу содержать соответствующий штат специалистов и даже работников, которые учитывали бы проделанную работу в округе. Вся работа в области агрикультурных мероприятий выполнялась только одним агрономом, который в то же время вел все письменные работы по сельско-хозяйственному отделу и само собой разумеется больше того, что было сделано, сделать не мог.

Все-же при всех неблагоприятных условиях отчетного года, как для самого Союза, так и для низовой кооперативной сети, в округе, к 1-му января, при обществах Потребителей было организовано прокатных зерноочистительных и случайных пунктов, племенных рассадников и показательных посевов, нижеуказанное в таблице количество.

НАЗВАНИЕ ПУНКТОВ	Количество пунктов	Количество маток, производителей, машин и орудий
Племенных рассадников:		
Свинных-иоркширских (метисов)	Десять	{ 87 маток 45 хряков
Овечьих-мериносов . . . . .	Один	{ 1 матка 1 баран



НАЗВАНИЕ ПУНКТОВ	Количество пунктов	Количество маток, производителей, машин и орудий
Случайных пунктов:		
Конских . . . . .	Один	2 производителя
Бычьих . . . . .	Четыре	4 производителя
Свиных . . . . .	Десять	11 хряков
Показательных полей:		
Разных культур . . . . .	Пять	100 десятин
Зерноочистительных пунктов:		
Триерных № 2 и № 3 . . . .	Двадцать два	50 триеров
Прокатных пунктов:		
Разного рода машин . . . . .	Двадцать шесть	Машин и орудий 101 шт.

К сожалению учетных данных о работе указанных в таблице пунктов в Союзе не имеется по причинам, высказанным выше, но цифры говорят сами за себя и нужно предположить что к посеву весной 1924 года была очищена не одна тысяча пудов семенного материала.

**Заключение.** В заключение о промышленной и сельскохозяйственной деятельности Союза необходимо сказать, что в силу декрета от 22 июля 1924 года о передаче промпредприятий и имущества сельскохозяйственной кооперации, того имущества, которое перешло в 1921 году потребкооперации от промысловой и кредитной кооперации и в силу постановления Центральных органов власти о разграничении функций, между потребительской и сельскохозяйственной кооперацией говорить здесь о каких бы то ни было будущих перспективах работы в этой области не приходится.



## Организационная деятельность Союза.

**Общие условия работы.** Начало отчетного года было моментом организации самого Союза, поэтому первыми шагами организационной работы было самообслуживание Союза, организация аппарата и самого Орготдела с подбором соответствующего кадра работников, как количественно, так и качественно, создание вполне работоспособного аппарата, могущаго выполнять поставленные перед Союзом задачи.

Низовая сеть, перешедшая в систему н/союза, к моменту его организации состояла: из 122 обществ потребителей, из них, 3 город., 7 интегральных и 112 сельских Об-в Потребителей с числом активных членов 29957 чел. и суммой паевого капитала в 30206 руб.

Инструкторский аппарат, перешедший от Губсоюза и влившийся потом в Орготдел Союза, состоял из 12 инструкторов и 3 практикантов. Количественно он вполне бы удовлетворял, но часть инструкторов имели слишком мало опыта.

Для организационного обслуживания низовая сеть была разбита на 12 инструкторских участков. Хозяйственное обслуживание производилось через к ры: Камышловскую, Катайскую Каменскую и Главную контору в Шадринске.

**План построения органи- В основу организационных работ на  
зационной работы.** ближайшее время были приняты директивы собрания Уполномоченных. Ориентировочный план оргработы, включил в себя:

1) Перестройку низовой сети на основе добровольного членства, используя этот переход для укрепления кооперативов и вовлечения бедняцкого и средняцкого населения в потребкооперацию.

2) Содействие низовой сети в получении кредитов в кредитных учреждениях

3) Ведение культурно-просветительной работы, в частности путем организации книжной торговли.

4) Прикрепление инструкторов к участкам, сделав их ответственными за работу участка. Число Обществ П-лей, как



правило, не должно было превышать 10 на одного инструктора.

5) Изучение деятельности низовой сети, ее финансовой мощности и перспектив дальнейших работ.

6) Пересмотр низовой сети в сторону слияния слабых обществ с крупными.

и 7) Кооперирование населения и привлечение паевых капиталов и организация новых Обществ Потребителей.

### ОТДЕЛЬНЫЕ МОМЕНТЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ РАБОТЫ.

**Перевод сети на добровольное членство.** Эта работа занимала центральное место в работе Орготдела, как и

было отмечено в постановлении собрания Уполномоченных. Кампания была начата с 20 февраля и закончена к 1 июля 1924 г. В задачу этой кампании входило не только юридическое оформление перехода на добровольное членство, в этой кампании перед Союзом стояли ответственные задачи организационного порядка: 1) Кооперировать действительные массы населения, особенно средняцкие и бедняцкие слои населения. 2) Увеличить пaeвой капитал 3) Пробудить инициативу и самодеятельность масс, затуманенную периодом обязательного членства. Эти основные задачи и были приняты в соображение при построении низовой сети в момент перевода ее на добровольное членство.

Календарный ход этой кампании следующий:

1) С 20 февраля по 31 марта переведено: 26 сельских Общ. Потребителей, 1 ликвидировано и 3 возникло вновь.

2) С 1 по 31 апреля переведено 44 сельских Обществ Потребителей, 1 городское общество и 1 сельск. Общество Потребителей возникло вновь

3) С 1 по 31 мая: 26 сель. Обществ Потребителей, 1 городское и 2 возникло вновь.

4) С 1 июня по 31 июля переведено 10 сель. Обществ Потребителей и 1 городское.

Осталось не переведенных до осени, как не выдержавших нормы кооперирования 15% к общему числу домохозяев, 12 Общ. Потребителей.



Таким образом на 1 августа мы имели сеть в 127 Кооперативов из них 3 городских и 124 сельских. В целом проведение кампании следует считать удовлетворительным. Население было предупреждено предшествующими кампаниями о переходе на добровольное членство и было к этому переходу вполне подготовлено. Результаты этой кампании видны из обзора низовой сети.

Из остальных 12 кооперативов были 9 реорганизованы во время отчетной кампании, одно ликвидировано и два не переведены и стоят накануне ликвидации, как чрезвычайно слабые хозяйственно.

Уставы всех реорганизованных обществ потребителей были зарегистрированы по внесению ими в союз причитающихся с них паевых взносов.

На ряду с организационной работой весь инструкторский персонал был значительно перегружен технической работой этой кампании, которая выражалась: а) в заключениях отчетности б/ЕПО, б) полная ревизия и учет ценностей и в) проведение собраний: ликвидационных и учредительских. Вся эта работа проводилась только при наличии инструкторов, по этому весь инструкторский аппарат с 20 февраля по 1 июля был занят исключительно этой работой.

**Участие орготдела и инструкторов в хозяйственной работе.** После проведения кампании добровольного членства, в связи с решениями XI Сессии Совета Центросоюза и XIII съезда РКП, перед союзом и кооперацией вообще в области организационных работ стояли новые задачи: а) приблизить общества потребителей к своим членам, идя к установлению ассортимента товаров действительно потребного для широких крестьянских масс и б) укрепление хозяйственной мощи О. П., направляя и кооперируя их хозяйственную работу в духе решений XIII Парте'езда.

Эти новые задачи потребовали коренной перестройки работ инструктора, отводя хозяйственной работе главное место в работе инструктора. С этой целью в начале сентября было созвано инструкторское совещание.



На этом совещании орготделу на основе разработанных материалов удалось выявить состояние низовой сети, ее успехи и недочеты, подвести итог проделанной первоначально работе и наметить уже на выявившемся опыте практический план на будущее время.

Основными недостатками в работе низовой сети были отмечены:

а) отсутствие плановой системы в работе, благодаря чему получалось затоваривание, несвоевременный расчет за закупленный товар, выплаты неустойки на заключаемые ни на чем не обоснованные договора и завоз товара, который или вообще не находил сбыта в районе обслуживаемом кооперативом, или во много раз превышал действительную потребность.

б) бесхозяйственность, отсутствие экономного и рассудливого расходования кооперативных средств, благодаря чему 90% расходов в некоторых обществах потребителей достигал 30—45%

в) изъятие из оборота средств путем отпуска в кредит без всякой гарантии в погашении.

г) недостаточность собственных средств по отношению к возрастающему обороту.

д) увеличение приобретенным и оборудованием новых далеко не бездефицитных (убыточных) предприятий.

и е) недостаточно внимательное отношение к запросам членов и некооперированному населению, в особенности, отсутствие связи с массами, благодаря чему имелся слабый приток новых и пассивность уже имеющих членов.

На указанные недочеты и было главным образом обращено внимание Совещания и устранение их включено в план ближайшей работы.

Практических достижений в этой основной на ряду с организационной работой было далеко недостаточно.

Результаты этой работы мы все же имеем:

1) Почти во всех кооперативах при участии инструкторов введена плановая и сметная система. Частью



кооперативов были представлены сметы на закупки товаров на Нижегородской ярмарке. Сметы и планы приняты на общих собраниях и являются основой в работе Правлений.

2) В последующих ревизиях и обследованиях инструкторами кооперативов отмечается их хозяйственная деятельность: а) в рассмотрении степени выполнения принятых планов и смет, б) изучением % расхода и наложения в) изучение контрагентов по покупке товаров и сбыту заготовок и г) в заключение отмечаются недостатки в ведении хозяйства и рекомендуются меры к их устранению.

3) С октября месяца были созданы кредитные совещания при Конторах и Кредитный Комитет при Правлении Союза, где инструктора и орготдел принимают участие в даче заключений о кредитоспособности Обществ Потребителей.

4) Обследование некоторых обществ Потребителей с целью выявления причин хозяйственного отрыва от Союза и прогрессивной дефицитности хозяйственных операций.

Орготделом произведено хозяйственное обследование Камышловской К-ры, результатом которого было сокращение штата на 35%.

**Ревизии и обследования** Учет инструкторских ревизий, обследований и посещений до 1 октября велся очень слабо и поэтому приводимые цифры являются далеко неполными в сравнении с действительным посещением.

Всего было сделано посещений до 1 октября 217, посещены все общества Округа, в эти посещения проведено собраний с докладами об итогах и задачах потребкооперации 122, по ликвидации бывших ЕПО 122, произведено ревизий 154, обследований 63, по организации новых обществ потребителей 6 собраний.

В июле—августе месяцах проведены районные (при конторах) совещания обществ потребителей, на совещаниях обсуждались вопросы организационного и хозяйственного порядков.



В сентябре было организовано инструкторское совещание, результат работ которого сообщался выше.

С 1 октября введен точный учет работ инструкторов и орготдела, в целом работа которого за время октябрь—декабрь нижеприводимой таблицей:

**Сводная ведомость работ Оргинструкторского отдела Шадринского Окргпотребсоюза за октябрь—декабрь месяцы.**

ВИДЫ РАБОТ	Произведен. работы			
	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего
В низовой сети.				
Число посещенных Потреб. Обществ . . . . .	55	77	—	132
„ посещений . . . . .	63	83	—	146
В них произведено:				
Ревизий полных . . . . .	4	9	1	14
Обследований экономических . . . . .	4	11	—	15
Ревизий и обследов. частичных . . . . .	12	9	16	37
Общих собраний . . . . .	29	48	38	115
Заседан. Правлений и Ревком. . . . .	36	54	50	140
„ с парт. и проф. орган. . . . .	7	13	29	49
Лекций и докладов . . . . .	29	48	27	104
Акты носещений . . . . .	19	14	10	43



ВИДЫ РАБОТ	Произведен. работы			
	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего
Составлено отчетов . . . . .	30	48	17	95
Работы по орган. нов. Потребобщ. . . . .	2	2	—	4
„ „ ликвидации Потр. Общ. . . . .	—	—	—	—
<b>В союзе и конторах:</b>				
Инструктор. совещаи. при союзе . . . . .	—	3	2	5
„ „ „ конторе . . . . .	—	—	9	9
„ с госуд. парт. и проф. орган. . . . .	6	3	5	14
Докладов и лекций . . . . .	2	2	4	8
Составлено доклад. письменно . . . . .	—	5	13	18
Заседаний и сов. при Конторе . . . . .	4	—	—	4
„ „ „ союзе . . . . .	1	—	1	2

По актам ревизий и обследований орготдел имел возможность судить о хозяйственной деятельности посещенных об-в потреби-телей и своевременно предупреждать могущие быть нежела-тельные последствия.

В некоторых случаях, в частности в Мехонке, потребова-лась немедленная перестройка хозяйственной работы, чтобы сохранить в этом сильном экономическом районе кооператив-ную организацию, ибо старое правление привело ее к полному развалу.



Для восстановления деятельности кооператива был командирован один работник, были брошены средства союза и кооператив к концу отчетного года уже имел некоторые результаты, позволяющие кооперативу ликвидировать дефицитность.

Общие и более характерные недостатки, выявленные результатом обследований и ревизий следующие:

1) Плохое ведение счетоводства в значительном еще числе наших кооперативов, объясняется тем, что жалование, выплачиваемое на местах счетным работникам, далеко неудовлетворительное, в части кооперативов имеются счетоводы, местные жители, без всякой подготовки и практики. Устранение этих недостатков, хотя бы частично, возможно только через организацию курсов по подготовке счетоводов.

Наличие опытных счетоводов значительно облегчит производство ревизий и обследований и работу самих правлений, которым трудно ориентироваться в хозяйственной работе при запущенном счетоводстве.

2) Слабость работ ревкомиссии. Этот недостаток также общий. Причиной здесь можно отметить ту пассивность, которая создалась в момент распределенческого периода, когда ревкомиссию заменяли ревизоры продраспредов.

3) Хищение и недостатки у подотчетных лиц приказчиков и кассиров. Эти недостатки, смотря по их категории, большей частью устранялись отдачей под суд. В этом случае была занята самая жесточайшая линия. Всего передано в суд 20 дел (это учтенных, фактически больше.)

4) Раздача в кредит без всяких документов и гарантий. Здесь и сам по себе кредит без достаточных собственных средств является злом, которое ослабляет и без того скудные оборотные средства кооперативов. Да в ряде О. П. этот кредит является ничем необеспеченным и из месяца в месяц переписывается по счету дебиторов, не принося никакой пользы кооперативу кроме того, эти кредиты по истечении времени или придется списать на убыток или доводить дело до суда, тем самым восстанавливая против себя дебиторов. Борьба с таким разбазариванием средств велась также без пощады.



5) Акты ревизий и обследований дают также возможность судить о практике  $\frac{0}{100}$  наложения и торговых расходов, которые в системе кооперативов Округа весьма разнообразны, так например, в некоторых обществах потребителей  $\frac{0}{100}$  торговых расходов достигают в Юрьинском 31 $\frac{0}{100}$ , в Куяровском 22 $\frac{0}{100}$ . В этом вопросе Орготделом взят также твердый курс и при составлении новых смет введены  $\frac{0}{100}$ , торговых расходов от 12 до 15 $\frac{0}{100}$  в зависимости от мощности об-ва и  $\frac{0}{100}$  наложения, как предельные месячные, от 15 до 18 $\frac{0}{100}$ .

и 6) Отмечается высокий  $\frac{0}{100}$  закупки товаров у частных торговцев, особенно этим отличаются о-ва потребителей, ведущие большинство закупок в Средловске. На это не кооперативное явление обращено внимание орготдела и дано задание инструкторскому аппарату выявить причины, вынуждающие Правления О. П. идти по этому некооперативному пути.

**Отчетная** В октябре-ноябре месяце работа организационно-кампания. инструкторского отдела главным образом заключалась в проведении отчетной кампании. Низкая квалификация счетных работников ПО, неадекватность большинства Ревкомиссий, новая и сложная форма годового отчета, были серьезными затруднениями в отчетной кампании. Затруднение можно было бы избежать или ослабить при подготовке счетоводов и Ревкомиссий к составлению и годовых отчетов в виде районных или участковых инструктивных совещаний. Но бланки инструкции для составления годовых отчетов Орготделом Уралоблсоюза были посланы нам только в 20 числах октября. Этот технический дефект кооперативного аппарата осложнил отчетную кампанию.

Отсутствие подготовки было компенсировано интенсивностью работы инструкторов по составлению годовых отчетов особенно там, где неквалифицированные счетоводы. Инструкторам было составлено 78 годовых отчетов.

В общем на 50 $\frac{0}{100}$  счетоводы без помощи инструктора не справились бы с составлением годовых отчетов.

Результат: к январю месяцу Орготделом получены годовые отчеты от 117 кооперативов.



Изучение материалов учетной кампании (инструкторских докладов и 68 протоколов общих собраний) дает нам возможность подчеркнуть некоторые общие характерные моменты кампании, а именно:

1) Наблюдается слабая посещаемость годичных собраний так: на 66 общих собраниях по протокольным данным присутствовало 4554 членов, или по данным 5 инструкторов на 28 общих собраниях присутствовало 1960 членов, следовательно по тем и по другим данным на собраниях присутствовало 22 23 % общего числа членов. Женщин на 28 собраниях присутствовало 150 или 20-25% к общему числу членов женщин. В некоторых обществах годичные собрания созывались вторично.

Такая слабая посещаемость годичных собраний объясняется тем, что крестьянство было занято обмолотом хлеба, реализацией продуктов на рынке и уплатой сельхозналога.

2) Несмотря на слабую посещаемость годичных собраний, инструктора констатируют некоторый рост активности членов. Собрания проходили более оживленно нежели раньше. Члены интересовались главным образом отчетами правлений и меньше докладами о итогах и задачах кооперации.

3) Работа правлений общими собраниями в большинстве случаев оценена, как удовлетворительная. Только работа правлений 10% оценена как неудовлетворительная. Работа 15% ревкомиссий признана тоже неудовлетворительной. Следует отметить, что собрания не оценивают работу кооперативных органов с достаточной строгостью. Иногда из рук вон плохую работу правлений и ревкомиссий признают удовлетворительной. Все инструктора сообщают, что большинство Ревкомиссий плохо работают или же совсем не работают. Во многих ревкомиссиях не работоспособен состав. В таком крупном обществе, как Каменское, не было произведено перед годовым отчетом ревизии, в Макарьевском Потр. О ве в течении года ревкомиссия не делала ни полной, ни частичной ревизии.

На повестку дня кооперативной работы необходимо поставить вопрос о неотлагательном комплектовании ревкомиссий честными и грамотными работниками и об оживлении их деятельности.



4) В связи с весьма слабой работой Ревкомиссии необходимо еще раз отметить, выявившиеся злоупотребления сотрудников. Так, из просмотра 68 протоколов отмечены злоупотребления в 10 обществах. Кроме материального ущерба, подчас чрезвычайно сильного, который причиняет эти хищения потреб. общ., они подрывают доверие к кооперативу.

5) Необходимо отметить, что всеми общ-вами вынесены решения: а) о замене 5% скидки на забор товаров дивидендами из прибылей (за исключением 4—5 обществ б) о доведении паевых в короткие сроки, в) о прекращении мелко-лавочного кредита.

**Культурно просветитель-ная деятельность** Несмотря на важность этой работы за отчетный год, Союз не смог уделить ей надлежащего внимания по той причине, что организация союза совпала с проведением денежной реформы и ему еще, как организационно не окрепшему, пришлось выдерживать ряд тяжелых финансовых моментов, которые имели отражение и на самом аппарате союза, который целиком и полностью был увлечен по хозяйственному и организационному укреплению союза.

После летнего нам все же удалось в 20 об-вах погр. организовать книжную торговлю. Результаты этой работы еще не учтены, но все же мы имеем сведения о том, что в об-х погр. особенно расположенных в административных центрах района, книжная торговля дает вполне удовлетворительное начало.

Кроме того, по совету Орготдела, многими О. П. выписываются газеты, журналы, как политико-экономические, так и кооперативные.

В целях кооперирования населения и развития кооперативной пропаганды на местах при О. П. созданы ячейки содействия кооперации.

Для развития культурно-просветительной работы необходимо выделить специальный фонд, которым бы вполне мог располагать Орготдел на осуществление своих планов.



**О кооперативном** Страховое суб-агентство нами организовано **страховании.** в мае месяце. Результаты страхования строений и товаров, получаются не совсем удовлетворительные: из 126 потребкооперативов страховали товары и имущество только 32, да от 6 имеются об этом заявления.

К 14 февраля с. г. т. е. за 10 месяцев деятельности Суб-агентуры произведено всех страхований 129

Сумма иска по страхованиям:

строений	268346 р. 60 к.	} 727932 р. 60 к.
товаров и движимостей	459586 р. —	

Получено премии:

по огневому страхованию	6934 р. 41 к.	} 6973 р. 41 к.
транспортному	39 р. —	

Комиссионных (гонорар Окрпотребсоюза)

по огневому страх.	10% 693 р. 44 к.	} 695 р. 78 к.
„ транспортному	6% 2 р. 34 к.	

Для более полного и правильного застрахования имуществ кооперативов правление находит необходимым сделать хотя и немедленный, но по возможности планомерный и целесообразный в смысле безубыточности об'езд кооперативов для приготовления или даже и совершения страхования при наступлении окончания первого страхового года, когда наступит пора возобновления их. Проект этот и составляет перспективу необходимых работ в будущем.



## А п п а р а т   с о ю з а

**Организация** На первом организационном съезде уполномоченных аппарата. ных округа 15/1—1924 года был избран состав Правления из 5 человек, причем из них 4 постоянно работающих и 1 входной. Ревизионная комиссия избрана из 3-х человек: 1 постоянно работающего и 2 входных. В состав Правления и Ревизионной комиссии были избраны:

		Партийность	Кооперативный стаж
<b>В Правление:</b>			
1	Гарасько Кирилл Олимпийевич.	Член РКП (б.)	9 лет
2	Суетин Александр Яковлевич	"	4 года
3	Кочешев Александр Иванович.	Беспартийный	5 лет
4	Попов Александр Степанович.	Член РКП (б.)	3 года
5	Шевелин Иван Вонифантьевич	Беспартийный	17 лет
<b>В ревизионную комиссию:</b>			
6	Колотовкин Георгий Васильевич	Член РКП (б.)	7 лет
7	Арыкин Василий Григорьевич.	"	—
8	Морковкина Любовь Лаврент.	"	—

Одновременно с организацией союза, передачей контор и ценностей от бывшего Екатеринбургского Губсоюза перешел и весь рабочий аппарат этих контор, который на 1-е февраля 1924 г. представлялся в следующем виде:



Конторы, Я. А. К. С. Н. И. Р. Д. А. Ш	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
			По парт.			По социальн. положению			По кооперат. стажу.			
			Чл. РКП	Бес- парт.	Ра- боч.	Кре- стьян	Др. сосл.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
	Зав. отделами . . . . .	3	3	—	1	1	1	—	1	2	—	—
	Секретарей . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	1	—
	Делопроизводит. . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Машинисток . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Стеклографисток . . . . .	1	1	—	—	—	1	—	1	—	—	—
	Рассыльных . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—
	Счетоводов . . . . .	12	—	12	1	6	5	—	4	6	2	—
	Конторициков . . . . .	3	—	3	1	1	1	1	2	—	—	—
	Кассиров . . . . .	2	—	2	—	2	—	—	1	—	1	—
	Т/агентов . . . . .	3	1	2	—	1	2	—	—	3	—	—
	Калькуляторов . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	—	1	—
	Зав. склад. и магаз. . . . .	3	2	1	1	1	1	—	2	1	—	—
	Продавцов . . . . .	11	3	8	1	6	4	—	2	7	1	1
	Весовщиков . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—
	Инструкторов . . . . .	7	5	2	1	3	3	1	4	2	—	—
	Агрономов . . . . .	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
	Страхагентов . . . . .	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
	Техников . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Рабочих . . . . .	7	3	4	—	7	—	1	4	—	1	1
	Сторожей . . . . .	6	2	4	—	6	—	—	4	2	—	—
	Уборщиц . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	—	1	—
	Юрисконсульт . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	ИТОГО . . . . .	70	20	50	6	40	24	5	29	26	8	2



К  
А  
М  
Ы  
Ш  
Л  
О  
В  
С  
К  
А  
Я

Конторы.

НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
		По парт.			По социальн. положен.			По кооперат. стажу.			
		Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	Кре-стьян	Др. соц.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
Управл. контор.	1	1	—	—	1	—	—	—	1	—	—
Зав. отделами	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—
Секретарей	1	1	—	—	1	—	1	—	—	—	—
Машинисток	1	1	—	—	1	—	1	—	—	—	—
Рассыльных	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	—
Бухгалтеров	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	—
Счетоводов	14	—	14	1	7	6	3	6	2	3	—
Конторщиков	4	—	4	—	1	3	3	1	—	—	—
Кассиров	2	—	2	—	1	1	—	1	1	—	—
Т-агентов	2	1	1	—	1	1	—	—	—	2	—
Зав. склад. и маг.	3	2	1	—	3	—	—	2	—	1	—
Продавцов	9	3	6	—	8	1	—	4	1	4	—
Весовщиков	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
Инструкторов	3	1	2	1	1	1	1	1	1	—	—
Агрономов	1	—	1	—	—	1	1	—	—	—	—
Рабочих	5	2	3	—	5	—	5	—	—	—	—
Сторожей	3	1	2	—	3	—	3	—	—	—	—
Уборщиц	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
Сырьевщик	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
Кладовщик	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
Раскройщик	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
	57	13	44	3	40	14	21	16	10	10	—



Конт. орг.	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
			По парт.		По социальн. положен.				По кооперат. стажу.			
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	Кре-стьян.	Др. соц.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	Кре-стьян.	Др. соц.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
Я. А. К. С. Н. Е. М. А. К.	Управконторой . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	1	—
	Зав. пром. пред. . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Секретарей . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Машинисток . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Рассыльных . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	—	1	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Счетоводов . . . . .	13	—	13	—	—	—	1	11	1	—	—
	Кассиров . . . . .	3	—	3	—	—	—	—	1	1	1	—
	Зав. скл. и мат. . . . .	6	2	4	—	—	—	—	5	1	—	—
	Продавцов . . . . .	2	—	2	—	—	—	1	—	1	—	—
	Инструкторов . . . . .	2	—	2	—	—	—	—	1	1	—	—
	Рабочих . . . . .	3	—	3	—	—	—	—	3	—	—	—
	Сторожей . . . . .	5	4	1	—	—	—	—	5	—	—	—
	Уборщиц . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Экспедиторов . . . . .	1	1	—	—	—	—	—	1	—	—	—
	Завхоз . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Сырьевщик . . . . .	1	—	1	—	—	—	1	—	—	—	—
	Кладовщик . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	—	—	1	—
		45	7	38	—	—	1	3	33	6	3	—



Конторы.	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ.	Число лиц.	ИЗ НИХ.										
			По парт.		По социальн. положен.				По кооперат. стажу				
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	кре-стьян	Др. сосл.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.	
КАМЕНСКАЯ	Завед. Базой . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—	
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	—	1	
	Секретарей . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—	
	Инструкторов . . . . .	2	1	1	—	—	2	—	—	2	—	—	
	Счетоводов . . . . .	2	—	2	—	—	2	—	1	1	—	—	
	Зав. хлебофураж. складом .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—	
	Зав. товарным складом . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	
	Приказчиков . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—	
	Дворников . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	—	—	
	Сторожей . . . . .	2	1	1	—	2	—	—	2	—	—	—	
	Рассыльных . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—	
		14	2	12	—	3	11	—	8	5	—	1	

**Всего по партийности, сословиям и кооперативному стажу\*)**

Число сотруд- ников	По партийности		По сословию			По кооперативному стажу				
	Член РКП	Бес партий- ных	Рабо- чих	Кре- стьян	Др. сосл.	До 1 года	До 3 лет	До 5 лет	До 10 лет	Свы- ше 10 лет
186	42	144	9	83	49	29	86	47	22	2

\*) Сведения по сословию без Каменской конторы.



Аппарат требовал его перестройки и Правление с первых же дней своей работы приступило к конструированию аппарата и его сжатию.

**Структура аппарата.** Для большей четкости в работе Союза и для распределения обязанностей с возложением ответственности на выборных членов Правления, структура аппарата главной которы в городе Шадринске, была установлена следующая:

1) Общий отдел	{	Выборные:	Технические:
2) Финансовый отдел	{	Члены Правления	Управделами
			Бухгалтер
3) Торгово-заготовитель- ный отдел	{	Член Правления	Технический завед. отделом
4) Промышлен. отдел	{		Техник
5) Сельско хоз. отдел	{	Член Правления	Агроном
6) Хозяйствен. отдел	{		Зав. хозяйств.
7) Организацион отдел	{	Член Правления	Технический завед. отделом.

Кроме отделов были организованы транспортная, юридическая и страховая части, которые входили: транспортная в хозяйственный отдел, юридическая в общий и страховая в организационный отделы.

Для контор-Камышиловской, Каменской и Катайской отделов не было установлено, а все работы по конторе сосредотачивались у управляющего Конторой с подразделением лишь технических работников на работающих в торгово-заготовительной, счетной, организационной и хозяйственной части.

**Аппарат Союза.** Первым заседанием Правления обязанности избранных членов Правления были распределены следующим образом:

*Гарасько Кирилл Олимпиевич* — Председатель-Зав. финансовым и общим отделами.

*Суетин Александр Яковлевич* — Зав. Организационным отделом.



*Кочешев Александр Иванович*—Завед. Промышленным, сельскохозяйственным и хозяйственным отделами.

*Попов Александр Степанович*—Зав. Торгово-Заготов. отделом.

*Шевелин Иван Вонифантьевич*—входной член Правления.

*Болотовкин Георгий Васильевич*—Председатель Ревизионной Комиссии — постоянно работающий

*Арыкин Василий Григорьевич и Морковкина Любовь Лаврентьевна*—входными членами Ревизионной Комиссии.

Таким образом после некоторой перестройки аппарата Союза с выборными членами Правления и Ревкомиссии, последний выявился по округу в следующем виде:

КОНТОРА	Всего сотрудников	Администрация	Зав. Отделами	Секретарей	Делопроизводителей	Журналисты	Машинистки	Стеклографистки	Расписные	Бухгалтера	Счетоводы	Кантористики	Кассиры	Торг. агенты	Калькуляторы	Зав. складами	Продавцы	Весовщики	Рабочие	Инструктора	Страх. агенты	Юристы	Агрономы	Техники	Сторожа	Уборщицы
Шадринская	75	5	2	1	1	—	1	1	1	2	12	3	2	3	1	3	11	1	7	7	1	1	1	1	6	1
Камышловская	42	1	2	—	1	—	1	—	1	1	9	3	2	2	1	3	7	1	—	3	—	—	1	—	2	1
Каменская . .	20	1	1	1	—	—	1	—	1	1	3	1	1	1	—	4	1	—	—	1	—	—	—	—	2	—
Катайская . .	14	1	—	—	1	—	—	—	—	1	2	—	—	—	—	2	1	—	1	2	—	—	—	—	3	—
Всего по Союзу . . . .	151	8	5	2	3	—	3	1	3	5	26	7	5	6	2	12	20	2	8	13	1	1	2	1	13	2



	Торговые	Неторговые
Ш а д р и н с к . . . . .	28	47
К а м ы ш л о в . . . . .	15	27
К а м е н с к . . . . .	7	13
К а т а й с к . . . . .	4	10
	54	97

Из вышепомещенной таблицы видно, что главное место занимает счетная часть, объясняется это тем, что при организации союза отчетность бывшего Екатеринбургского Губсоюза была запущена в некоторых конторах за 3 месяца и кроме того оформление документов приема от Губсоюза ценностей и подготовка материалов для ликвидационной Комиссии, вызывали массу счетной работы. Затем характерны цифры последней графы таблицы с подразделением на торговых и неторговых работников, из этой графы усматривается, что по всем конторам союза на 1 торгового работника приходится 2 неторговых, что должно было навести на мысль Правление о рационализации аппарата.

Неоднократные попытки Правления сократить аппарат Главной конторы и контор в районах не приводили к желаемым результатам, а вызывали лишь выдачу выходного пособия и довольно порядочную приплату к содержаниям сотрудников за сверхурочные часы, т. к. объективные условия в то время вынуждали аппарат союза выполнять работы, не относящиеся к деятельности самого союза, а лишь были продолжением работы бывшего Екатеринбургского Губсоюза (сверка расчетов с дебиторами и кредиторами, перешедшими от Губсоюза к Окрсоюзу по районированию, а также перерасчеты с совзначной валюты в золотую).

**Движение личного состава.** Несмотря на стремление Правления сократить штаты своего аппарата и тем уменьшить накладные расходы, это ему не удавалось по причи-



нам, указанным выше, показателем чего служит нижеприводимая таблица по Главной и районным Конторам Округа.

Движение личного состава за отчетный период.

По Шадринской Конторе.

М Е С Я Ц Ы	В с е г о	П о т д е л а м											
		Правлен. и Ревком.	Общий от- дел	финанс. отдел	Торгов. отдел	Склад. магаз.	Организац. отдел	Сельхоз.	Хоз. част.	Промысл. отдел	Юрисконс.	Страхов. агент.	Транспорт
Январь . . . . .	75	5	5	18	4	16	8	1	15	1	1	1	1
Февраль . . . . .	76	—	—	19	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Март . . . . .	78	—	—	—	—	—	9	3	14	—	—	—	—
Апрель . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
М а й . . . . .	74	—	—	14	7	15	8	—	—	—	—	—	—
И ю н ь . . . . .	78	—	—	15	8	19	—	1	—	—	—	—	—
И ю л ь . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Август . . . . .	76	—	—	—	7	—	9	—	12	—	—	—	—
Сентябрь . . . . .	77	—	—	16	—	—	9	—	—	—	—	—	—
Октябрь . . . . .	86	5	5	18	6	27	9	2	11	1	1	1	6
Ноябрь . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Декабрь . . . . .	89	—	6	14	—	29	8	1	17	—	—	—	—



По	Ка	ме	вс	ко	й	ко	н	то	ре.
----	----	----	----	----	---	----	---	----	-----

По	Ката	йс	ко	й	ко	нт	ор	е
----	------	----	----	---	----	----	----	---

Б е з и з м е н е н и я



После длительного 11 месячного подбора работников, всякого рода перемещений из отдела в отдел, уменьшения и увеличения штата в зависимости от требования самой жизни, к 1 му января 1925 года штат работников союза выявился в следующем виде:

Рабочий аппарат Союза на 1-е января 1925 года.

Конторы.	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ.	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
			По парт.		По социальн. положен.				По кооперат. стажу			
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	Кре-стьян	Др. сосл.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
ПО ШАДРИНСКОЙ КОНТОРЕ.	Зав. отделами . . . . .	5	1	4	2	1	2	2	1	1	1	1
	Машинисток . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Делопроизвод. . . . .	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
	Стеклографист. . . . .	1	1	—	—	1	—	—	1	—	—	—
	Рассыльных . . . . .	2	1	1	1	1	—	2	—	—	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	2	1	1	—	—	2	—	—	1	1	—
	Счетоводов . . . . .	13	—	13	1	4	8	5	3	4	1	—
	Конторщиков . . . . .	2	1	1	—	1	1	1	—	—	—	1
	Кассиров . . . . .	2	—	2	—	1	1	1	—	—	1	—
	Т-агентов . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Сырьевщик . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—
	Калькуляторов . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—
	Зав. склад. и маг. . . . .	5	2	3	—	4	1	2	—	3	—	—
	Продавцов . . . . .	12	2	10	1	6	5	4	2	3	3	—
	Весовщиков . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	3	—	—
	Инструкторов . . . . .	4	3	1	—	3	1	1	1	1	1	—
	Статистиков . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—
	Секретарей . . . . .	1	—	1	—	1	—	1	—	—	—	—
	Страх. агентов . . . . .	1	—	1	—	—	1	1	—	—	—	—
	Юрисконсульт. . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Рабочих . . . . .	11	4	7	—	11	—	5	5	—	1	—
	Завхоз . . . . .	1	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—
	Экспедитор . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Сторожей . . . . .	10	2	8	—	10	—	4	4	2	—	—
	Шорник . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Уборщица . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	—	1	—
		83	19	64	6	51	26	23	20	23	11	2



Конторы.	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
			По парт.		По социальн. положен.			По кооперат. стажу.				
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	кре-стьян	Др. соцл.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
КАМЫШЛО-ВСКАЯ	Управляющий конторой . . . . .	1	1	—	—	1	—	—	—	1	—	—
	Делопроизводит. . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Машинисток . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	1	—	—
	Зав. отделами . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	—
	Счетоводов . . . . .	6	—	6	1	3	2	—	4	1	1	—
	Конторщиков . . . . .	3	—	3	—	2	1	—	2	—	1	—
	Зав. склад. и магаз. . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	—	1	—
	Продавцов . . . . .	2	1	1	—	2	—	—	1	—	1	—
	Т/агентов . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	1	—
	Весовщиков . . . . .	2	1	1	—	2	—	—	1	1	—	—
	Кладовщиков . . . . .	2	1	1	—	2	—	1	—	1	—	—
	Сырьевщик . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	—
	Закупщик . . . . .	1	—	1	—	—	1	1	—	—	—	—
КАМЕНСКАЯ	Инструкторов . . . . .	3	2	1	—	3	—	—	2	1	—	—
	Рабочих . . . . .	3	—	3	—	3	—	3	—	—	—	—
	Сторожей . . . . .	6	3	3	—	6	—	6	—	—	—	—
	Агроном . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
		37	9	28	2	28	7	11	12	9	5	—
	Управ. конторой . . . . .	1	1	—	—	—	—	—	—	1	—	—
	Делопроизвод. . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Рассыльных . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	—	—	—	1	—	—	—	—
	Счетоводов . . . . .	2	—	2	—	—	—	2	—	—	—	—
	Конторщиков . . . . .	1	—	1	—	—	—	1	—	—	—	—
	Т.-агентов . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	—	1	—	—
	Зав. скл. . . . .	2	1	1	—	—	—	—	1	—	1	—
	Продавцов . . . . .	1	—	1	—	—	—	—	—	1	—	—
	Инструкторов . . . . .	1	1	—	—	—	—	1	—	—	—	—
	Рабочих . . . . .	2	—	2	—	—	—	1	1	—	—	—
	Сторожей . . . . .	2	1	1	—	—	—	2	—	—	—	—
		16	4	12	—	—	—	8	4	3	1	—



Конторы.	НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ	Число лиц.	ИЗ НИХ.									
			По парт.		По социальн. положен.				По кооперат. стажу.			
			Чл. РКП	Бес-парт.	Ра-боч.	Кре-стьян	Др. сосл.	До 1 г.	До 3 л.	До 5 л.	До 10 л.	Св. 10 л.
КАТАЙСКАЯ.	Управконторой . . . . .	1	1	—	—	1	—	—	—	—	1	—
	Делопроизвод. . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Рассыльных . . . . .	1	—	1	—	1	—	—	1	—	—	—
	Бухгалтеров . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	—	—	1	—
	Счетоводов . . . . .	2	—	2	—	—	2	—	1	1	—	—
	Зав. складом . . . . .	2	—	2	—	—	2	—	1	1	—	—
	Продавцов . . . . .	2	1	1	—	—	2	1	1	—	—	—
	Весовщиков . . . . .	1	1	—	—	—	1	1	—	—	—	—
	Инструкторов . . . . .	2	—	2	—	1	1	—	1	—	1	—
	Рабочих . . . . .	1	—	1	—	—	1	—	1	—	—	—
	Сторожей . . . . .	2	1	1	—	2	—	—	2	—	—	—
		16	4	12	—	5	11	2	9	2	3	—

Всего по союзу\*)

Всего сотруд- ников	По партийности		По соц. полож.			По кооперативному стажу				
	Член	Бес	Рабо-	Кре-	Др.	До 1	До 3	До 5	До 10	Свы-
	РКП	партий- ных	чих	стьян	сосл.	года	лет	лет	лет	ше 10 лет
157	40	117	10	86	45	49	45	38	22	3

По конторам и должностям рабочий аппарат на 1-е января 1925 года представляется в следующем виде:

В С Е Г О	Администр.	Зав. Отдел.	Секретарей	Делопроизв.	Журнал.	Машинист.	Стеклограф.	Рассыльных	Бухгалтеров	Счетоводов	Контрорные	Кассиров	Т. агентов	Калькулят.	Зав. склад.	Продавцов	Весовщик.	Рабочих	Инструктор	Стр. агент	Юрискон.	Статистик.	Агрономов	Сырьевщик.	Кладовщик.	Завхозов.	Экспедитор	Шорник.	Сторожей	Уборщиков
157	8	6	1	4	—	2	1	4	5	23	6	4	4	1	8	17	4	17	10	1	1	1	1	2	2	1	1	1	20	1

\*) Сведения по сословию без Каменской конторы.



Из вышеизложенных таблиц видно, что к 1-му Января 1925 года, несмотря на увеличение оборотов торгово-заготовительного характера, штаты союза значительно сократились, особенно это сокращение отразилось на Камышловской и Каменской конторах.

Заметное сокращение штатов в горячий торгово-заготовительный период наглядно показывает, что к этому моменту Союз на основании 11 месячного опыта—перешел к плановой сметной работе, закончил все расчетные недоразумения, доставшиеся в наследство от бывшего Губсоюза, установил четкость в своей работе и, таким образом, перешел к спокойной планомерной работе, что подтверждается цифровыми данными о финансовой и торгово-заготовительной деятельности Союза, помещенными в настоящем сборнике

Состав выборных работников Союза за отчетный период не имел крупных изменений, за исключением перемены председателя Союза товарища Гарасько, который в ноябре месяце был отозван областными организациями и взамен его командирован тов. Поздин Петр Гаврилович. Должности между членами Правления почти не перераспределялись за исключением заведующего организационным отделом члена Правления тов. Суетина, переведенного в июле на должность заведующего торгово-заготовительным отделом, а член Правления тов. Попов на должность заведующего организационным отделом.

---







# ПРОТОКОЛ

## II-го Окружного Собрания Уполномоченных Шад- ринского Окрпотребсоюза.

*С 17 по 20 февраля 1925 года.*

Присутствуют: 143 представителя от Потребобществ с правом решающего голоса, 15 представителей Потребсоюза и его Контор и 2 представителя Уралоблсоюза с правом совещательного голоса.

Съезд открывается Председателем Правления Шадринского Окружного Союза Потребит. обществ тов. Поздиным, который, приветствуя съезд, отмечает цели и задачи его и предлагает для ведения съезда избрать Президиум, мандатную комиссию и секретариат.

Тов. Попов от имени Правления предлагает избрать в Президиум 7 чел. и оглашает список намеченных Правлением кандидатов: тов. Поздим (Потребсоюз), Первухин (Шадринск), Югов (Галкинское ПО), Писцов (Четкаринское ПО), Рябцов (Сухоложское ПО), Нищих (Тиминское ПО) и Варанникова (Белоярское ПО).

Список голосуется в целом и единогласно принимается.

В мандатную комиссию избраны: т. Гагарин (Мехонский коопер.), Скаредин (Катайское ПО), Турчанинов (Деминское ПО).

В секретариат избраны: Вархатов, Усольцев и Внутарев (инструктора Потребсоюза).

По избрании президиума, слово для приветствия съезда предоставляется ответ. секретарю Шадринского Окружкома (РКПб) — тов. Тиуну и Председателю Шадринского Окружного Исполнительного Комитета т. Сивкову.

После приветствия оглашается предлагаемый Правлением регламент и след. повестка дня:

1. Международное и внутреннее положение СССР. Докладчик т. Каптерев.



2. Доклад Правления о деятельности и утверждение годового отчета. Докладчик т. Суетин.

3. Доклад Ревизионной Комиссии. Докладчик т. Колотовкин

4. Состояние низовой сети Потребкооперации округа и ее организационно-хозяйственные задачи. Докладчик т. Кочнев.

5. Торгово-финансовая политика Союза, план и сметы на 1924-25 хоз. год. Докладчик т. Поздин.

6) Принятие нового устава Союза и утверждение положения Совета Потребсоюза.

7) Выборы:

а) Правления.

б) Совета.

в) Ревкомиссии

г) Уполномоч. на собрание Уралоблсоюза

8) Разное.

Повестка дня и регламент единогласно принимаются.

Слово по докладу о международном и внутреннем положении предоставляется тов. Каптереву.

С л у ш а л и:

Доклад о международном и внутреннем положении СССР.

П о с т а н о в и л и:

Заслушав доклад о международном и внутреннем положении СССР, собрание уполномоченных Потребкооперации Шадринского округа, констатирует несомненный рост нашей хозяйственной мощи и вполне одобряет политику Соввласти, ведущую Республику к дальнейшему укреплению, как ее внутреннего, так и международного положения. Посылая братский привет пробуждающимся массам трудящихся Запада и Востока, собрание констатирует факт новых козней международного капитала и создание противосоветского фронта на Западе и возможности нового нападения на СССР и призывает всех трудящихся Советской страны к наибольшей выдержке и осторожности, к еще большим усилиям на фронте хоз. работы, которые и могут укрепить союз рабочих и крестьян и привести нас к полной и окончательной победе.

С л у ш а л и:

Доклад Правления о деятельности и утверждение годового отчета. Докладчик т. Суетин, содокладчик т. Артемов и доклад Ревкомиссии. Докладчик т. Колотовкин.



## П о с т а н о в и л и:

Заслушав доклад Правления и Ревкомиссии, собрание уполномоченных Шадринского Окружного Союза Потребительных обществ, принимая во внимание ряд объективных условий, считает работу Правления и Ревкомиссии удовлетворительной и отмечает, что, несмотря на сложность обстановки работы и крайне тяжелое финансовое положение Союза, последнему все же удалось сохранить и в некоторой части увеличить перешедшие от Губсоюза средства, точно также укрепить аппарат и подойти к возможности строить свою работу в новом хозяйственном году в плановом порядке, вместе с тем собрание уполномоченных отмечает в деятельности Союза некоторые серьезные недостатки, а именно:

а) недостаточная гибкость аппарата и преувеличенные в некоторых его частях штаты и недостаточно квалифицированный подбор сотрудников,

б) высокий процент организационных расходов к обороту, не всегда нормальное наложение на товары, а подчас калькуляция товаров путем механических наценок.

в) расходование оборотных средств (собственных и заемных) в значительной доле на промпредприятия и дебиторскую задолженность, наносит ущерб торгово-заготовительным операциям,

г) недостаточную хоз. связь Союза с периферией, выразившуюся в 51 прод. от товарного оборота Союза.

Собрание уполномоченных поручает новому составу Правления:

1) Снизить расходы и процент наложения,

2) Удешевить аппарат путем увеличения нагрузки и приведения аппарата к нормам, соответствующим товарообороту.

3) Принять все меры к сокращению до минимума дебиторской задолженности, а оставшуюся часть непокрытой, обезпечить векселями в кратчайший срок,

4) Извлечь оборотные средства из промпредприятий и в дальнейшем затраты на производство производить из специальных кредитов.

5) Усилить хозяйственную связь Союза с периферией, в особенности с более крупными по оборотам кооперативами, обслуживание которых было менее среднего проц. обслуживания всей низовой сети.



6) Произвести распределение прибыли от хлебозаготовок согласно принципов, намеченных июльским торговым совещанием.

7) Принимая во внимание губительное влияние принудительного ассортимента товаров на обороты Союза и низовой сети, поручить Правлению настаивать в высших кооперативных государственных и общественных организациях на изгнании принудительного ассортимента из практики крупно-оптовых торговых и промышленных предприятий, как явной, так и в скрытой форме.

8) Отчет Правления утвердить. Полученную прибыль распределить согласно предложенного Правлением проекта, а именно:

Получено прибыли	.	.	.	12403—69
Отчислить для уплаты:				
1) Подоходного налога	.	.	.	755—37
2) На покрытие убытков по эксплуатации Совхоза	.	.	.	965—20
				<hr/>
				1720—57
3) По положению Центросоюза на культнужды	:	.	26%	3224—96
4) Пополнение основного капитала Потребсоюза	.	.	36,3	4500—00
5) В фонд „Матери и ребенка“	.	.	3,8	477—42
6) На пополнение паевого капитала ПО пропорционально их паевым взносам на 1 октября	.	.	20%	2480—74

С л у ш а л и :

Доклад мандатной комиссии.

П о с т а н о в и л и :

Доклад мандатной комиссии принять к сведению.

С л у ш а л и :

Состояние низовой сети Потребкооперации округа и ее организационно-хозяйственные задачи. Докладчик т. Кочнев.

П о с т а н о в и л и :

Заслушав доклад о состоянии низовой сети Потребкооперации округа и организационно-хозяйственных задачах ее,



II-е собрание уполномоченных Шадринского Округпотребсоюза находит:

1) Низовую сеть Потребкооперации н/округа за минувший год значительно окрепшей. В ее работе получен ряд серьезных достижений. Степень кооперирования населения повысилась с 243 пайщиков в среднем на 1 сель. ПО в январе до 291 пайщика в декабре, паевой капитал в среднем на 1 пайщика в сель. ПО увеличился с 93 коп. в январе до 1 р. 89 коп. в декабре. Оборотные средства на 1 сель. ПО в среднем с 2442 руб. в январе возросли до 4004 р. в сентябре и до 5050 руб. в декабре, хотя возросли они целиком за счет кредитов. В январе собственных оборотных средств в обороте было  $\frac{1}{3}$ , а в декабре  $\frac{1}{7}$  часть.

Торговые (товаро-заготовительные) обороты в среднем на 1 сель. ПО за квартал январь-март составляли 7,2 т. руб., за апрель 7,6 т. р., за июль-сентябрь 6,4 т. руб., за октябрь-декабрь, 12,2 т. руб.

Наложение на товары в сель. ПО были в январе-марте 15,5 проц., в апреле-июне в 15,9 проц., в июле-сентябре 13,9 проц., в октябре-декабре 11,1 проц. Наложение на товары в отдельно-, сти колеблется по месяцам от 20, 6 до 25,5 проц. в среднем за месяц, на заготовки от 2,8 проц. до 10,3 проц.

Торговые расходы в сель. ПО в январе-марте 10,2 проц., в апреле-июне 12,1 проц., в июле-сентябре 11,5 проц., в октябре-декабре 8,0 проц. В общем торговые расходы, благодаря сильному повышению заготовительных оборотов за осенние месяцы снизились за первый квартал против минувшего года на 3,5 проц. к обороту.

2. Несмотря на значительные достижения в области увеличения торговых оборотов, снижения накидок и торговых расходов, съезд отмечает слабое кооперирование крестьянства, слабый рост паевых капиталов, вследствие чего у многих кооперативов совершенно ненормально возросли заемные средства против собственных оборотных средств.

3. Сложившееся положение низовой сети властно диктует ей отказаться от построения своей работы только на основе заемных средств и перейти к организации собственного оборотного капитала. Для этого необходимо провести следующее:

а) собрать паевые взносы в возможно короткий срок до установленных номиналов,



б) извлечь оборотные средства, затраченные на неторговые операции и обратить их в торговые обороты,

в) решительно отказаться в сельской сети от практикования мелко-лавочного кредита,

г) добиться ликвидации старой дебиторской задолженности не позднее апреля м-ца,

д) решительно добиваться такого положения, чтобы заемные средства как всей сети, так и каждого кооператива в отдельности, не превышали более, чем в 5 раз собствен. оборотных средств.

е) также считать нормальным только такое положение, когда наличность товарной массы в сети не превышает суммы месячного оборота по продаже товаров

Привлечение вкладов и целевых авансов (в денежном исчислении).

3. Дальнейшую деятельность низовой сети потребкооперации необходимо направить по линии удовлетворения потребительских нужд населения и сбыта от него сельско-хозяйственных продуктов. С этой целью должно быть произведено разграничение функций между потребительской и сель-хоз. кооперацией.

Однако, упразднение неторговых функций в низовой сети потребкооперации должно проходить по мере того, как средства, затраченные в неторговые операции, будут извлечены из них и обращены в торговый оборот. Разграничение функций в первую голову должно проходить там, где имеются и потребительские и сель.-хоз. кооперативы.

4. Основная задача сети в области торговли для переживаемого периода состоит в том, чтобы, несмотря на снижение размеров кредитов, закрепиться уже на занятых рыночных позициях за счет увеличения собственных оборотных средств и рационализации торгового аппарата.

5. Существующие проц. наложения, несмотря на их значительное понижение за год, остаются всетаки высокими. Необходимо твердо добиваться, чтобы накладки на себестоимость товаров в сельПО не превышали в среднем 15 проц.

Принимая во внимание, что торговые расходы сильно снизились в связи с сильным же увеличением заготовительных оборотов в осенние месяцы и в начале зимы, считать, что в



дальнейшем торговые расходы сети должны быть уложены в 10 проц. к товаро-заготовительному обороту.

6. Практика истекшего периода еще раз категорически подтвердила то положение, что строительство карликовых кооперативов, к развитию коих не имеется достаточно предпосылок, дискредитирует идею кооперативного ведения хозяйства перед крестьянством. Особенно это сказалось в условиях финансовых затруднений.

Поэтому признать, что дальнейшее строительство низовой сети должно проходить по линии укрупнения кооперативов.

Конкретно это означает:

а) строительство многолапочных кооперативов в крупных районных центрах, поскольку на месте имеются к этому тенденции. Однако оно должно, во первых, проходить при полной поддержке со стороны кооперированного населения, во вторых, при наличии экономических предпосылок.

б) организация новых ПО должна также проходить только при том условии, когда на лицо уже имеются полностью все экономические организационные предпосылки к их развитию.

При чем кооперативы с тяжелым финансовым положением должны быть или ликвидированы или слиты с соседним кооперативами.

Соответственно с этим, Союз должен перестроить свою торговую и кредитную политику, а также организационную деятельность, ориентируясь на более крупные кооперативы.

7) Кооперирование населения должно считаться и впредь основной задачей. Однако, кооперирование не должно быть понимаемо в узком смысле этого слова, как только привлечение новых членов. Помимо этого, кооперирование есть увеличение активного участия членов в жизни кооператива. В условиях нашего округа, когда на лицо имеется, с одной стороны, значительно высокий процент кооперированных хозяйств, а с другой стороны, незначительное паевое участие членов в ПО, первоочередной задачей должно стать не столько количественное увеличение членов, сколько повышение паявого участия членов в ПО. Кооперирование должно проходить не только вширь, но и вглубь.

В этих целях необходимо:

а) после собрания уполномоченных провести кампанию по доведению паевых, а также кооперирования населения,



б) использовать для пополнения паевых беднейшего населения фонды, отчисленные для этих целей из прибылей, а также обратиться к КОВ'ам на предмет внесения из имеющихся у них фондов, паевых за членов-бедняков,

в) особенное внимание обратить на кооперирование женщин и комсомольцев и на вовлечение их в активное строительство низовой потребкооперации,

г) приспособить низовой кооперативный аппарат к ведению повседневной работы по кооперированию населения, в частности путем организации ячеек содействия, отчетных докладов перед населением и т. д.

8) Успешная перестройка работы низовой сети на новых началах немыслима при той чрезвычайно слабой активности кооперированных масс, которая наблюдается в настоящее время по низовой сети.

Здесь как раз необходимо со всей решительностью поддерживать и проводить политику РКП(б) и Соввласти, выраженную лозунгом „Лицом к деревне“. В кооперации больше, чем в какой либо другой организации, должно быть не на словах, а на деле обеспечена действительная хозяйственная роль кооперированному населению. Вокруг низовых кооперативных организаций необходимо группировать беспартийный крестьянский актив и через него и при помощи его проводить работу по кооперированию деревни.

Должны быть решительно изгнаны из кооперативного обихода „командование“ аппарата над кооперированным населением, безответственность аппарата перед найщиками и т. д.

В частности там, где кооперативные органы не пользуются доверием кооперированного населения, необходимо производить вне очереди перевыборы.

9. Оживление кооперативной общественности не может быть полностью достигнуто без развертывания культурно-просветительной деятельности кооперации.

Считать необходимым вовлечение сельской интеллигенции в кооперативное строительство, в частности, для ведения культурной работы.

Признать, что в первую очередь культработа должна быть сосредоточена:

а) на продвижении книги в деревню, через организацию книжных полок при сельПО,

б) на подготовке и переподготовке кооперативных работников.



10) Выполнение столь ответственных очередных задач в низовой сети в громадной степени зависит от работоспособности низового кооперативного аппарата и его взаимоотношений с кооперированным населением. Следует признать, что в действительности низовой кооперативный аппарат имеет след. основные недостатки:

а) кооперативная и техническая неграмотность значительной части работников, а отсюда неудовлетворительное ведение кооперативного хозяйства,

б) необщественная постановка работы,

в) хронические злоупотребления,

г) слабо развитая деятельность Ревкомиссии.

В дальнейшем работа по организации аппарата должна быть направлена к устранению отмеченных недостатков.

В частности считать необходимым:

а) провести чистку кооперативного аппарата от бюрократических, нечестных и вообще антикооперативных элементов.

б) летний период использовать для подготовки кооперативных работников.

в) оживить деятельность Ревкомиссии в частности путем проведения районных инструкторских совещаний.

Добиться, чтобы нагрузка на 1 сотрудника сельПО была не менее 1000 руб. торгового оборота,

11) Считать, что выполнение намеченных очередных задач низовой сети, увязка ее работы с работой Союза, будет иметь успех только тогда, когда орган-инструкторский аппарат будет усилен квалифицированными работниками с таким расчетом, чтобы нагрузка на одного инструктора не превышала 10 ПО.

Учитывая важность и серьезность стоящих перед кооперацией задач, Съезд считает, что дальнейшее направление инструкторской работы Союза должно идти не только по линии инструкторизации в области счетоводства и ревизии, но главным образом по линии хозяйственного инструкторизования, путем совместной проработки с низовыми кооперативными работниками хоз. вопросов.

Исходя из вышеуказанного значения инструкторской деятельности, Съезд считает, что инструкторский аппарат Союза ко-



личеством является не достаточным для полного обслуживания периферии и что сметные предположения Союза не позволяют его расширить, считать целесообразным расширить его за счет специальных отчислений сети.

### С л у ш а л и :

Доклад о торгово-финансовой политике Союза и сметы на 1924-25 год. Докладчик т. Поздин.

### П о с т а н о в и л и :

Заслушав доклад о торговой и финансовой политике Союза, Съезд уполномоченных отмечает некоторые дефекты в прошлой торговой работе, а именно:

а) закупка товаров от случая к случаю, вне плана, отчего получалось затоваривание и случайность ассортимента.

б) небрежное отношение торговых служащих, следствием чего было: порча товаров, беспорядок в размещении товаров и грубое антикооперативное обращение с покупателем.

в) отсутствие надлежащей калькуляции. Расценка производилась механической надбавкой к счету.

2) Для устранения всех вышеуказанных дефектов в работе Съезд ставит основной своей задачей стремление научиться торговать по культурному, приблизить аппарат к массам. Торговать по культурному, по кооперативному, это значит:

а) закупка товаров должна проходить не от случая к случаю, а по строго разработанному плану, основанному на реальных возможностях,

б) ассортимент товара должен соответствовать широким запросам рабоче-крестьянских масс и рассчитанный в первую очередь на удовлетворение потребностей первой необходимости. С принудительным навязыванием ассортимента Госпромышленностью необходимо вести борьбу по линии высших Союзных органов через соответствующие организации.

в) оборудование торговых помещений, внутреннее размещение товаров, обращение служащего персонала к покупателю, должно на деле доказать принадлежность торговли к кооперативно-общественной.

г) в расценку товаров должна быть непременно введена калькуляция, позволяющая руководителям торгового дела правильно подходить к установлению продажных цен в соответствии с условиями рынка.



3. В целях укрепления всей системы Уральской Потребкооперации, необходимо стремиться к тому, чтобы большая часть покупок и продаж низовой периферии проходила через свой Союз. Последний же те же самые операции вел главным образом через вышестоящие кооперативные центры.

4. В основу хозяйственных взаимоотношений Союза с периферией должны быть положены след. основные начала:

а) в области торговой-система заявок на потребное количество товаров и ассортимента,

б) в заготовительной—отказ от разовых комиссионных сделок и переход на систему генеральных договоров.

5. Из опыта прошлой работы выяснилось, что Общества Потребителей на договора, заключенные с Союзом, смотрят как на обязательства второй очереди, нарушая тем самым плановые предположения Союза и подрывая его авторитет.

В будущем необходимо добиваться, чтобы принятые обязательства периферией выполнялись в срок и полностью.

6. В практике прошлой работы имели место в силу разных причин и главным образом по причине финансовых затруднений, такие явления, когда кооперативы брали обязательства, физически невыполнимые и по условиям кабальные. Такое положение, прямая угроза существованию кооперативных организаций. В целях сохранения единства и хозяйственной устойчивости Потребкооперации округа необходимо решительно изжить такого рода невыполнимые обязательства, прибегая в случаях заключения крупных сделок с прочими контр-агентами к совместному разрешению этих вопросов с Союзом.

7. Существовавшие до сего времени наложения на товары в Союзе являлись более высокими, вследствие чего некоторые, в особенности крупные кооперативы, вынуждены были перейти к закупке товаров в других кооперативных организациях. В целях объединения закупочных операций и создания возможности производить их у своего Союза необходимо: проц. наложения снизить, приблизив его по некоторым товарам к комиссионному проценту. Для достижения последнего необходимо максимально развить транзитные операции.

8. До сего времени кооперативное товароснабжение было направлено главным образом в сторону покупателя не члена, это положение привело к отрыву низовых кооперативов от членской массы. Считая, что основная цель кооперации работа



для члена и что тесная и органическая связь с последним мыслима на основе членской заинтересованности, необходимо центр тяжести в кооперативной торговле перенести на максимальное и сравнительно с частным рынком льготное удовлетворение потребительских запросов членов.

В области финансовой политики Съезд, усматривая основную задачу кооперации округа, в расширении своей работы по обслуживанию потребностей населения в области товарного снабжения и реализации продукции сель.-хозяйства считает, что:

1) Выполнение этой задачи находится в тесной зависимости от состояния оборотных средств самой кооперации. Слабость ее финансового состояния не может дать того эффекта в работе, достижение которого желательно на предстоящее время. Постоянный недостаток оборотных средств чувствительно отзывается на повседневной работе кооперации и препятствует дальнейшему расширению оборотов ее. Намечившаяся система отпуска товаров Госторговлей и др. организациями с обязательной уплатой наличными при покупке от 30 до 70 проц. при минимальных сроках кредита на остальную часть отпуска, создает чрезвычайно напряженное финансовое состояние кооперации и ослабляет значение в продвижении товарофабрикатов из города в деревню.

2) Обеспечение оборотными средствами кооперативной работы теперь, при намечившемся жестком курсе кредитований коопераций со стороны банков и государственных торгующих учреждений, является задачей особенно трудной и в то же время задачей чрезвычайно важной, без разрешения которой в течении ближайшего времени не исключена возможность срыва всего хозяйственного плана кооперации.

3) В условиях работы Потребкооперации Шадринского Округа острота финансирования усугубляется отсутствием в нем филиала Всекобанка, осуществление кредитования через посредство которого является наиболее целесообразным. В целях создания прочной базы финансирования потребкооперации округа, в дальнейшем считать необходимым открытие в Шадринске отделения или агентства Всекобанка в создании паевых капиталов, в котором Потребкооперации округа следует принять энергичное участие. До открытия же этого филиала местное агентство Госбанка должно усилить работу по финансированию всей системы Потребкооперации Округа, путем расширения ей кредитов.



4) Потребность оборотных средств кооперации округа вытекает из товарооборота. При населенности округа в 673 т. чел. с числом дворов 131683, при средней покупательской способности каждого двора за год 50 р., намечаемой к удовлетворению через низовую сеть, в размере 65 проц., оборот первичных кооперативов по товароснабжению выражается 4200000 руб. Имея скорость оборота средств равную 7-ми разам в год, выявляется потребность в средствах для товароснабжения в 600 т. р., производственно-бытовые операции низовой сети требуют оборотных средств до 100 т. Следовательно общая потребность оборотных средств выражается в 700 т. р. Собственные средства ее исчисляются в 200 т. остальные 500 т. необходимо покрыть кредитами. Товарооборот Союза исчисляется исходя из загрузки товарами низовой сети в размере 50 проц. ее товарооборота, что дает 2100 т. руб. плюс сюда товарооборот Союза вне своей периферии в 500 т. р., а всего 2600 т. Считая скорость оборота средств в Союзе в 5 раз за год потребность их для товароснабжения определяется в 520 т. р. Промпредприятия задалживают 100 т. и заготовительные бытовые операции 80 т. Общая потребность средств Союза исчисляется в 800 т. руб. Своих оборотных средств у него имеется 200 т., остальные 600 т. должны быть покрыты кредитами, из которых продвинуто в низовую сеть 40 проц. или 240 т.

Имея потребность в кредитах первичной сети в 500 т. в числе которых 240 т. покрывается Союзом, остальные 260 т. должны быть привлечены извне. Из них удовлетворяется Уралоблсоюзом и Госорганами по товарному кредитованию до 50 проц. и в банках на 30 т. недостающие 100 т. необходимо получить от Банков путем увеличения кредита.

Союз при потребности чужих средств в 600 т. имеет в данное время банковских кредитов на 130 т. товарный кредит под векселя 300 т. и по открытым счетам до 70 т. необходимо увеличение банковского кредита еще на 100 т. руб.

Увеличение банковского кредита для Союза диктуется необходимостью из след. расчета. Низовая сеть покупает товаров в Союзе ежемесячно на 175 т., из них под векселя на срок от 1 до 2 месяцев на 120 т. Для учета этих векселей требуется кредит в 180 т. сбыт продукции промпредприятий и заготовительно-бытовые операции предъявляют требование на кредит для учета векселей в 30 т. руб.



Суммируя сказанное, можно видеть, что кооперация округа нуждается в расширении банковского кредита в 200 т. руб.

5) Осуществление кредитования должно быть в таком порядке: Союзу предоставляется кредит под покупательские векселя, первичным же кооперативам, как неимеющим в своей практике и по характеру операции покупательских векселей, наиболее правильной формой кредитования следует признать кредит под соло—векселя. В случае же невозможности осуществления этой системы, наиболее приемлемой формой кредита для низовой кооперации, следует считать открытие Союзу специального кредита по бланконадписательству для непосредственного кредитования банками первичных кооперативов. При этом открытие специального кредита по бланконадписательству не должно сокращать размеров кредита, предоставленных Банками Союзу.

6. Отмечая чрезмерную стесненность в кредитах со стороны госторговли, следует настаивать перед нею на возможном облегчении товароснабжения, ибо чрезмерная жесткость гибельно отражается на развитии товарооборота.

7. Наложение на товары в настоящее время при развивающейся системе регулирования Комвнutorгом цен на основные группы их широкого потребления не может служить для кооперации сколько нибудь значительным источником накопления средств. Получение прибыли в данных условиях возможно лишь за счет увеличения скорости товарооборота, удешевления аппарата и сокращения заемных средств за счет увеличения собственных оборотных средств, главным образом паевых.

8. Потребобщества должны поставить себе задачей ближайшего времени довести паевые взносы у себя до полной суммы, согласно действующих у них уставов, широко применяя привлечение новых членов.

9. Союз должен вопросу создания паевых капиталов уделить максимальное внимание и поставить хозяйственное обслуживание и кредитование своей периферии в полную зависимость от успешного собирания его паевых капиталов и выполнения своих паевых обязательств перед Союзом, применяя меры экономического воздействия вплоть до частичного или полного закрытия кредитов.



10. Важным источником пополнения оборотных средств в кооперации следует считать вклады, займы и целевые авансы членов в их денежном исчислении.

11. Необходимость достижения большей подвижности средств и максимального использования их в торговом обороте побуждает кооперацию принимать решительные меры к очищению своего актива от мертвых ценностей, как то: неходовых товаров, ненужного инвентаря, долгов за дебиторами по открытым счетам, затрат в промышленных и сельско хозяйственных предприятиях и превращение их в подвижные оборотные средства, как то: товары первой необходимости и деньги. Эти же мотивы настойчиво диктуют не допускать в дальнейшем расходования оборотных средств на приобретение таких товаров, реализация которых идет медленно и не разбазаривать средства на приобретение ненужного инвентаря, увеличение и создание новых промпредприятий, а также долгов за дебиторами и т. п.

12. В целях мобилизации средств для ведения товарооборота признать необходимым срочную ликвидацию старой почти неподвижной и непокрытой вексельными обязательствами задолженности первичных кооперативов своему Союзу. А также необходимо потребовать срочные долги за разными лицами, состоящие на активах у Об-во П-лей. К кооперативам, которые будут уклоняться от ликвидации своей задолженности Союзу по открытым счетам и по выполнению принятых на себя обязательств по торговым сделкам, равным образом от очищения своего актива от неподвижных долгов, должны применяться меры экономического воздействия вплоть до полного закрытия кредитов.

13. Союз должен установить порядок отпуска товаров первичным кооперативам исключительно против векселей и соответствующей уплаты наличными. Такой порядок облегчает финансовое положение Союза, давая ему, во первых, вексельный материал для учета, который быстро может быть превращен в деньги и снова пущен на приобретение товара, во вторых, заставляет низовые кооперативы быть более аккуратными в выполнении своих обязательств, не возлагая всю тяжесть по оправдании срочных платежей только на Союз.

14. Вместе с этим необходимо приложить усилия к соблюдению вексельной дисциплины. Укоренившийся у многих кооперативов взгляд на векселя, выданные своему Союзу, как



на обязательства, которые можно не оплачивать, должен быть решительно осужден. Подобное отношение кооперативов к обязательствам перед своим Союзом наносит тяжелый удар его кредитоспособности и подрывает его авторитет.

План и сметы Потребсоюза на 1924-25 г. утвердить.

С л у ш а л и:

О принятии нового устава Потребсоюза.

П о с т а н о в и л и:

В виду того, что устав не получен, а переход на него должен быть не позднее 1 мая с/г., уполномочить Правление Потребсоюза на его подписание.

С л у ш а л и:

Выборы Правления и Ревкомиссии:

П о с т а н о в и л и:

Число членов Правления установить из пяти человек и трех кандидатов к ним. Членами Правления единогласно избранными оказались:

- 1) Поздин П. Г. Член РКП (б).
- 2) Суетин А. Я. „
- 3) Баранов В. М. „
- 4) Федоров А. Е. „
- 5) Кочешев А. И. Беспартийный.

Кандидаты к ним:

- 1) Попов А. С. Член РКП (б).
- 2) Скороходов С. С. „
- 3) Кочнев А. Г. „

Число членов Ревкомиссии устанавливается 3 чел 2-х кандидатов к ним

Членами Ревкомиссии оказались избранными:

- 1) Колотовкин Г. В. Член РКП (б)
- 2) Гагарин А. С. „
- 3) Шевелин И. В. Беспартийный.

Кандидатами:

Попов (Каменское ОП), Ионина (Шадринское ОП).

С л у ш а л и:

Об избрании уполномоченных на собрание уполномоченных Уралоблсоюза.

П о с т а н о в и л и:

Число уполномоченных на собрание Уралоблсоюза устанавливается в 20 чел.



Избранными оказались:

Шадринский район:

1. Поздиль П. Г. (Потребсоюз) член РКП (б).
2. Колотовкин Г. В. " "
3. Бочнев А. Г. " "
4. Гагарин (Мехонский инт.) " "
5. Баранников А. (Белоярское ОП) Беспартийный
6. Чемезов С. М. (Шадринское горПО) Член РКП(б)
7. Еекетов (аргапольское ПО) " "
8. Тетюков (Окуневское ПО) Беспартийный
9. Ахмедчин (Ичкинское ПО) Член РКП(б) Нац. менш.

К а т а й с к и й р а й о н:

10. Носков (Далматовское ПО) Беспартийный
11. Скаредин (Катайское) " "
12. Шадрин (Верхне-Ярское) Член РКП(б)

К а м е н с к и й р а й о н:

13. Коровин (Беловское) Беспартийный
14. Бердников (Полчеданское) " "
15. Тарских (Зырянское) Член РКП(б)

К а м ы ш л о в с к и й р а й о н:

16. Корнов (Камышловское) Член РКП (б)
17. Грицкевич (Шышминское) " "
18. Бурухин (Ильинское) Беспартийный
19. Цветков (Ирб. Вершинское) Член РКП(б)
20. Черноусов (Волковское) Беспартийный

С л у ш а л и:

Положение о Совете Шадринского Окргпотребсоюза и выборы Совета

П о с т а н о в и л и:

Положение о Совете принять, число членов Совета установить в 26 человек. Оказались избранными:

Ш а д р и н с к и й р а й о н:

1. Чемезов С. М. (Шадринское ОП) Член РКП(б)
2. Тетюков (Окуневское ОП) Беспартийный



3. Яковлев (Каналиское ОП) Беспартийный
4. Толокнов (Иванищевское) Член РП(б)
5. Земеров (Буткинское) "
6. Сайдашев (Кызылбаевское) Член РЛКСМ (Нац. меньш.)
7. Югов (Галкинское) Член РКП(б)
8. Турчанинов (Деминское) Беспартийный
9. Скороходов (Белоярское) Член РП(б)
10. Симаков (Прошкинское) Беспартийный
11. Скаретин (Катайское) "
12. Носков (Далматовское) Беспартийный,
13. Шадрин (Верх-Ярское) Член РКП(б)
14. Боровских (Управ. К-рой) "
15. Шмаков (Н.-Петропавлов.) "

Каменский район:

16. Черемухин (Травянское) Член РП(б)
17. Тенлых (Багарякское) "
18. Петров (Управ. К-рой) "

Камышловский район:

19. Понов А. С. (Управ. К-рой) Член РКП(б)
20. Корнов (Камышловское) "
21. Писдов (Четкаринское) "
22. Грицкевич (Пышминское) "
23. Черноусов (Волковское) Беспартийный
24. Печенкин (Курьинское) Член РП(б)
25. Панов (Брусянское) Беспартийный
26. Топорков (Грязновское) Беспартийный

С л у ш а л и:

Разное: Юридическое членство в СДН.

П о с т а н о в и л и:

Вступить юридическим членом в ОДН.

С л у ш а л и:

б) О вступлении пайщиками в НАРПИТ.

П о с т а н о в и л и:

Пайщиками в НАРПИТ вступить внеся 5 паев



С л у ш а л и:

О разнице в расчетах Губсоюза Белоярским, Б-Веркутским и др. ПО.

П о с т а н о в и л и:

Расчет выверить и разницы списать за счет доходов и расходов текущего года.

С л у ш а л и:

Выписка известий Окрисполкома.

П о с т а н о в и л и:

Известия Окрисполкома выписать, разослать по ПО и стоимость отнести на счет ПО.

С л у ш а л и:

Заявление торг. агента Катаева.

П о с т а н о в и л и:

Заявление тор. агента о списании с него утраченной суммы 180 рублей удовлетворить.

Для подписания протокола из среды уполномоченных выбираются 3 чел. Корякин (В-Полевское ПО), Чемезов (Шадринское ПО) и Турчанинов (Деминское ПО).

Подлинный подписали

Президиум: *Поздин, Первухин, Югов.*

Уполномоченные: *Корякин, Чемезов, Турчанинов.*

С подлинным верно:

Управделами: *Максимов.*







# Положение о совете Шадринского Окргпотребсоюза.

## 1. Задачи Совета.

Совет является вспомогательным органом собрания уполномоченных, действующим в промежутках между собраниями уполномоченных. На обязанности Совета лежит наблюдение за общим направлением деятельности Союза, а также руководство работой Правления на основах директив собрания уполномоченных.

## 2. Объем работ Совета.

В сферу деятельности Совета входит:

а) рассмотрение и одобрение проектов, смет и планов деятельности Правления Окрсоюза на предстоящий период времени;

б) утверждение периодических отчетов и докладов Правления и заключений Ревизионной Комиссии;

в) рассмотрение и утверждение, в особо экстренных случаях, вопросов, составляющих компетенцию собрания уполномоченных.

г) пополнение состава Правления до собрания уполномоченных, как из числа кандидатов к членам Правления, так и из своей среды;

д) временное отстранение от должностей членов Правления, в случае совершения ими преступлений по должности и назначение им заместителей;

е) рассмотрение жалоб и претензий, предъявляемых к Правлению первичными кооперативами, по представлению Правления или Ревкомиссии Окрсоюза;

ж) установление общих принципов оперативной и организационной работы системы потребкооперации округа, на ближайший период времени в развитие основных положений, определяемых Собранием уполномоченных;

з) рассмотрение и утверждение изменений, как во внутренней структуре аппарата Окрсоюза, так и в организационном строении потребкооперации на основах решений собрания уполномоченных;



и) установление общих положений и условий труда сотрудников Окредсоюза и всей периферии в пределах установленных норм;

к) и другие мероприятия, возлагаемые на Совет специальными постановлениями собрания уполномоченных

### 3. Состав Совета.

Совет избирается собранием уполномоченных Окредсоюза в количестве 26 членов, избираемых персонально сроком на 1 г.

ПРИМЕЧАНИЕ 1-е: Члены Правления и Ревизионной Комиссии не могут быть избираемы в Совет и входят в сессии его с правом решающего голоса.

ПРИМЕЧАНИЕ 2-е: Членам Совета за участие их в сессиях Совета оплачивается проезд в оба конца и суточные в размере, определяемом собранием уполномоченных.

### 4. Сессии Совета

а) Сессии Совета бывают очередные, созываемые не менее 4-х раз в год, и чрезвычайные или экстренные, созываемые по мере надобности по постановлению Правления или Ревизионной Комиссии или по требованию не менее 10 членов Совета.

б) повестка дня очередной сессии намечается Правлением Союза совместно с Ревизионной Комиссией и рассылается членам Совета не позже, как за 2 недели до открытия сессии

в) сессии Совета открываются при наличии не менее  $\frac{1}{2}$  состава Совета. За отсутствием кворума сессия созывается вторично через один день и заседания ее считаются законными в случае прибытия любого количества членов Совета.

г) президиум Совета избирается сессией Совета в составе 3-х человек.

ПРИМЕЧАНИЕ: Техническая работа сессии Совета выполняется аппаратом Правления.

д) вопросы сессии разрешаются простым большинством голосов, за исключением вопросов, связанных с устранением членов Правления от должности и привлечением их к судебной ответственности, а также за исключением вопросов связанных с пополнением состава Правления, требующих большинства  $\frac{2}{3}$  голосов наличного состава Совета.

ПРИМЕЧАНИЕ: Ответственные сотрудники Окредсоюза могут присутствовать на заседаниях сессии Совета с правом совещательного голоса.



# СПИСОК

Обществ Потребителей действующих на 1 января 1925 г.  
по Шадринскому округу.

№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никновен. общ. потр.	Число лавок.	Число пайщиков.	Сумма паевого капитала.
Ш а д р и н с к а я К о н т о р а.						
1	Бакланское	с. Бакланское, Карга- польского р-на.	1910	2	314	378 07
2	Басмановское	с. Басмановское, Буткин- ского р-на.	1911	1	117	130 86
3	Батуринское	с. Батуринское, т. р-на.	1907	2	151	375 93
4	Белоярское	с. Белоярское, т. р-на.	1917	5	842	2663 88
5	Больше-Беркутское	с. Б-Беркутское, Ольхов- ского р-на.	1916	1	87	168 85
6	Буткинское	с. Буткинское, т. р-на.	1911	2	441	1267 80
7	Верхне-Полевское	с. В-Полевское, Исетск. р-на.	1917	1	238	644 90
8	Водениковское	с. Водениковское, Оль- ховского р-на.	1910	1	65	148 62
9	Вознесенское	с. Вознесенское, Ольхов- ского р-на.	1916	3	306	421 61
10	Галкинское	с. Галкинское, Песчан- ского р-на.	св. нет	1	291	635 80
11	Деминское	с. Деминское, Батурин- ского р-на.	1923	1	331	528 86
12	Долговское	с. Долговское, Каргаполь- ского р-на.	1910	3	412	1127 33
13	Житниковское	с. Житниковск. Чашин- ского р-на, Курган. окр.	1914	5	199	464 20
14	Иванищевское	с. Иванищевское, Исет- ского р-на.	1921	4	238	488 88
15	Ичкинское	с. Ичкинское, Меховск. р-на.	1924	1	60	122 75



№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов. и общ. потр.	Число лавок.	Число пайщиков.	Сумма пасевого капитала.
16	Кабанское	с. Кabanское, Батурин- ского р-на.	св. нет	1	176	202 33
17	Канашиское	с. Канашиское, Исетского р-на.	св. нет	6	517	2778 84
18	Каргапольское	с. Каргапольское, т. р-на.	1910	4	441	621 52
19	Катарачское	с. Катарачское, Буткин- ского р-на.	1917	1	333	474 28
20	Красномыльское	с. Красномыльское, Исет- ского р-на.	1908	1	299	937 78
21	Крестовское	с. Крестовское, Исетск. р-на.	1911	1	51	53 —
22	Кривское	с. Кривское, Ольховского р-на.	1916	1	316	741 89
23	Крутихинское	с. Крутихинское, Далма- товского р-на.	1918	3	520	739 74
24	Кызылбаевское	д. Кызылбай, Мехонско- го р-на.	1925	1	53	49 71
25	Макарьевское	с. Макарьевское, Белояр- ского р-на.	1907	2	98	245 —
26	Максимовское	д. Максимова, Батурин- ского р-на.	1925	1	159	433 77
27	Мехонское	с. Мехонское, т. р-на.	св. нет	4	940	3504 29
28	Мингалевское	с. Мингали, Батуринско- го р-на.	1917	1	84	115 44
29	Николаевское	с. Николаевское, Песчан- ского р-на.	1912	1	156	386 19
30	Ново-Деревенское	с. Ново-Деревенское, Бут- кинского р-на.	1918	1	335	521 84
31	Ново-Петропавловское	с. Ново-Петропавловское, Белоярского р-на.	1908	3	509	950 32
32	Одиновское	д. Одина, Каргапольско- го р-на.	1917	3	228	470 66



№ по пор.	Название	Район и	Время воз-	Число	Число	Сумма	
	Общ. Потреб.	почтовый адрес.	никновен. общ. потр.	дворов.	пайщиков.	паевого	капитала.
33	Окуневское	с. Окуневское, Каргапольского р-на.	1909	3	318	487	74
34	Ольховское	с. Ольховское, т. р-на.	1922	4	382	501	94
35	Осиновское	с. Осиновское, Исетского р-на.	1921	1	274	759	18
36	Песчано-Заозерное	с. Песчано-Заозерное, Батуринского р-на.	1908	1	76	120	44
37	Песчанское	с. Песчанское, т. р-на.	1907	2	275	726	27
38	Подкорытовское	д. Подкорытова, Далматовского р-на.	1923	1	223	584	31
39	Прошкинское	с. Прошкинское, Песчанского р-на.	1912	3	181	276	49
40	Сладчанское	с. Сладчанское, Мехонского р-на.	1909	1	141	571	99
41	Смолинское	с. Смолинское, Буткинского р-на.	св. нет	1	382	523	86
42	Соровское	с. Соровское, Исетского р-на.	св. нет	1	50	33	08
43	Сосновское	с. Сосновское, Ольховского р-на.	св. нет	2	123	359	74
44	Теплоуховское	с. Теплоуховское, Шатровск. р-на, Тюмен. окр.	1923	1	79	327	55
45	Усть-Миасское	с. Усть-Миасское, Каргапольского р-на.	1909	1	242	720	83
46	Шадринское	гор. Шадринск.	1915	7	1685	5407	45
И Т О Г О				97	13739	34195	86



№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов.	общ. потр.	Число лавок.	Число пайщиков.	Сумма паевого капитала.
	К а т а й с к а я Б а з а .						
47	Балинское	с. Балинское, Катайско- го р-на.	1916	2	437	1079	27
48	Беликульское	с. Беликульское, Песчан- ского р-на.	1917	2	248	386	53
49	Бугаевское	с. Бугаевское, В-Течен- ского р-на.	1914	1	426	361	81
50	Верхне-Ярское	с. В-Яр, Далматовского р-на.	1917	1	1114	2497	77
51	Верх-Теченское	с. В-Теча, т. р-на	1910	2	868	834	63
52	Далматовское	с. Далматовское, т. р-на.	1913	3	1371	1435	74
53	Затеченское	с. Затеченское, Далма- товского р-на.	1918	1	261	214	20
54	Катайское	с. Катайское, т. р-на.	1909	4	1186	1695	99
55	Ключевское	с. Ключевское, Далма- товского р-на.	1910	1	154	146	99
56	Красно-Исетское	с. Кр-Исетское, Далматов- ского р-на.	св. нет	1	245	313	78
57	Крестовское	с. Крестовское, Катай- ского р-на.	1916	1	112	90	95
58	Лобановское	с. Лобановское, В-Течен- ского р-на.	1910	1	175	399	80
59	Мясниковское	с. Мясниковское, Далма- товского р-на.	1924	1	200	194	65
60	Никитинское	с. Никитинское, Катай- ского р-на.	1919	1	180	244	01
61	Нижне-Петропавловск.	с. Н-Петропавловск. В-Теченского р-на.	1912	2	719	1062	29
62	Першинское	с. Першинское, Далма- товского р-на.	1915	1	107	239	73
63	Песковское	с. Песковское, Катайско- го р-на.	1911	1	97	62	40



№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов. общ. потр.	Число лавок.	Число пайщиков.	Сумма паевого капитала.
64	Петропавловское	с. Петропавловское, Катайского р-на.	1916	1	262	400 56
65	Русско-Теченское	с. Р-Теченское, В-Теченского р-на.	1915	1	72	388 53
66	Тамакульское	с. Тамакульское, Далматовского р-на.	1907	3	188	412 22
67	Широковское	с. Широковское, Далматовского р-на.	1904	2	547	778 25
68	Шутинское	с. Шутинское, Катайского р-на.	1915	2	225	268 37
69	Шутихинское	с. Шутихинское, Катайского р-на.	1910	1	402	433 44
И Т О Г О				36	9594	13936 91
К а м ы ш л о в с к а я К о н т о р а.						
70	Барабинское	с. Барабинское, Богдановического р-на.	1922	1	203	384 36
71	Белейское	с. Белейка, Богдановического р-на.	1923	1	125	157 47
72	Бруснянское	с. Бруснянское, Курьянского р-на.	1924	1	68	100 42
73	Быковское	с. Быковское, Богдановического р-на.	1923	2	141	206 78
74	Вновь-Юрмытское	с. В-Юрмытское, Пышминского р-на.	1910	1	296	532 81
75	Волковское	с. Волковское, Камышловского р-на.	1919	2	243	717 75
76	Грязновское	с. Грязновское, Богдановического р-на.	1911	3	498	940 92
77	Захаровское	с. Захаровское, Камышловского р-на.	1914	1	264	156 91
78	Знаменское	с. Знаменское, Курьянского р-на.	1908	1	120	248 12



№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов. общ. потр.	Число завок.	Число пайщиков.	Сумма паевого капитала.
79	Ильинское	с. Ильинское, Камышлов- ского р-на.	1910	3	262	327 35
80	Прбито-Вершинское	с. И-Вершинское, Курь- инского р-на.	1913	1	86	456 76
81	Калиновское	с. Калиновское, Камыш- ловского р-на.	1916	2	189	327 06
82	Камышловское	гор. Камышлов.	1908	4	1160	3259 11
83	Квашнинское	с. Квашнинское, Камыш- ловского р-на.	1914	3	217	340 02
84	Кочневское	с. Кочневское, Курьин- ского р-на.	1910	1	191	148 43
85	Куваевское	с. Куваевское, Камыш- ловского р-на.	св. нет	1	117	252 72
86	Куровское	с. Куровское, Камышлов- ского р-на.	1916	1	183	148 96
87	Курьинское (Горняк)	с. Курьинское, т. р-на.	св. нет	1	478	766 85
88	Куяровское	с. Куяровское, Пышмин- ского р-на.	1924	3	254	417 40
89	Некрасовское	с. Некрасовское, Богда- новического р-на.	св. нет	1	152	177 16
90	Никольское	с. Никольское, Камыш- ловского р-на.	1913	3	316	288 14
91	Ново-Пышминское	с. Н-Пышминское, Курь- инского р-на.	1910	5	607	603 61
92	Ново-Сельское	с. Ново-Сельское, Четка- ринского р-на.	1906	2	220	348 93
93	Ощепковское (Пышм.)	с. Пышминское, т. р-на.	1907	2	754	1203 78
94	Пульниковское	с. Пульниковское, Пыш- минского р-на.	1923	3	151	294 03
95	Рудянское	с. Рудянское, Курьин- ского р-на.	1922	1	90	198 13



№ по пер.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов. общ. потр.	Число завок.	Число напичков.	Сумма нашего капитала.
96	Скатиное	с. Скатиное, Четкарин- ского р-на.	1912	2	158	164 91
97	Солодиловское	с. Солодиловское, Камы- шловского р-на.	1914	1	120	74 10
98	Сухоложское	с. Сухоложское, Курьи- нского р-на.	св. нет	1	329	792 08
99	Таушкановское	с. Таушкановск, Курьи- нского р-на.	1912	1	65	109 48
100	Троицкое	с. Троицкое, Богданови- ческого р-на.	1917	3	734	972 59
101	Тыгинское	с. Тыгин, Богдановиче- ского р-на.	1923	2	180	333 15
102	Филатовское	с. Филатовское, Курьи- нского р-на.	1909	2	311	379 27
103	Чернокоровское	с. Чернокоровское, Бог- дановичского р-на.	1915	2	117	199 81
104	Четкаринское	с. Четкаринское, т. р-на.	1908	4	348	292 40
105	Шатское	с. Шатское, Курьинского р-на.	св. нет	1	155	331 34
106	Юрматское	с. Юрматское, Пышмин- ского р-на.	1908	3	156	238 21
И Т О Г О .				72	10108	17031 92
К а м е н с к а я К о н т о р а .						
107	Багарякское	с. Багаряк, т. р-на.	св. нет	2	439	716 57
108	Белоносоевское	с. Белоносоевское, Покров- ского р-на.	1907	1	145	414 37
109	Зырянское	с. Зырянское, Каменско- го р-на.	1908	2	333	607 82
110	Каменское	с. Каменское, т. р-на.	1918	2	357	1076 07



№№ по пор.	Название Общ. Потреб.	Район и почтовый адрес.	Время воз- никнов., общ. потр.	Число лавок.	Число пайщиков.	Сумма наевого капитала.
111	Клевакинское	с. Клевакинское, Покров- ского р-на.	1908	1	235	148 35
112	Колчеданское	с. Колчедан, Каменского р-на.	св. нет	3	407	614 18
113	Маминское	с. Маминское, Покров- ского р-на.	1902	2	398	749 77
114	Огневское	с. Огневское, Багаряк- ского р-на.	св. нет	4	146	438 35
115	Пироговское	с. Пироговское, Камен- ского р-на.	1916	1	69	312 09
116	Покровское	с. Покровское, т. р-на.	1909	1	136	148 92
117	Тиминское	с. Тиминское, Багаряк- ского р-на.	1909	2	219	199 13
118	Травянское	с. Травянское, Камен- ского р-на.	св. нет	3	126	173 62
119	Черемховское	с. Черемховское, Покров- ского р-на.	1916	1	129	137 75
120	Шаблинское	с. Шаблинское, Багаряк- ского р-на.	1915	2	176	189 87
121	Щербаковское	с. Щербаковское, Камен- ского р-на.	св. нет	1	442	229 92
122	Юго-Коневское	с. Юго-Коневское, Бага- рякского р-на.	1905	1	338	1001 37
123	Юшковское	с. Юшковское, Багаряк- ского р-на.	С в е д е н и й н е т.			
И Т О Г О .				29	4095	7158 15
Всего по Округу .				234	37536	72322 84



# СВОДНЫЙ БАЛАНС ШАДРИНСКОГО ОКРПОТРЕБСОЮЗА

На 1-е Октября 1924 г.



№№ счетов  
главной книги

		Сальдо на 24 янв. 24 г.		Обороты с 24 янв. 24 г. по 1 окт. 24 г.		Сальдо на 1-е окт. 1924 г.			
Наименование счетов.		АКТИВ.	ПАССИВ.	ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Актив		Пассив	
						Сумма	В % к бал. нетто	Сумма	В % к бал. нетто
I. Денежные средства.									
1	Счет кассы . . . . .	1236	98	—	—	911532	94	887537	60
2	„ текущих счетов . . . . .	—	—	—	—	324215	98	300478	63
		1236	98	—	—	1235748	92	1188016	23
II. Ценные бумаги и документы.									
Счет ценных бумаг:									
3	а) в портфеле . . . . .	3289	40	—	—	31769	22	12144	05
	б) в обеспечении . . . . .	948	70	—	—	—	—	948	70
	„ наложен. платежей и документов на инкассо . . . . .	—	—	—	—	5322	48	5322	48
4		4238	10	—	—	37091	70	18415	23
III. Векселя.									
Счет векселей к получению.									
	а) в портфеле . . . . .	2100	—	—	—	698302	18	651543	75
	б) в учете . . . . .	—	—	—	—	321548	90	251232	75
	в) на инкассо . . . . .	—	—	—	—	10303	—	9633	—
6	„ векселей к платежу . . . . .	—	—	14390	—	614454	10	840287	35
7	„ „ протестованных . . . . .	—	—	—	—	21	08	—	—
		2100	—	14390	—	1644629	24	1752716	85



Сальдо на 24 янв 24 г.

АКТИВ.

ПАССИВ.

Наименование счетов

№№ счетов  
главной книги

## IV. Товары и материалы.

8	Счет товаров на складах.				
	а) по снабжению . . . . .	127202	26	—	—
	б) по сбыту . . . . .	71386	37	—	—
9	Счет товаров в различных магазинах . . . . .	79035	33	—	—
10	„ материалов . . . . .	48887	51	—	—
11	„ товаров и материалов в пути . . . . .	434	59	—	—
12	„ „ переданных на комиссию . . . . .	—	—	—	—
13	„ накладных расходов . . . . .	—	—	—	—

326946 06

## V. Производства и заготовки:

14	Счет производства . . . . .	6180	64	—	—
15	„ сельскохозяйственных операций . . . . .	620	79	—	—
16	„ заготовок и переработок . . . . .	6856	90	—	—

13658 33

## VI. Паи:

17	Счет паев . . . . .	525	—	—	—
		525	—	—	—

## VII. Имущество:

18	Счет недвижимого имущества . . . . .	312463	30	—	—
19	„ сооружений и ремонта . . . . .	—	—	—	—
20	„ машин и оборудования . . . . .	127496	39	—	—

Обороты с 24 янв. 24 г. по 1 окт. 24 г.

ДЕБЕТ

КРЕДИТ

Сальдо на 1-е окт 1924 г.

Актив

Пассив

Сумма

В % к  
бал.  
нетто

Сумма

В % к  
бал.  
нетто

907342	44	849018	95	185525	75	13,7	—	—	—
752005	82	780480	19	42993	—	3,2	—	—	—
292439	95	331618	88	39856	40	2,9	—	—	—
112501	02	117644	62	43743	91	3,3	—	—	—
287788	75	115557	89	172665	45	12,8	—	—	—
2843	55	2823	30	20	25	—	—	—	—
63897	84	58418	19	5479	65	0,4	—	—	—
2418900	37	2255571	02	490284	41	36,3	—	—	—
201181	37	197945	32	9416	69	0,6	—	—	—
11404	58	11067	39	955	98	0,1	—	—	—
154549	81	160170	05	1236	66	0,1	—	—	—
367135	76	369184	76	11009	33	0,8	—	—	—
28258	17	473	—	28310	17	2,01	—	—	—
28258	17	473	—	28310	17	2,01	—	—	—
228462	45	214179	48	326746	47	24,2	—	—	—
34821	95	8721	77	26100	18	1,9	—	—	—
131651	80	129893	60	129254	59	9,6	—	—	—



Сальдо на 24 янв. 24 г.

№ счета главной книги	Наименование счетов	Сальдо на 24 янв. 24 г.	
		АКТИВ.	ПАССИВ.
21	Счет движимого имущества . . . . .		
	а) мертвый инвентарь . . . . .	32406 25	— —
	б) живой инвентарь . . . . .	11787 58	— —
		484153 72	— —
	VIII. Дебиторы и кредиторы:		
22	Счет кооперат. организаций:		
	а) Центросоюз . . . . .	655 50	23435 38
	б) Члены Союза . . . . .	80643 05	16768 77
	в) другие кооперативные организации . . . . .	12298 18	3574 37
23	Госорганов . . . . .	2719 02	23966 48
24	частных лиц и организаций . . . . .	3060 43	256 73
25	учреждений и лиц по разным расчетам . . . . .	4347 85	24157 33
26	подотчетных лиц . . . . .	3321 39	52 97
27	служащих и рабочих . . . . .	3880 62	14456 99
28	переходящих сумм . . . . .	— —	— —
		111826 13	106669 02
	IX. ЗАЙМЫ:		
29	Счет учета векселей . . . . .	— —	— —
30	ссуд и специальных текущих счетов . . . . .		
	а) под товары . . . . .	— —	— —
	б) под векселя . . . . .	— —	— —
	в) разные . . . . .	— —	400 —
		— —	400 —

Обороты с 24 янв. по 1 окт. 24 г.

Сальдо на 1-е окт. 1924 г.

ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Актив		Пассив	
		Сумма	В % к бал. нетто.	Сумма	В % к бал. нетто.
12683 29	6189 15	38900 39	2,9	— —	—
3946 14	8629 15	7104 57	,5	— —	—
411565 63	367613 15	528106 20	39,1	— —	—
582074 94	753328 18	1137 87	0,1	195170 90	14,5
725325 91	706609 77	88654 65	6,5	6064 23	0,4
417811 45	424557 41	16687 24	1,3	14709 39	1,1
639879 44	634531 28	20218 78	1,5	36118 08	2,7
92969 82	92676 36	5049 49	0,4	1052 33	0,1
334648 05	376568 96	11618 04	0,9	73348 43	5,4
823035 18	811423 32	20466 76	1,5	5586 48	0,4
139387 61	129261 33	3854 59	0,3	4304 68	0,3
70571 30	87180 03	2272 24	0,1	18880 97	1,4
3825703 70	4016136 64	169959 66	12,6	355235 49	26,3
251232 75	321548 90	— —	—	70316 15	—
7850 —	7850 —	— —	—	— —	—
29965 —	125357 37	— —	—	95392 37	7,0
400 —	— —	— —	—	— —	—
289447 75	454756 27	— —	—	165708 52	7,0



№ п/п	Наименование счетов.	Сальдо на 24 янв. 24 г.		Обороты с 24 янв. 24 г. по 1 окт. 24 г.		Сальдо на 1-е окт. 1924 г.			
		АКТИВ	ПАССИВ	ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Актив		Пассив	
						Сумма	В % к баз. нетто	Сумма	В % к баз. нетто
	<b>X. Кредитные операции.</b>								
31	Счет принятых вкладов:								
	а) на текущ. счет . . . . .	—	—	—	100	—	—	100	—
	б) проч. вкладов . . . . .	—	8929 54	15851 49	7893 50	—	—	971 55	0,1
		—	8929 54	15851 49	7993 50	—	—	1071 55	0,1
	<b>XI. Внутренние расчеты:</b>								
35	Счет главной конторы . . . . .	—	316259 07	1381839 59	1801871 64	—	—	736291 12	—
36	„ отделений . . . . .	247436 68	—	1479562 49	1405358 60	321640 55	—	—	—
37	„ промпредприятий . . . . .	68822 41	—	503919 31	158091 15	414650 57	—	—	—
		316259 07	316259 07	3365321 39	3365321 39	736291 12	—	736291 12	—
	<b>XII. Капиталы:</b>								
38-а	Счет Екатб. Губсоюза по районированию . . . . .	—	817020 30	863780 80	46760 50	—	—	—	—
38	„ основного капитала . . . . .	—	—	66618 02	662258 84	—	—	595640 82	44,1
39	„ паевого капитала . . . . .	—	—	6722 30	27377 23	—	—	20654 93	1,5
		—	817020 30	937121 19	736396 57	—	—	616295 75	45,6
	<b>XIII. Результаты:</b>								
	Счет текущих расходов . . . . .	2724 54	—	196066 00	197395 43	1395 71	0,1	—	—
42	„ продажи и отпуска товаров . . . . .	—	—	2420910 84	2420910 84	—	—	—	—
43	„ эксплуат. хоз.-подсобных предприятий . . . . .	—	—	14799 53	14799 53	—	—	—	—
44	„ доходов . . . . .	—	—	28166 17	28166 17	—	—	—	—
45	„ курсовых разниц . . . . .	—	—	1421 38	1421 38	—	—	—	—
46	„ прибылей и убытков . . . . .	—	—	205127 58	217531 27	—	—	12403 69	0,9
47		2724 54	—	2866492 10	2880224 62	1395 71	0,1	12403 69	0,9



№№ счетов главной книги	Наименование счетов.	Сальдо на 24 янв. 24 г.			
		АКТИВ		ПАССИВ	
	<b>XIV. Регулирующие счета:</b>				
48	Счет погашения имущества . . . . .	—	—	—	—
49	„ наложен. на товары в розничн. магазин.	—	—	—	—
		—	—	—	—
	Баланс .	1263667	93	1263667	93
	<b>XV. Забалансовые счета:</b>				
50	Счет товаров, принятых на комиссию . . .	2966	—	—	—
51	„ комитентов . . . . .	—	—	2966	—
52	„ векселей, выданных в обеспечение . .	—	—	—	—
53	„ учреждений и лиц по векселям, выданным в обеспечение . . . . .	—	—	—	—
		2966	—	2966	—
		1266633	93	1266633	93

Обороты с 24 янв. 24 г. по 1 окт. 24 г.				Сальдо на 1-е окт. 1924 г.			
ДЕБЕТ		КРЕДИТ		Актив		Пассив	
				Сумма	В % к баз. нетто	Сумма	В % к баз. нетто
1337	19	29068	96	—	—	27731	77 2.1
58215	60	60940	94	—	—	2725	34 0.2
59552	79	90009	90	—	—	30457	11 2.3
17502829	13	17502829	13	2157686	48 —	2157686	48 —
47891	45	41052	04	9805	41 —	—	—
35023	40	41862	81	—	—	9805	41 —
1100	—	32152	—	—	—	31052	—
32152	—	1100	—	31052	—	—	—
116166	85	116166	85	40857	41 —	40857	41 —
17618995	98	17618995	98	2198543	89 —	2198543	89 —



## Ведомости товарооборота.

I. Таблица покупки и продажи по месяцам и клиентуре.

	Члены союза	Центросоюз	Прочие ко-оперативы	Госорганы	Частн. лица и органи-зации	ВСЕГО	В % <sup>0</sup> / <sub>0</sub> к итогу
<b>ПОКУПКА:</b>							
Февраль . . . . .	55326 09	26838 48	21822 23	60463 60	17042 33	181492 73	15 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Март . . . . .	42043 —	17528 64	16566 06	54121 35	12560 55	142819 60	12 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Апрель . . . . .	26810 17	136504 59	21988 84	29859 71	23343 55	238506 86	19 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Май . . . . .	25394 89	31121 13	11124 11	79518 35	12559 05	159717 53	13 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Июнь . . . . .	22708 04	10237 03	1682 24	34467 60	11216 97	80301 88	6 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Июль . . . . .	11118 58	18723 05	5252 79	21243 77	9673 79	66011 98	5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Август . . . . .	26922 02	11325 92	2881 98	42014 42	11175 86	94320 20	8 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Сентябрь . . . . .	26578 63	124873 04	2557 71	90543 42	20901 43	265454 23	22 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
	236901 42	377151 88	83875 96	412232 22	118463 53	1228625 01	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
В % <sup>0</sup> / <sub>0</sub> к итогу .	19 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	30 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	7 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	34 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	10 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	—
<b>ПРОДАЖА:</b>							
Февраль . . . . .	77277 19	13901 09	32530 90	10815 57	47441 49	181966 24	14 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Март . . . . .	65309 09	14852 60	45386 78	30446 28	46611 06	202605 81	16 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>



	Члены союза	Центросоюз	Прочие ко- оперативы	Госорганы	Частн. лица и органи- зации	ВСЕГО	В % к итогу
Апрель . . . . .	77764 27	15647 45	35476 49	27385 61	39564 65	195938 47	15%
Май . . . . .	67574 07	6239 09	27044 05	26734 53	31138 95	158730 69	13%
Июнь . . . . .	46958 79	6734 43	23430 87	20150 44	33058 63	130333 16	10%
Июль . . . . .	34779 64	11845 66	17622 86	18057 32	45144 82	127450 30	10%
Август . . . . .	53915 10	10390 16	11352 95	33084 29	30619 95	139362 45	11%
Сентябрь . . . . .	52216 —	11914 36	13376 83	30169 50	33576 21	141252 90	11%
	475794 15	91524 84	206221 73	196843 54	307255 76	1277640 02	100%
В % к итогу . . . . .	38%	7%	16%	15%	24%	100%	—



Наименование	П О К У П К А				П Р О Д А Ж А																				
	По конторам				Итого по Союзу	По конторам				Итого по Союзу															
	Шадрин- ской	Камыш- ловской	Камен- ской	Катай- ской	Сумма	В % к и- то- гу	Шадрин- ской	Камыш- ловской	Камен- ской	Катай- ской	Сумма	В % к и- то- гу													
II. Таблица покупки													и продажи по месяцам.												
С 24-го января по 1-е марта . . . . .	133675 70	30416 78	3718 72	13681 53	181492 73	15%	117289 83	38782 21	12548 44	13345 76	181966 24	14%													
В марте . . . . .	101436 12	20948 69	9943 07	10491 72	142819 60	12%	125926 73	40879 87	22913 40	12885 81	202605 81	16%													
„ апреле . . . . .	203372 71	22591 77	9069 89	3472 49	238506 86	19%	110024 57	46103 42	29473 14	16337 34	195638 47	15%													
„ мае . . . . .	129535 20	15577 08	7235 15	7370 10	159717 53	13%	99620 16	31481 19	17467 55	10161 79	158730 60	13%													
„ июне . . . . .	55084 05	17780 55	4091 29	3345 99	80301 88	6%	80978 10	31295 91	8785 83	9273 32	120333 16	10%													
„ июле . . . . .	48142 47	11220 08	3857 07	2792 36	66011 98	5%	75331 23	23160 08	21718 42	7240 57	127450 30	10%													
„ августе . . . . .	66346 10	18240 51	3374 42	6359 17	94320 20	8%	93967 21	22301 23	13386 43	9707 58	139362 45	11%													
„ сентябре . . . . .	242193 38	14651 85	2384 32	6224 68	265454 23	22%	87959 80	23781 30	21089 60	8422 20	141252 90	11%													
	979785 73	151427 31	43673 93	53738 04	1228625 01	100%	791097 63	251785 21	147382 81	87374 37	1277640 02	100%													
В % к итогу . . . . .	80%	12%	3 1/2	4 1/2	100%		62%	20%	11%	7%	100%														
III. Таблица покупки и продажи													по конторам и клиентуре.												
1. Члены Союза . . . . .	118083 64	66634 72	11107 56	41075 50	236901 42	19%	221169 30	128106 82	50123 54	76394 49	475794 15	38%													
2. Центросоюз . . . . .	377151 88	—	—	—	377151 88	30%	91524 84	—	—	—	91524 84	7%													
3. Проч. кооперативы . . . . .	72043 03	6722 32	3155 07	1955 54	83875 96	7%	171511 52	19944 41	10193 42	4572 38	206221 73	16%													
4. Госорганы . . . . .	360966 07	35881 53	12770 29	2614 33	412232 22	34%	160519 01	21280 17	14984 36	—	196843 54	12%													



Наименование	П О К У П К А			
	По конторам			
	Шадрин- ской	Камыш- ловской	Камен- ской	Катай- ской
5. Частные лица и организации . . .	51481 98	41611 49	16542 61	7721 18
6. Служащие и рабочие . . . . .	59 13	577 25	98 40	371 49
	979785 73	151427 31	43673 93	53738 04
В % к итогу . . .	80%	12%	3 1/2%	4 1/2%
В том числе продажа из розничных магазинов . . . . .	—	—	—	—
IV. Таблица внутрисоюзного				
Промпредприятия . . . . .	143702 59	—	54737 97	—
С.-х. предприятия . . . . .	4188 24	2376 58	—	—
Заготовки и переработки . . . . .	6050 23	42893 44	42763 47	1698 04
Главная Контора . . . . .	—	200342 44	146827 37	101561 48
Местные Конторы . . . . .	292213 15	—	—	—
	446154 21	245612 46	244328 81	103259 52

ПРОДАЖА							
Итого по Союзу		По конторам				Итого по Союзу	
Сумма	В % к ито-гу	Шадрин-ской	Камыш-ловской	Камен-ской	Катай-ской	Сумма	В % к ито-гу
117357 26	10%	128824 09	74297 31	66800 57	3008 62	272930 59	22%
1106 27	—	17488 87	8156 50	5280 92	3398 88	34325 17	2%
122625 01	100%	791097 63	251785 21	147382 81	87374 37	1277640 02	100%
100%	—	62%	20%	11%	7%	100%	—
—	—	102588	69266 37	70002 15	—	241856 52	19%
перемещения товаров.							
198440 56	—	91102 88	—	37144 77	—	128247 65	—
6564 82	—	1943	1392 62	96 21	—	3431 83	—
93405 18	—	5457 83	33311 09	13775 88	1571 15	54116 90	—
448731 29	—	—	109175 14	105434 35	77603 66	292213 15	—
292213 15	—	448731 29	—	—	—	448731 29	—
1039355	—	547236	143878 85	156451 16	79174 81	926740 82	—



# Ведомость текущих расходов.

## 1. Таблица текущих расходов по конторам и статьям за год.

(С 24 января по 1-е октября 1924 г.).

Наименование статей расходов.	ПО КОНТОРАМ.					Итого по союзу.	В %/о		
	Шагрин- ская.	Камыш- ловская.	Камен- ская.	Катай- ская.	К итогу.		К обороту. По прода- же.	Обще- товар- ному.	
Расходы на служащих.									
Денежные вознагра- ждения . . . . .	21625 12	14583 87	8644 51	4083 29	48936 79	31,1	3,8	2,22	
Социальное стра- хование . . . . .	3483 64	2347 84	1426 85	588 02	7846 35	5,0	0,6	0,35	
Разн. расход. на служ. и их органы	642 30	1202 08	416 17	162 66	2423 21	1,5	0,2	0,41	
	25751 06	18133 79	10487 55	4833 97	59206 35	37,6	4,6	2,68	
Расходы по разъездам.									
Суточн. при ко- мандировках . . .	3302 85	1039 57	480 76	737 18	5560 36	3,5	0,4	0,25	
Проч. расход. при командировках . .	2800 20	1009 90	969 14	436 17	5215 41	3,3	0,4	0,24	
	6103 05	2049 47	1449 90	1173 35	10775 77	6,8	0,8	0,49	
Расходы на содер- жанию владений									
Аренда . . . . .	4431 52	3492 26	189 02	336 96	8449 76	5,4	0,7	0,38	
Отопление, освеще- ние и водоснаб- жение . . . . .	263 05	551 45	158 49	155 68	1128 67	0,7	0,1	0,05	
Содержание в чи- стоте . . . . .	312 67	535 19	124 08	23 02	1054 96	0,7	0,1	0,04	



Наименование статей расходов	ПО КОНТОРАМ				Итого по союзу	В %		
	Шан- хай	Камыш- ловская	Камен- ская	Катай- ская		К итогу	К обороту	
							По прода- же	Обще- товар- ному
Страхован. недви- жимого имуществ.	31 21	6 63	59 15	4 12	101 11	0,1	—	—
Налоги и сборы с недвижим. иму- щества . . . . .	—	—	265 19	—	265 19	0,2	—	0,01
Проч. расходы по содержан. поме- щений . . . . .	1869 07	162 08	2524 54	1216 40	5772 09	3,6	0,4	0,28
<hr/>								
Торговые права, налоги и сборы:	6907 52	4747 61	3380 47	1736 18	16771 78	10,7	1,3	0,76
Промысловые на- тенты . . . . .	9395 03	565 55	781 43	121 55	10863 56	7,0	0,8	0,49
Государственные сборы и налоги . .	—	2175 40	1200 —	167 19	3542 59	2,2	0,3	0,16
Местные налоги и сборы . . . . .	493 48	214 54	7 55	79 61	795 18	0,5	0,1	0,04
Прочие налоги и сборы . . . . .	5219 84	850 26	501 32	47 42	6618 84	4,2	0,5	0,30
<hr/>								
Расходы и потери, связанные с хране- нием товаров:	15108 35	3805 75	2490 30	415 77	21820 17	13,9	1,7	0,99
Упаковочный ма- териал . . . . .	622 68	405 58	194 12	47 71	1270 09	0,8	0,1	0,6
Страхование то- варов на скла- дах . . . . .	285 56	202 17	279 40	379 46	1146 59	0,7	0,1	0,5



Наименование статей расходов	ПО КОНТОРАМ				Итого по союзу	В %		
	Шал- ин- ская	Камыш- ловская	Камен- ская	Катай- ская		К итогу	К обороту	
							По прода- же	Обще- товар- ному
Траты товаров и материалов . . . .	1757 52	984 84	1515 85	421 59	4679 80	3,0	0,4	0,21
Прочие расходы по хран. товаров	251 34	55 45	122 40	15 01	444 20	0,3	—	0,04
<hr/>								
Разные расходы:	2917 10	1648 04	2111 77	863 77	7540 68	4,8	0,6	0,35
Проценты по зай- мам . . . . .	7531 43	8448 35	3368 71	4200 —	23548 49	15,0	1,9	1,07
Типографск. и кан- целярск. расходы.	2788 46	1008 77	934 65	472 90	5204 78	3,3	0,4	0,24
Почтовые и телег- рафные расходы	2837 38	646 14	685 24	81 65	4250 41	2,8	0,3	0,18
Хозяйствен. рас- ходы . . . . .	1088 77	811 57	1476 72	988 79	4365 85	2,9	0,3	0,18
Сезды и собра- ния . . . . .	156 14	49 83	30 87	23 74	260 58	0,2	—	0,01
Субсидии и посо- бия . . . . .	358 96	461 57	146 82	27 18	994 53	0,6	0,1	0,04
Культурно - про- светительные ра- сходы . . . . .	1295 49	148 80	42 15	316 97	1803 41	1,2	0,2	0,09
Разные непред- виден. расходы .	— —	— —	233 20	86 88	320 08	0,2	—	0,03
<hr/>								
	16056 63	11575 03	6918 36	6198 11	40748 13	26,2	3,2	1,84
<hr/>								
Всего . .	72843 70	41959 69	26838 33	15221 15	156862 88	100%	12,2	7,11



Наименование статей расходов	ПО КОНТОРАМ				Итого по союзу	В ‰ ‰ ‰		
	Шан- ская	Камыш- ловская	Камен- ская	Катай- ская		К итогу	По прода- же	Обще- товар- ному
В том числе по месяцам:								
Февраль . . . . .	7702 49	3991 11	1350 62	1192 05	14236 27	9,1	7,1	0,64
Март . . . . .	7579 71	4569 08	2651 12	1162 15	15662 06	10,0	7,4	0,71
Апрель . . . . .	9091 45	4549 02	2369 10	585 29	16594 86	10,6	8,0	0,71
Май . . . . .	7415 58	3629 60	2455 52	969 41	14470 11	9,2	9,0	0,65
Июнь . . . . .	8010 29	3610 01	1836 80	760 88	14217 98	9,0	10,5	0,64
Июль . . . . .	10788 77	4537 20	2452 17	1173 72	18951 86	12,1	14,8	0,87
Август . . . . .	8182 08	2887 28	2078 23	1137 12	14284 71	9,1	10,2	0,64
Сентябрь . . . . .	14073 34	14486 39	11644 77	8240 53	48445 03	30,9	34,2	2,21
	72843 70	41959 69	26838 33	15221 15	156862 88	100	12,2	7,11



## II Таблица текущих расходов

По месяцам.	Расходы на служащих.		Разезды.		Содержание помещений.	
	Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.
Февраль . . . . .	7695 04	4,0	1059 12	0,5	882 99	0,4
Март . . . . .	8565 21	4,2	1565 75	0,7	1219 14	0,6
Апрель . . . . .	8459 62	4,3	1454 16	0,7	936 75	0,4
Май . . . . .	7960 83	5,0	1323 26	0,8	1117 97	0,7
Июнь . . . . .	6519 26	5,0	1076 83	0,8	1130 17	0,8
Июль . . . . .	7943 39	6,2	1209 73	0,9	2116 79	1,6
Август . . . . .	7757 53	5,6	1323 59	0,9	1617 14	1,2
Сентябрь . . . . .	4305 47	3,0	1763 33	1,2	7750 93	5,4
<hr/>						
В том числе по конторам:	59206 35	4,6	10775 77	0,8	16771 78	1,3
Шадринской . . . . .	25751 06	4,72	6103 05	1,11	6967 52	1,26
Камышловской . . . . .	18133 79	5,18	2049 47	0,56	4747 61	1,35
Каменской . . . . .	10487 55	4,76	1449 90	0,65	3380 47	1,53
Катайской . . . . .	4833 97	3,02	1173 35	0,73	1736 18	1,08
<hr/>						
	59206 35	4,6	10775 77	0,8	16771 78	1,3

## по статьям и месяцам.

Торговые права и налоги.		Хранение товаров.		% по займам.		Разные расходы.		И Т О Г О.	
Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.	Сумма.	В % к продаже.
861 73	0,4	405 93	0,2	345 75	0,1	2985 71	1,5	14236 27	7,1
897 52	0,4	422 77	0,2	1392 40	0,6	1599 37	0,7	15662 06	7,4
2225 82	1,1	354 14	0,1	1571 01	0,6	1593 36	0,8	16594 86	8,0
1135 56	0,7	644 55	0,4	859 74	0,5	1428 20	0,9	14470 11	9,0
520 32	0,3	1773 50	1,3	1551 69	1,1	1646 21	1,2	14217 98	1,05
1205 90	0,9	2477 17	1,9	1837 37	1,4	2161 51	1,6	18951 86	14,8
744 23	0,5	661 70	0,5	1848 66	1,8	331 86	0,2	14284 71	10,2
14229 09	10,0	800 92	0,5	14141 87	9,9	5453 42	4,2	48445 03	34,2
<hr/>									
21820 17	1,7	7540 68	0,6	23548 49	1,8	17199 64	1,4	156862 88	12,2
15108 35	2,76	2917 10	0,53	7531 43	1,37	8525 20	2,28	72843 71	14,03
3805 75	1,08	1648 04	0,47	8448 35	2,41	3126 68	0,89	41959 69	11,96
2490 30	1,13	2111 77	0,96	3368 71	1,53	3549 65	1,61	26838 33	12,17
415 77	0,25	863 77	0,51	4200 —	2,52	1998 11	1,24	15221 15	9,15
<hr/>									
21820 17	1,7	7540 68	0,6	23548 49	1,8	17199 64	1,4	156862 88	12,2



## ВЕДОМОСТЬ

по счету прибылей и убытков Шадринского Окрпотребсоюза за период с 24 I по IX 1924 г.

	ПО КОНТОРАМ.				Итого по конторам	ПО ПРОМПРЕДПРИЯТИЯМ.				Итого по Пром-предприят.	ВСЕГО по Союзу.
	Шадрин-ская	Камыш-ловская	Камен-ская	Катай-ская		Вагран-ка.	Мех. с.-х. ремонтн. мастерск.	Волковск. и Красногорск. мельница	Мельница "Красная Звезда"		
I. Доходы и прибыли.											
20% скидка на принятые от Губсо-юза товары и материалы . . . . .	21551 64	14595 84	11583 38	7933 15	55664 01	3429 93	3365 25	2315 68	1843 15	10964 01	66618 02
Валовое наложение на товары при продаже . . . . .	64149 64	31894 54	12812 69	9105 19	117962 06	—	258 41	—	—	258 41	118220 47
Доходы от эксплуатации промпре-дприятий . . . . .	1807 57	—	—	264 —	2071 57	168 17	—	16855 —	1051 70	18074 87	20146 44
„ конных обозов . . . . .	1658 29	—	180 25	—	1838 54	—	—	—	—	—	1838 54
„ домов . . . . .	—	—	59 40	—	59 40	—	—	—	—	—	59 40
Оказавшиеся излишки имущества и материалов. . . . .	1326 52	—	—	—	1326 52	—	—	—	—	—	1326 52
9/10% по купонам от 5% выигрыш. займа . . . . .	1412 80	41 90	—	—	454 70	—	—	—	—	—	454 70
Доходы от повыш. курса на обли-гации крестьянского займа . . . . .	643 30	15 64	180 —	—	660 74	—	—	—	—	—	660 74
9/10% по текущим счетам в Банках . . . . .	103 35	—	—	—	103 35	—	—	—	—	—	103 35
Доходы страх. Субагентства . . . . .	367 87	—	4 35	—	372 22	—	—	—	—	—	372 22



	ПО КОНТОРАМ.				Итого по конторам	ПО ПРОМПРЕДПРИЯТИЯМ				Итого по Пром- предприят.	ВСЕГО по Союзу
	Шадрин- ская.	Камыш- ловская	Камен- ская	Катай- ская		Вагран- ка.	Мех. с.-х. ремонтн. мастерск.	Волковск. и Красно- горск. мельницы	Мельница „Красная Звезда“.		
Доходы от комиссион. продажи това- ров проч. . . . .	99 98	16 94	—	—	116 92	—	—	—	—	—	116 92
„ от хранения хлебопродук- тов Уралоблсоюза . . . . .	125 68	—	—	—	125 68	—	—	—	—	—	125 68
„ от списания долгов по счетам кредиторов . . . . .	12 98	—	—	—	12 98	235 06	—	—	—	236 06	248 04
„ от разных поступлений . .	134 18	—	849 49	674 74	1658 41	—	—	—	—	—	1658 41
Зачисление в возврат текущих рас- ходов . . . . .	3850 69	1046 50	672 76	1 50	5571 45	—	—	—	10 37	10 37	5581 82
Итого Руб. . . . .	96244 49	47611 36	26164 12	17978 58	187998 54	3833 16	3623 16	19170 68	2905 22	29532 72	217531 27
II. Расходы и убытки.											
Произведенные текущие расходы . .	72843 70	41959 69	26838 33	15221 18	156862 87	—	—	—	—	—	156862 87
„ „ „	—	—	—	660 04	660 04	—	—	—	—	—	660 04
Зачисленные в возврат текущих рас- ходов . . . . .	3850 69	—	—	—	3850 69	—	—	—	—	—	3850 69
Штраф за несоблюдение гербового устава . . . . .	848 21	—	—	—	848 21	—	—	—	—	—	848 21
Начислен. пеня за несвоевр. взнос платежей . . . . .	2121 66	—	—	—	2121 66	—	—	—	—	—	2121 66



	ПО КОНТОРАМ.			
	Шадрин- ская.	Камыш- ловская	Камен- ская	Катай- ская
Довзысканная аренда плата за склады	2205 02	—	—	—
Получено убытка от владений и до- мов . . . . .	3259 28	—	—	—
„ от промпредприятий . . .	4603 52	184 41	—	—
„ с/х предприятий и посевов	3537 56	865 72	261 64	—
„ от с/х машин . . . . .	2028 65	1172 23	—	—
„ от потери на курсе сов- знаков . . . . .	474 04	295 09	115 63	85 76
Списано уценки на товары . . . .	3843 91	—	—	5628 71
„ „ на живой инвентарь	1750 —	—	—	—
Убыток от невыкупл. из залога в Госбанке облигаций 6% займа . . .	548 70	—	—	—
Списано долгов по счетам дебиторов.	3920 49	1096 13	701 67	—
Итого Руб. . . . .	105835 43	45573 27	27917 27	21595 66
Результаты:				
Прибыль . . . . .	—	2038 09	—	—
Дефицит . . . . .	590 94	—	1753 15	3617 08
КОНЕЧНЫЙ ВЫВОД: За покрытием дефицита одних предприятий прибылью других				

Итого по конторам	ПО ПРОМПРЕДПРИЯТИЯМ				Итого по Пром- предприят.	ВСЕГО по Союзу
	Вагран- ка.	Мех. с.-х. ремонтн. мастерск.	Волковск. и Красно- горск. мельницы	Мельница „Красная Звезда“.		
2205 02	—	—	—	—	—	2205 02
3259 28	—	—	—	—	—	3259 28
4787 93	—	1426 45	—	—	1426 45	6214 38
4664 92	—	—	—	—	—	4664 92
3200 88	—	—	—	—	—	3200 88
970 52	—	—	—	—	—	970 52
9472 62	—	2160 57	—	—	2160 57	11633 19
1750 —	—	—	—	—	—	1750 —
548 70	—	—	—	—	—	548 70
5718 29	505 57	113 36	—	—	618 93	6337 22
200921 63	505 57	3700 38	—	—	4205 95	205127 58
2038 09	3327 59	—	19170 68	2905 22	25403 49	27441 58
14961 17	—	76 72	—	—	76 72	15037 89
получено чистой прибыли						12403 69



## СВОДНЫЙ

Шадринского Окружного Союза

за время Октябрь

## БАЛАНС

Потребительных Обществ

Декабрь 1924 г.

№№ счетов главной книги	Наименование счетов.	Сальдо на 1 е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь				Сальдо на 1 янв. 1925 г.			
		АКТИВ.		ПАССИВ.		ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Актив		Пассив		Сумма	В % к бал. нетто
								Сумма	В % к бал. нетто	Сумма	В % к бал. нетто		
	I. Денежные средства.												
1	Счет кассы . . . . .	25232	32	—	—	1312299	85	1310177	97	27350	20	1,5	—
2	.. текущих счетов . . . . .	23737	35	—	—	417008	92	417081	99	23664	28	1,5	—
		48969	67	—	—	1729304	77	1727259	96	51014	48	3,0	—
	II. Ценные бумаги и документы.												
3	Счет ценных бумаг:												
	а) в портфеле . . . . .	22914	57	—	—	29629	24	33597	60	18946	15	1,0	—
		22914	57	—	—	29629	24	33597	60	18946	15	1,0	—
	III. Векселя.												
4	Счет векселей к получению.												
	а) в портфеле . . . . .	48858	41	—	—	628474	43	596874	83	80458	01	5,5	—
	б) в учете . . . . .	70316	15	—	—	262050	06	236702	11	95664	10	—	—
	в) на инкассо . . . . .	650	—	—	—	15379	80	5297	03	10732	77	0,5	—



№ счетов главной книги	Наименование счетов.	Сальдо на 1-е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь				Сальдо на 1-е янв. 1925 г.							
		АКТИВ.		ПАССИВ.		ДЕБЕТ		КРЕДИТ		Актив				Пассив			
										Сумма		В %/о к бал. нетто		Сумма		В %/о к бал. нетто	
5	„ векселей к платежу . . . . .	—	—	240223	25	392791	37	455244	22	—	—	—	—	302676	10	19%	—
6	„ „ протестованные . . . . .	21	08	—	—	7124	47	2500	09	4645	46	—	—	—	—	—	—
		119845	64	240223	25	1305820	13	1296618	28	191500	34	6,0	—	302676	10	19%	—
	IV. Товары и материалы.																
8	Счет товаров на складах.																
	а) по снабжению . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	1) Сортовой учет . . . . .	185148	16	—	—	729299	52	626009	76	276168	35	17%	—	—	—	—	—
	2) Суммовой учет . . . . .	7902	60	—	—	48127	84	35704	35	30995	66	1,5	—	—	—	—	—
	б) по сбыту . . . . .	51072	38	—	—	990832	64	910425	51	131479	51	8,0	—	—	—	—	—
9	Счет товаров в розничных магазинах . . . . .	24252	01	—	—	91331	53	87567	95	29015	59	1,5	—	—	—	—	—
10	„ материалов . . . . .	43743	91	—	—	72853	46	55289	76	61307	61	4,5	—	—	—	—	—
11	„ товаров и материалов в пути . . . . .	172665	45	—	—	104891	21	239606	50	37950	16	2,5	—	—	—	—	—
12	„ „ переданных на комиссию . . . . .	20	25	—	—	—	—	20	25	—	—	—	—	—	—	—	—
13	„ накладных расходов . . . . .	5479	65	—	—	83325	71	85174	63	3630	73	—	—	—	—	—	—
		490284	41	—	—	2127661	91	2040398	71	570547	61	36%	—	—	—	—	—



№ № счетов главной книги	Наименование счетов	Сальдо на 1-е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь				Сальдо на 1 янв. 1925 г			
		АКТИВ.		ПАССИВ.		ДЕБЕТ		КРЕДИТ		Актив		Пассив	
										Сумма	В % к балансу	Сумма	В % к балансу
	V. Производства и заготовки:												
14	Счет производства . . . . .	9416	69	—	—	102300	47	107458	50	4258	66	—	—
15	„ сельскохозяйственных операций . . .	955	98	—	—	110833	43	110508	90	1330	51	—	—
16	„ заготовок и переработок . . . . .	1236	66	—	—	3529	70	4219	—	547	36	—	—
		11609	33	—	—	216713	60	222186	40	6136	53	—	—
	VI. П а и:												
17	Счет паев . . . . .	28310	17	—	—	5419	12	—	—	33729	29	2%	—
		28310	17	—	—	5419	12	—	—	33729	29	2%	—
	VII. Имущество:												
18	Счет недвижимого имущества . . . . .	326746	47	—	—	655	42	—	—	327401	89	20%	—
19	„ сооружений и ремонта . . . . .	26100	18	—	—	2160	97	944	23	27316	92	2%	—
20	„ машин и оборудования . . . . .	129254	59	—	—	1186	12	4	25	130436	46	8%	—
21	Счет движимого имущества . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	а) мертвый инвентарь . . . . .	39902	19	—	—	6879	14	1884	46	43895	07	4%	—
	б) живой инвентарь . . . . .	6102	77	—	—	228	23	1026	50	6304	30	—	—
		528106	20	—	—	11109	88	3861	44	535354	64	34%	—



№ счетов главной книги	Наименование счетов	Сальдо на 1-е окт. 24 г.		Обороты за октябрь—декабрь.		Сальдо на 1 янв. 1925 г.			
		АКТИВ	ПАССИВ.	ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Актив		Пассив	
						Сумма	В % к бал. нетто	Сумма	В % к бал. нетто
	VIII. Дебиторы и кредиторы:								
22	Счет кооперат. организаций:								
	а) 1. Центросоюз . . . . .	—	112214 77	61955 84	16558 03	—	—	66816 96	4,5
	2) Уралоблсоюз . . . . .	1137 87	82956 13	634342 01	668158 50	7553 68	0,5	123188 43	7,5
	б) Члены Союза . . . . .	85952 64	5964 61	973514 71	936817 45	134109 03	8,0	17423 74	1,5
	в) другие кооперативные организации . . . . .	19389 25	14809 01	120048 88	113473 64	30062 29	2,0	18906 81	1,0
23	„ Госорганов . . . . .	20218 78	36118 08	477943 —	454336 37	32724 15	2,5	25016 82	1,5
24	„ частных лиц и организаций . . . . .	5049 49	1052 33	32805 72	37358 02	4260 17	0,5	4815 31	0,5
25	„ учреждений и лиц по разным расчетам . . . . .	11618 04	73348 43	288357 20	256554 05	11892 47	2,0	91819 71	6,0
26	„ подотчетных лиц . . . . .	20466 76	5586 48	648603 86	654126 58	9781 06	0,75	423 50	—
27	„ служащих и рабочих . . . . .	3854 59	4304 68	51736 79	50550 37	5128 88	0,5	4392 55	0,5
28	„ переходящих сумм . . . . .	2272 24	18880 97	17604 77	28327 08	1894 28	0,25	29225 32	2,0
		169959 66	355235 49	3256912 78	3216260 09	237406 01	16%	382029 15	25%
	IX. ЗАЙМЫ:								
29	Счет учета векселей . . . . .	—	70316 15	236702 11	262050 06	—	—	95662 10	—
30	суд и специальных текущих счетов . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—



№ сч. главн. книги	Наименование счетов.	Сальдо на 1-е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь				Сальдо на 1-е янв 1925 г.			
		АКТИВ.		ПАССИВ.		ДЕБЕТ		КРЕДИТ		Актив		Пассив	
										Сумма		Сумма	
										В % к бал. нетто		В % к бал. нетто	
	а) под товары . . . . .	—	—	—	—	—	—	4800	—	—	—	4800	0.1
	б) под векселя . . . . .	—	—	95392	37	83362	87	36000	—	—	—	48029	80 2.9
		—	—	165708	52	320064	87	302850	06	—	—	148 93	90 30.6
	X. Кредитные операции.												
31	Счет принятых вкладов:												
	а) на текущ. счет . . . . .	—	—	100	—	100	—	—	—	—	—	—	—
	б) прочие . . . . .	—	—	977	55	502	75	185	69	—	—	654	49 —
		—	—	1077	55	602	75	185	69	—	—	654	49 —
	XI. Внутренние расчеты:												
35	Счет главной конторы . . . . .	—	—	736291	12	1358525	03	1422836	31	—	—	800602	40 —
36	.. отделений . . . . .	321640	65	—	—	1529104	05	1518063	03	322681	57	—	—
37	.. промпредприятий . . . . .	414650	57	—	—	189141	74	151777	11	452015	20	—	—
		736291	12	736291	12	3076770	82	3092670	45	784696	77	800602	40 —
	XII. Капиталы:												
38	Счет основного капитала . . . . .	—	—	595640	85	—	—	328	40	—	—	595969	22 37.5



№ счетов главной книги	Наименование счетов	Сальдо на 1-е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь.				Сальдо на 1 янв. 1925 г.					
		АКТИВ.		ПАССИВ.		ДЕБЕТ		КРЕДИТ		А к т и в			П а с с и в		
										Сумма	В % к бал. нетто		Сумма	В % к бал. нетто	
39	„ паевого капитала . . . . .	—	—	20654	93	486	15	2536	32	—	—	—	22705	11	1,5
		—	—	616295	75	486	15	2864	72	—	—	—	618674	32	
	XIII. Результаты:														
41	Счет прибылей и убытков прошлых лет . . . . .	—	—	—	—	—	—	12430	69	—	—	—	12403	69	0,5
42	„ текущих расходов . . . . .	1395	71	—	—	55789	23	12043	95	45140	99	2%	—	—	—
43	„ продажи и отпуска товаров . . . . .	—	—	—	—	2089950	99	2227210	02	—	—	—	137259	03	9,0
44	„ эксплуатац. хоз.-подсобных предприятий . . . . .	—	—	—	—	4694	23	6330	98	—	—	—	1836	75	—
45	„ доходов . . . . .	—	—	—	—	690	12	22524	69	—	—	—	21834	57	1,5
47	„ прибылей и убытков . . . . .	—	—	12403	69	12403	69	14	11	—	—	—	14	11	—
		1395	71	12403	69	2163528	26	2280727	44	45140	99	2%	173348	51	11%
	XIV. Регулирующие счета:														
48	Счет погашения имущества . . . . .	—	—	27731	77	1255	20	13885	94	—	—	—	40362	51	2,5



№ счетов главной книги	Наименование счетов	Сальдо на 1-е окт. 24 г.				Обороты за октябрь—декабрь.				Сальдо на 1 янв. 1925 г.			
		АКТИВ		ПАССИВ		ДЕБЕТ		КРЕДИТ		Актив		Пассив	
										Сумма	В %/о к бал. нетто	Сумма	В %/о к бал. нетто
49	„ наложен. на товары в розничн. магазин.	—	—	2725	34	17636	45	22542	90	—	—	7631	79 0,5
				30457	11	18891	65	36428	84	—	—	47994	30 3%
				2157686	48	14255915	74	14255915	74	2474472	81 100%	2474472	81 100%
	XV. Забалансовые счета:			2157686	48								
50	Счет товаров, принятых на комиссию . . .	9805	41	—	—	34810	58	34579	56	10036	43 —	—	—
51	„ комитентов . . . . .	—	—	9805	41	34579	57	34810	58	—	—	10036	43 —
52	„ векселей, выданных в обеспечение . .	—	—	31052	—	15532	—	48582	68	—	—	64102	68 —
53	„ учреждений и лиц по векселям, выданным в обеспечение . . . . .	31052	—	—	—	48582	68	15532	—	64102	68 —	—	—
				40857	41	133504	82	133504	82	74139	11 —	74139	11 —
				2198543	89	14389420	56	14389420	56	2548611	92 —	2548611	92 —



Картограмма  
кооперативных районов  
Шадринского округа  
по состоянию на 18 Янв. 1925г.



Стендогр. Окрпостройки  
тираж 350 экз.

Примечание: Не заштрихованные  
места по кооперативному делению  
не входят в Шадр. округ.







# Оглавление.

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Стр.

Глава I. Низовая сеть потребкооперации . . . . .	1
Кооперирование населения . . . . .	2
Сеть потребительских обществ и лавок . . . . .	9
Финансовое состояние низовой сети . . . . .	12
Торговые обороты низовой сети . . . . .	30
Доходы и расходы . . . . .	41
Аппарат низовой сети . . . . .	46
Общие итоги и выводы . . . . .	59
Глава II. Окрпотребсоюз и его деятельность . . . . .	61
Организация Окрпотребсоюза . . . . .	71
Финансовое состояние . . . . .	76
Торговля и заготовки . . . . .	103
Промышленная деятельность . . . . .	131
Организационная деятельность . . . . .	150
Аппарат Союза . . . . .	162

## ПРИЛОЖЕНИЯ:











